



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO – 3ª REGIÃO**

**ATA DA 4ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

Data: 31 de maio de 2011

Hora: 14 horas

Local: Sala Multimeios – Rua Mato Grosso, 468, Belo Horizonte, MG

Integrantes do Grupo Estratégico presentes: O Diretor-Geral e coordenador da RAE, Ricardo de Oliveira Marques; a Diretora Judiciária, Sandra Pimentel Mendes; o Secretário da Corregedoria, Lucas Fernandes Viana; a Assessora de Comunicação Social, Adriana Spinelli, a servidora Maria de Lourdes de Araújo Dumont, representando o Assessor da Escola Judicial, Ronaldo da Silva; a Assessora de Planejamento Estratégico, Patrícia Helena dos Reis; o Assessor de Apoio à 1ª Instância, Sylvio Túlio Peixoto; o Coordenador Financeiro, Herce Martins Pontes; o Coordenador de Informática, Gilberto Atman Picardi Faria; o Coordenador Administrativo, Sérgio Murilo Ribeiro dos Santos; a servidora Solange Júlia Fernandes Coimbra, representando o Diretor de Apoio Administrativo, Marcos Alfredo Costa Ribeiro; o Diretor de Arquivo-Geral, Cláudio Pena Rocha; o Diretor de Engenharia, Hudson Luiz Guimarães; a Diretora de Material e Patrimônio, Cláudia Sampaio Gonçalves; a Diretora de Recursos Humanos, Maria Beatriz Abreu Rodrigues de Souza; e a servidora Raquel Aguiar Ferreira, representando o Diretor de Saúde, Geraldo Mendes Diniz. Ausente o Secretário-Geral da Presidência, Demóstenes Silva.

Presentes, como convidados: O Assessor Especial Eliel Negromonte Filho, o Assessor de Apoio Externo Institucional, Paulo Márcio Diniz, a Assessora-Chefe da Diretoria-Geral Maria Cristina Gonçalves Discacciati, os Assessores da Diretoria-Geral Guilherme Augusto de Araújo e Ana Helena Duarte Timponi; o Diretor de Orçamento e Finanças, Pedro Lamounier de Carvalho; os assistentes Danuza Pereira Mantuano, da Comissão de Gestão Ambiental, André Luiz Morais Mascarenhas, da Diretoria Judiciária, Andréa Borges da Costa, da Corregedoria, Liégia Maciel de Oliveira e Maricília Marques da Silva Zocrato, da Assessoria de Planejamento Estratégico.

Abrindo a RAE, a Assessora de Planejamento Estratégico, Patrícia Reis, anunciou a participação dos consultores Jayme Alexandre Dias de Lima e Max Emiliano Yogoro, da Tantum Group Consultoria Empresarial Ltda. A assessora informou que a empresa, contratada em maio do corrente, irá auxiliar o TRT na revisão e aperfeiçoamento do Planejamento Estratégico em vigor e, em uma segunda etapa, na estruturação do Escritório de Projetos. Ela esclareceu que a referida empresa prestou consultoria ao CNJ na construção do Planejamento Estratégico do Judiciário.

O Diretor-Geral, Ricardo Oliveira Marques, expôs as razões que levaram à contratação da consultoria, e conclamou os integrantes do Grupo Estratégico e demais gestores a unir-se na realização de um trabalho coletivo, com vistas ao aprimoramento e à execução do Plano Estratégico



## PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO – 3ª REGIÃO

Institucional, não somente na condição de executores, mas também como partícipes do processo de tomada de decisões. Ele destacou que o esforço empreendido resultará na melhoria do desempenho do Tribunal e também na qualidade de vida de magistrados de servidores.

A Diretora Judiciária, Sandra Pimentel Mendes, ressaltou que é preciso imprimir ritmo ao processo de implementação do planejamento e que a consultoria vem ajudar o Tribunal a dar o segundo passo para que o planejamento estratégico se torne efetivo. Sandra destacou que os Tribunais que estão empregando corretamente a metodologia vêm alcançando bons resultados, com benefícios para a sociedade, para a instituição e para o corpo funcional.

Enfatizando a importância de que cada unidade compreenda a lógica do planejamento estratégico e tenha clareza de seu papel, a fim de engajar-se neste esforço conjunto, Patrícia Reis passou a palavra aos consultores.

Ato contínuo, o Sr. Jayme Lima deu início ao estudo do mapa estratégico, submetendo-o à análise dos presentes. Ele enfatizou que o mapa deve espelhar somente os grandes desafios do TRT, que, traduzidos em projetos estratégicos, permitirão ao Tribunal dar um salto de qualidade e uma mudança de patamar. A análise do mapa enfocou cada um dos objetivos estratégicos e contou com a participação de todos dos gestores.

Findas as discussões, o mapa estratégico passou a ter a seguinte configuração:

Missão, visão e valores: sem alterações.

