

# 1. Documento: 33052-2017-7

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 33052/2017

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Proposta de Projeto

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** EPRO - Escritorio de Projetos

**Data de Entrada:** 18/10/2017

**Localização Atual:** EPRO - Escritorio de Projetos

**Cadastrado pelo usuário:** RENATAFN

**Data de Inclusão:** 18/06/2018 15:16

**Descrição:** Projeto Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 33052-2017-7

**Nome:** TAP Projeto 36 assinado.pdf

**Incluído Por:** Secao de Saude Ocupacional

**Cadastrado pelo Usuário:** GUSTAVOS

**Data de Inclusão:** 18/06/2018 14:42

**Descrição:** TAP assinado

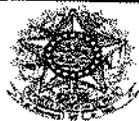
## 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva	Login e Senha	18/06/2018 14:42

---

**Documento Gerado em 18/06/2018 16:47:09**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

**Controle de Versões**

Gerente do projeto: Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva

Email: gustavos@trt3.jus.br

Telefone: 3238-7887

**Propósito do documento:** *O Termo de Abertura de Projeto Estratégico pretende elaborar um planejamento preliminar do projeto, expandir as possibilidades de análise da melhor solução para o problema apresentado na Solicitação de Projeto Estratégico e registrar o alinhamento realizado entre as expectativas das partes interessadas. Este documento serve de referência para a realização da reunião de abertura e para a preparação do Plano de Projeto Estratégico. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto.*

Ve	Data	Notas
rsã o		
01	01/03/2018	Documento para apresentação e abertura do projeto durante a reunião do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde.

**SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA**

O Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde, em sua atuação, tem se preocupado com a percepção dos servidores e magistrados da 2ª instância de um aumento dos adoecimentos, além da queixa frequente de sobrecarga de trabalho. Nesse sentido, o Comitê e a Secretaria de Saúde se propuseram a analisar as informações disponíveis para buscar, dentro de sua esfera de atuação, modos de intervenção. Porém, é constatado desconhecimento considerável da situação real da saúde desse grupo, derivado da baixa adesão histórica ao Exame Médico Periódico, não obstante todos os esforços envidados.

Em 2017, assim como em anos anteriores, confirmou-se a baixa adesão ao Exame Médico Periódico (EMP) entre magistrados e servidores que atuam na segunda instância, comparativamente a outras áreas do Tribunal. Há destaque para a participação limitada dos assistentes e assessores de desembargadores.



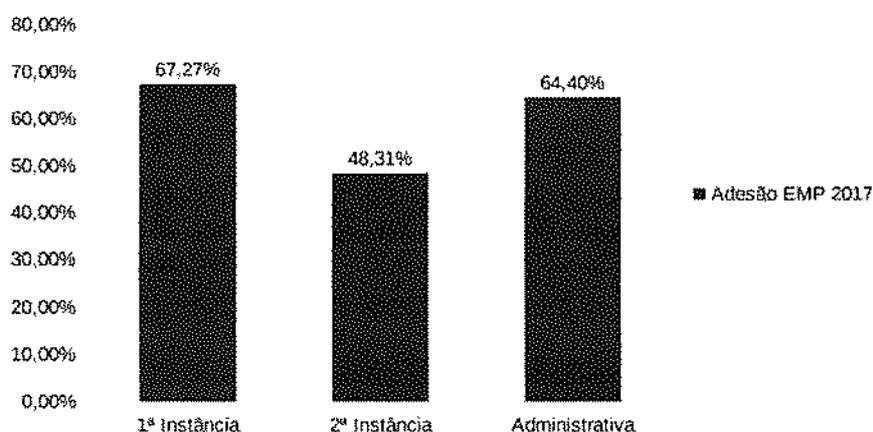
PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP

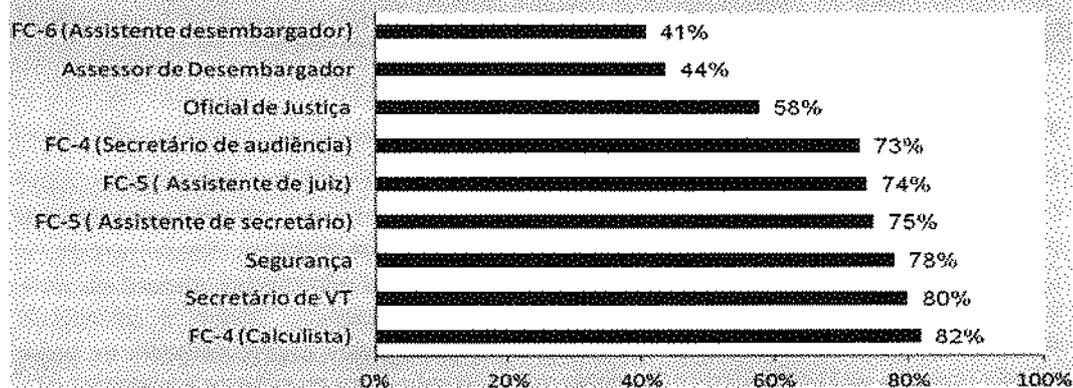
Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

