

# GESTÃO ESTRATÉGICA

TIRT-MG

*Tudo conforme o planejado*



GESTÃO ESTRATÉGICA  
TIRT-MG

*Tudo conforme o planejado.*

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 2ª RAE DE 2013

- **DELIBERAÇÕES RAE DE 19/03/2013**
- **RESULTADO 1º SEMESTRE 2013**

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 2ª RAE DE 2013

- **DELIBERAÇÕES RAE DE 19/03/2013**
- RESULTADO 1º SEMESTRE 2013

## DELIBERAÇÕES ANTERIORES

### **Resolução 122/13 CSJT, Aferição Indicadores Nacionais**

- Em curso a revisão do Planejamento Estratégico Nacional do Poder Judiciário, que estabeleceu como diretrizes, entre outras, a redução do número de indicadores nacionais e a integração com os glossários do planejamento e do Relatório Justiça em Números.
- Expectativa de se obterem indicadores nacionais da Justiça do Trabalho que sejam tecnicamente consistentes e elaborados a partir de construção coletiva do Conselho Superior da Justiça do Trabalho com os Tribunais Regionais.

**ATO CONJUNTO Nº 29/TST.CSJT.GP.SG – 10/07/2013**

**Suspende vigência dos anexos da R. 122/CSJT**

## DELIBERAÇÕES ANTERIORES

- Construção do Termo de Abertura de Projeto – TAP, da Proposta de Projeto - PP e do Cronograma dos projetos aprovados pela Comissão de Planejamento Estratégico em 19.02.2013.
- RA 128/2013 - aprova proposta de alteração ao Planejamento Estratégico - Plano Plurianual 2010/2014 do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região, nos termos do art. 191-A, § 4º, do Regimento Interno deste Regional.

## DELIBERAÇÕES ANTERIORES

### PROJETOS ESTRATÉGICOS - RA 128/2013

34) Adotar medidas de prevenção e gestão dos conflitos sociais decorrentes de lesões massivas	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP, PP e cronograma em fase de construção</li></ul>
35) Fomentar a adoção de medidas voltadas à efetividade da execução	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP, PP e cronograma em fase de construção</li></ul>
36) Parceria institucional da Escola Judicial	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos</li><li>•Cronograma em fase de construção</li></ul>

## DELIBERAÇÕES ANTERIORES

### PROJETOS ESTRATÉGICOS - RA 128/2013

37) Criação de Cargos de Desembargador Federal e dos respectivos gabinetes	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>
38) Criação de 21 Varas do Trabalho	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>
39) PJE no TRT3	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma construído</li></ul>
40) ReViTalizar – Programa de valorização das melhores práticas nas Varas do Trabalho - 3ª Região	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>
41) Recurso de Revista Eletrônico	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>

## DELIBERAÇÕES ANTERIORES

### PROJETOS ESTRATÉGICOS - RA 128/2013

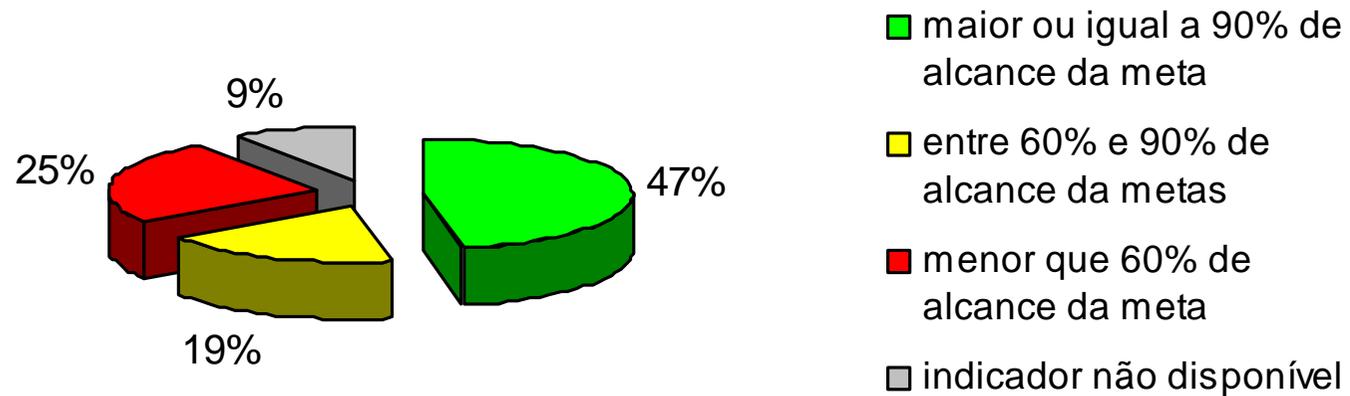
42) Implantação de novo modelo de designação de juízes substitutos	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>
43) Elaboração e implantação de uma política de gestão de pessoas	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos</li><li>•Cronograma em fase de construção</li></ul>
44) Estudo para otimização do atendimento às demandas do interior	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP em fase de construção</li></ul>
45) Portal Interativo	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>
46) Política de segurança da informação	<ul style="list-style-type: none"><li>•TAP e PP construídos e devidamente assinados</li><li>•Cronograma disponibilizado no SIGEST</li></ul>