Tema: Eficiência Operacional. Passa a contar com três objetivos estratégicos, como segue: 1) O objetivo “Buscar a efetividade nos trâmites judiciais e administrativos”, que pertencia originalmente ao tema, passa a ter a seguinte redação: “Garantir que todas as atividades judiciais e administrativas sejam executadas no prazo e custo adequados”. 2) O objetivo “Garantir a efetividade na execução das decisões judiciais” foi incorporado ao tema, sendo grafado nos seguintes termos: “Aumentar a efetividade na execução das decisões judiciais”. 3) Por decisão do grupo, acrescentou-se o objetivo estratégico “Incentivar a conciliação”, que será detalhado posteriormente.

Tema: Acesso ao Sistema de Justiça. Passa a contar com um único objetivo estratégico, qual seja, “Facilitar o acesso à Justiça”. A descrição do objetivo deverá ser revista, pois a atual foi considerada restritiva.

Tema: Responsabilidade socioambiental. Sem alterações. Deverá ser revista a descrição do seu objetivo, “Atuar com responsabilidade Socioambiental”.

Tema: Alinhamento e Integração. Alterar a redação do objetivo “Fortalecer a interação entre as unidades” para “Fortalecer a *integração* entre as unidades”.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO – 3ª REGIÃO**

Tema: Atuação Institucional. Deverá ser revista somente a descrição do objetivo “Aprimorar a comunicação com a sociedade”.

Tema: Gestão de Pessoas. Alterar a redação da descrição do objetivo “Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores” para “Desenvolver nos magistrados e servidores conhecimentos, habilidades e atitudes essenciais para o alcance dos objetivos estratégicos”. Aprovada alteração no texto do objetivo estratégico “Buscar a melhoria contínua do clima organizacional e da qualidade de vida dos magistrados e servidores”, que passa a ter a seguinte redação: “Buscar a melhoria contínua do clima organizacional, *da saúde* e da qualidade de vida dos magistrados e servidores”.

Tema: Infraestrutura e Tecnologia. Aprovada alteração do objetivo estratégico “Garantir a disponibilidade dos sistemas essenciais de TI”, que passa a ter a seguinte redação: “Garantir a disponibilidade e o *aprimoramento* dos sistemas de TI”. Alterada também a descrição do referido objetivo, que passa a ser: “Estruturar a tecnologia da informação e o seu gerenciamento, de forma a garantir a disponibilidade dos sistemas essenciais à execução da estratégia.”

Tema: Orçamento. Aprovada alteração do objetivo estratégico “Assegurar recursos orçamentários para a execução das estratégias”, que passa a ter a seguinte redação: “Garantir recursos orçamentários na execução da estratégia” e na descrição do mesmo objetivo, que passa a ser “*Garantir* os recursos orçamentários necessários à execução da estratégia, de acordo com o cronograma estabelecido para cada iniciativa”.

Os gestores presentes foram concordes em reconhecer, perante indagação do consultor, que todos os objetivos estratégicos elencados são fundamentais, críticos e, portanto, merecem o tempo e a atenção de todos.

Observando que o trabalho deverá se dar de forma colegiada, o consultor enfatizou que o planejamento estratégico é o instrumento de gestão do Tribunal, e esclareceu que a participação de todos é fundamental para que ele se torne realidade. Os próximos passos, conforme acordado, serão o refinamento dos indicadores, a redefinição dos projetos e o desdobramento da estratégia para algumas áreas do Tribunal, utilizando para isso o instrumento denominado Painel de Contribuição. O consultor anunciou ainda a criação do plano de comunicação, que será implementado em conjunto com a Assessoria de Comunicação Social no decorrer do processo.

Para constar eu, Patrícia Helena dos Reis, Assessora de Planejamento Estratégico, lavrei a presente ata, que vai assinada por todos os presentes.

Ricardo Oliveira Marques	
Sandra Pimentel Mendes	



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO – 3ª REGIÃO**

Lucas Fernandes Viana	
Adriana Spinelli	
Maria de Lourdes de Araújo Dumont	
Sylvio Túlio Peixoto	
Herce Martins Pontes	
Gilberto Atman Picardi Faria	
Sérgio Murilo Ribeiro dos Santos	
Solange Júlia Fernandes Coimbra	
Cláudio Pena Rocha	
Hudson Luiz Guimarães	
Cláudia Sampaio Gonçalves	
Maria Beatriz Abreu R. de Souza	
Raquel Aguiar Ferreira	
Eliel Negromonte Filho	
Paulo Márcio Diniz	
Maria Cristina Gonçalves Discacciatti	
Guilherme Augusto de Araújo	
Ana Helena Duarte Timponi	
Pedro Lamounier de Carvalho	
Danuza Pereira Mantuano	
André Luiz Morais Mascarenhas	
Andréa Borges da Costa	
Liégia Maciel de Oliveira	
Maricília Zocrato	