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA 2ª RAE DE 2013

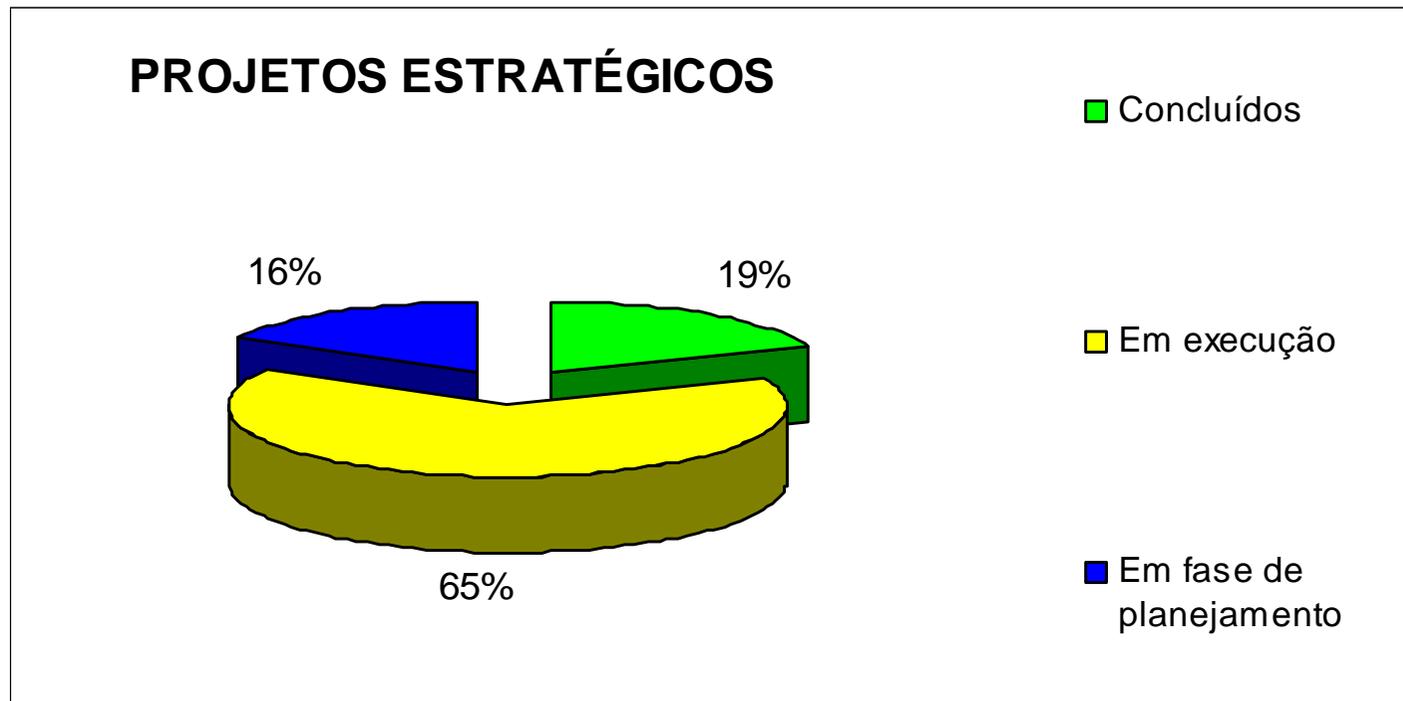
- DELIBERAÇÕES RAE DE 19/03/2013
- **RESULTADO 1º SEMESTRE 2013**

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

## INDICADORES ESTRATÉGICOS



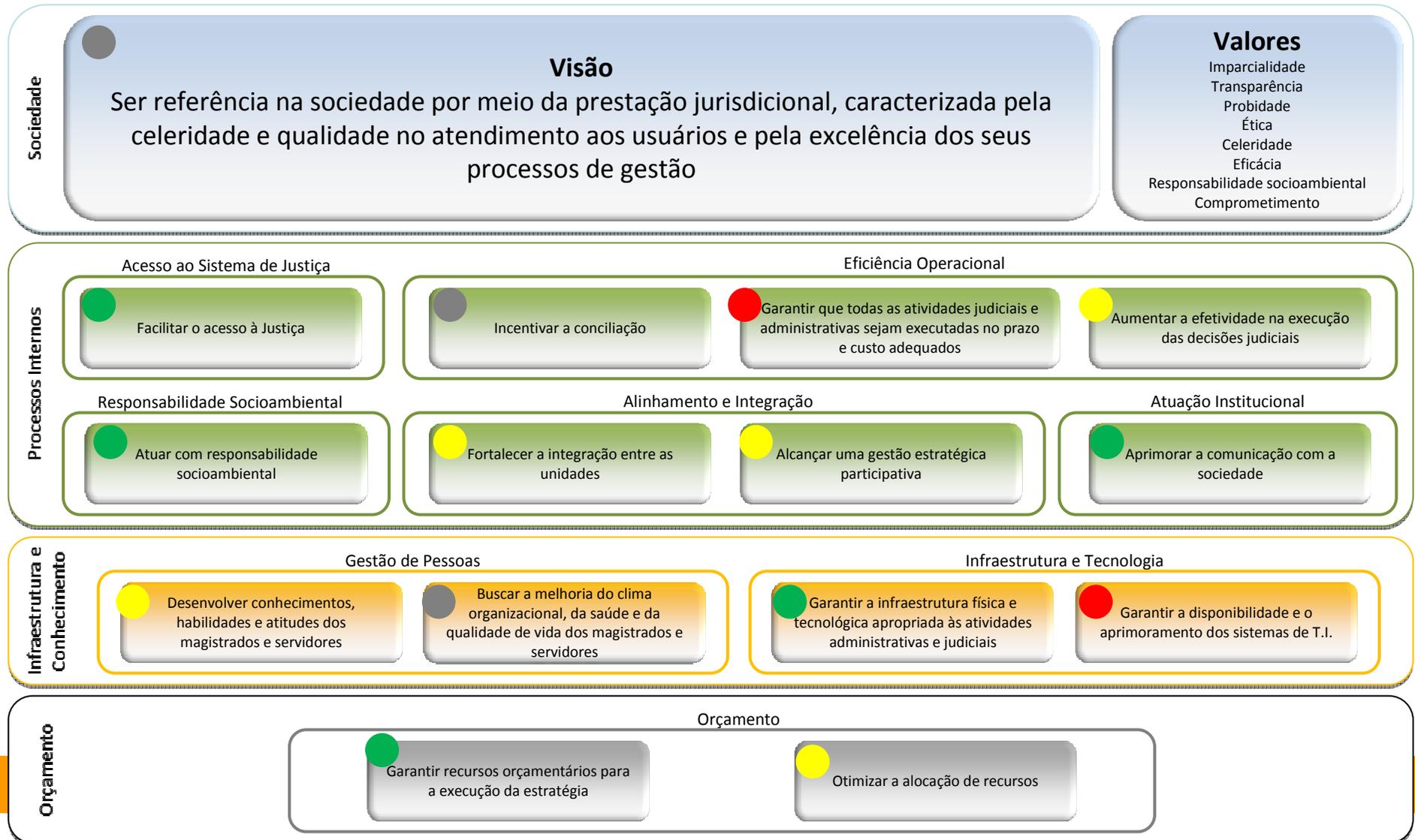
# PROJETOS ESTRATÉGICOS

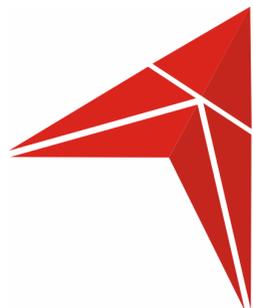


# Mapa Estratégico do TRT de Minas Gerais

## Missão

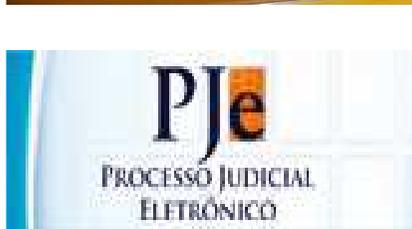
Solucionar conflitos nas relações de trabalho, por meio da contribuição de magistrados e servidores, oferecendo à sociedade justiça e desenvolvimento social





GESTÃO ESTRATÉGICA  
TRT-MG

*Tudo conforme o planejado*



# Gestão de Projetos

## Ganhos ao se trabalhar com Projetos

- 1. Clareza** na execução da estratégia (transformar necessidades, oportunidades e desafios da organização em algo concreto - produto, serviço ou resultado);
- 2. Conhecimento** do conjunto de Projetos em andamento na Instituição, por meio da visibilidade proporcionada pelo acompanhamento sistemático do *portfólio*;
- 3. Coordenação** de ações, evitando duplicidade de esforços;
- 4. Continuidade** administrativa.



Objetivo Estratégico

## Facilitar o acesso à Justiça

### Indicadores

2. Número de serviços disponibilizados eletronicamente

### Projetos

3. Emissão da guia de depósito judicial no site do TRT3

39. PJE

41. Recurso de Revista Eletrônico

### ENTREGAS DOS PROJETOS:

Proj 3) Comunicação com a CEF desenvolvida entre nov/12 e jul/13 e convênio celebrado em ago/13 para emissão da guia de depósito judicial no site do TRT3. Comunicação com o Banco do Brasil em fase final de desenvolvimento. Testes em vara piloto sendo iniciados;

Proj 39) PJE implantado na 2ª Instância e em 40 varas entre set/12 e ago/13. Prevista a implantação em outras 4 varas em set/13;

Proj 41) Sistema desenvolvido em fase final de teste e regulamentação em fase de aprovação.



## Atuar com responsabilidade socioambiental

### Indicadores

12. Índice de execução dos projetos socioambientais

### Projetos

10. Ampliação do programa de Inclusão social das pessoas com deficiência

11. Neutralização das emissões de carbono

13. Adesão formal à A3P

14. Biblioteca Digital Jurídica

#### ENTREGAS DOS PROJETOS:

Proj 10) Iniciadas as obras de construção das varas em Montes Claros e Muriaé, em tramitação processo de doação de terreno nas cidades de Poços de Caldas, Almenara e Sabará;

Proj 11) Mudas adquiridas e entregues para a Prefeitura em jun/13;

Proj 13) Termo de compromisso do A3P assinado, também em junho, com o Ministério do Meio Ambiente. Cronograma de ações do A3P desenvolvido.

Proj 14) Customização do D´Space realizada, restando apenas alguns ajustes. Desenvolvidas as seguintes coleções: obras raras, revista de acesso restrito, projeto leis e letras, revista do TRT e boletim de legislação e jurisprudência.



## Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores

### Indicadores

- 19. Índice de capacitação nas competências estratégicas
- 20. Índice de servidores capacitados
- 21. Índice de magistrados capacitados

### Projetos

- 18. Desenvolvimentos de gestores em competências estratégicas
- 19. Gestão por competência
- 20. Projeto Pedagógico da EJ

### ENTREGAS DOS PROJETOS:

Proj 18) Realização dos cursos: 10 turmas de Liderança e Gestão de Pessoas, 3 de Gestão por competência e 3 de Nossa Estratégia;

Proj 19) Trilhas de desenvolvimento gerenciais elaboradas e disponibilizadas para consulta, perfis de competências entregues para os gestores da capital e interior (255 perfis completos equivalente a 60%) e planos de desenvolvimento individual elaborados – 1ª etapa do projeto concluída;

Proj 20) Itinerários formativos construídos para assessor e assistente de magistrado, PJE, execução trabalhista, oficiais de justiça, diretores de vara e em fase final de construção para magistrados e formação de formadores. Convênio com SERPRO negociado visando atualização da versão atual do Moodle e hospedagem dos cursos EAD oferecidos pela Escola Judicial.



Objetivo Estratégico

## Garantir a disponibilidade e o aprimoramento dos sistemas de TI

### Indicadores

27. Índice de projetos do PETIC executados na metodologia

### Projetos

25. Gestão do Portfólio do PETIC

#### ENTREGAS DO PROJETO 25

- Mar/13 – EPTI institucionalizado com a publicação da Resolução 1/13;
- Jun/13 – EPTI estruturado (equipe e espaço físico) e divulgação interna realizada;
- Ago/13 – Inventário de projetos de TI.

#### AÇÕES FUTURAS:

- Out/13 – Metodologia de Gestão do Portfólio dos projetos de TI elaborada;
- Nov/13 – Proposta de revisão do PETIC elaborada;
- Nov/13 – Proposta de revisão do PETIC aprovada e publicada;
- Nov/13 – PDTI – Plano Diretor de Tecnologia da Informação - concluído.

# Projeto: Disseminar e implantar a cultura de gestão de projetos

**1. Aprimoramento da comunicação:** realização de reuniões com Comitê de Projetos/CTIC/RAE e workshop

## **2. Capacitação presencial dos gerentes de projeto**

Objetivo: apresentar a metodologia de gestão de projetos definida para o TRT3, capacitando os servidores na utilização

Público alvo: gerentes e líderes de projeto do Tribunal e aspirantes a gerente e líder

Carga horária: 28 horas

Período previsto: 04 a 13/11

## **3. Aferição do grau de maturidade em GP**

## **4. Capacitação a distância em projetos (2014)**

## Desafios ao se trabalhar com Projetos

1. Sensibilizar gestores dos ganhos advindos da gestão de projetos;
2. Identificar e capacitar gerentes de projetos com perfil adequado;
3. Escolher e priorizar projetos.

“Enquanto houver você do outro lado,  
eu consigo me orientar.”

Fernando Pessoa

Obrigada pela atenção.