Adesão ao Exame Médico Periódico 2017, por instância



Adesão ao EMP 2017 por função ou especialidade



Há ainda uma percepção de diversidade na organização do trabalho quando se comparam os Gabinetes, uma vez que não existe uma “prescrição” institucional quanto à forma de se organizar e distribuir as tarefas dentro de cada unidade. Além disso, sabe-se da influência do modo de realização do trabalho na saúde dos servidores e magistrados, quer positiva ou



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
 Secretaria de Gestão Estratégica  
 Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

**Código do Projeto:** PROJ17036

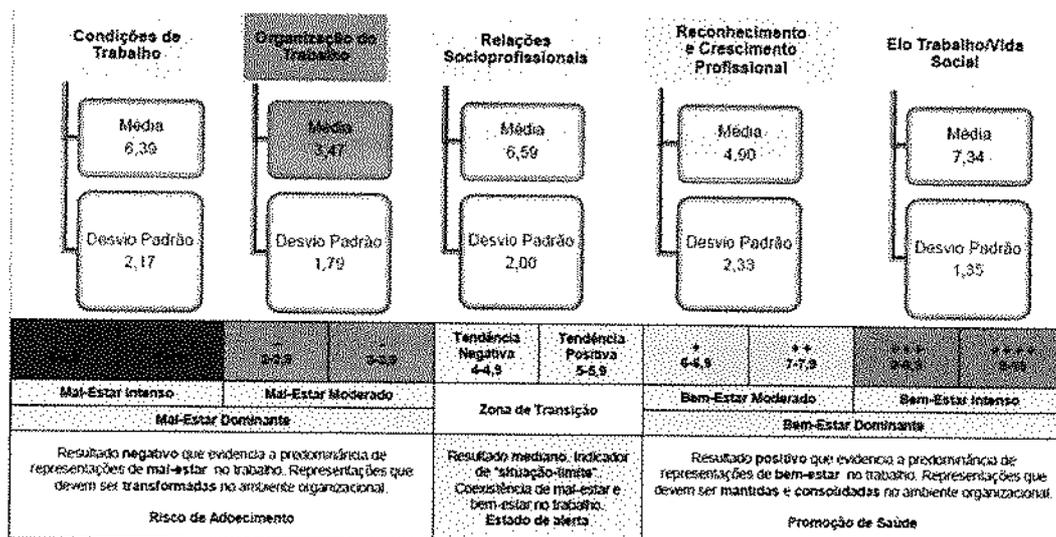
negativamente.

Ainda em 2017, alguns Gabinetes pediram a intervenção direta da Secretaria de Saúde para analisar possíveis causas de adoecimento e buscar formas de melhorar o bem-estar de seu quadro de pessoal.

Uma pesquisa realizada no TRT em 2013, o Inventário de Avaliação de Qualidade de Vida no Trabalho (IAQVT), investigou as fontes de bem-estar e mal-estar no trabalho neste egrégio Tribunal, a partir da percepção de sua população. As respostas demonstraram que a organização do trabalho foi apontada como causadora de mal-estar moderado, levando a risco de adoecimento. Já reconhecimento e crescimento profissional estava em estado de alerta com tendência negativa, indicando “situação-limite”.

**Médias e Desvios-Padrão por Fator**

39/74



Temos ainda, dentro do percentual de 48,31% da população da 2ª Instância que aderiu ao EMP, 20% com queixas de dor relacionada ao trabalho e 14% com relato de fadiga visual.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

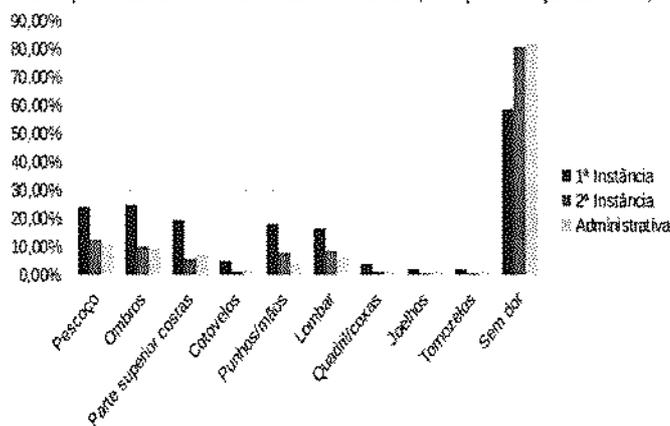
TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP

Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

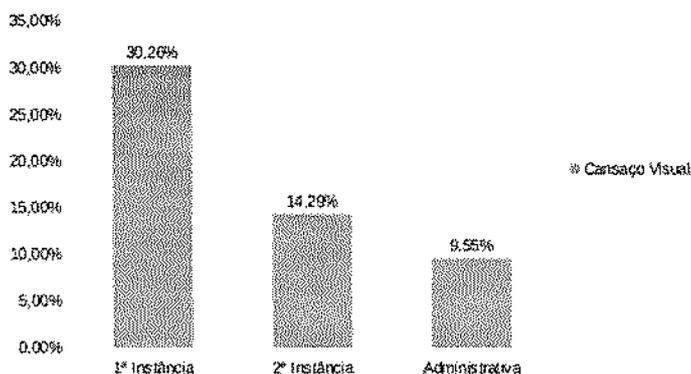
Código do Projeto: PROJ17036

Nas perguntas de rastreio clínico em saúde mental, 8,45% foram positivos para ansiedade, 1,88% para depressão e 3,76% para ansiedade+depressão. Conforme gráficos abaixo:

Porcentagem dos que relataram dor relacionada ao trabalho, sempre e frequentemente, no EMP 2017



Porcentagem dos que relataram cansaço visual, sempre e frequentemente, EMP 2017





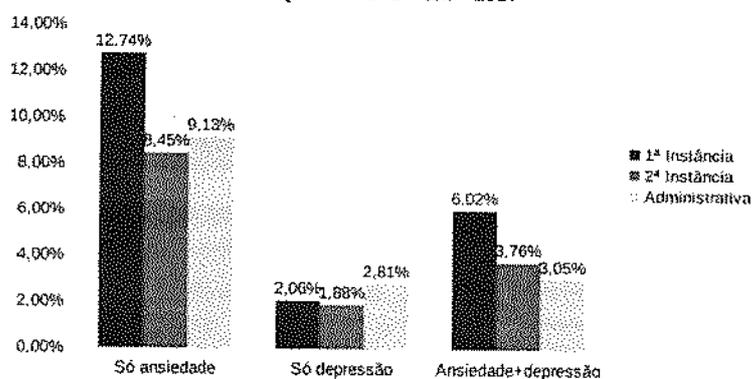
PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP

Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

PHQ-2 e GAB-2 - EMP 2017



Diante desse quadro, o Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde, considerando a atribuição constante da Resolução 207/2015 do CNJ, art. 11, inciso II, "fomentar os programas, projetos e ações vinculados à Política, em conjunto com as unidades de saúde", propôs um projeto estratégico que vise alcançar os resultados institucionais apresentados pelos Gabinetes, a partir da criação de indicadores de desempenho e de saúde. Espera-se que os indicadores deem a conhecer aquelas práticas de trabalho que melhor contribuem para o desempenho, a saúde e qualidade de vida no trabalho de magistrados e servidores, observadas as peculiaridades de cada unidade. Dessa forma, projeto pretende ampliar o conhecimento das possibilidades de atuação institucional, a partir de critérios confiáveis e seguros, comprovados na realidade de trabalho.

#### OBJETIVO DO PROJETO

Estruturar uma abordagem multidisciplinar de Atenção em Saúde no Trabalho para os Gabinetes de Desembargador, a partir de um estudo de indicadores de desempenho, saúde e bem-estar no trabalho.

#### ESCOPO DO PROJETO E DETALHAMENTO DAS ENTREGAS

O projeto deverá realizar o trabalho necessário para:



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)**

**Código do Projeto: PROJ17036**

1. Construir indicadores de medição dos Gabinetes de Desembargador, considerando as seguintes dimensões:

- Eficácia (medida pelos resultados de produtividade da unidade);
- Eficiência (no contexto do projeto entendida como a capacidade de atingir objetivos com menor custo de saúde para os servidores e magistrados, medida através dos índices de adoecimento da unidade);
- Efetividade (capacidade em manter esses resultados ao longo do tempo, medida através do acompanhamento longitudinal dos resultados da unidade).

Os indicadores serão agrupados em um único macroindicador, considerando pesos diferenciados para cada dimensão. Uma metodologia de medição dos indicadores será definida, testada e regulamentada, envolvendo minimamente a periodicidade de realização, a designação de área responsável e o formato de divulgação dos dados.

2. Estabelecer uma rotina de ações sistematizadas e integradas das áreas de Apoio Indireto à Atividade Judicante, para a melhoria contínua dos resultados dos indicadores construídos, a partir da gestão de riscos em Saúde e Segurança do Trabalho, em conformidade com a POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS DO TRT3 (Resolução GP n. 71 de 2017).

O trabalho seguirá os passos estabelecidos no Manual de Gestão de Riscos do TRT3, iniciando-se pela etapa de estabelecimento do contexto, que se dará por meio da análise dos resultados obtidos na medição dos indicadores propostos. Os processos de identificação, análise, avaliação e tratamento dos riscos serão conduzidos por metodologias específicas, propostas para gestão dos riscos psicossociais e ergonômicos. A entrega será realizada com base em amostragem de gabinetes, sendo que as unidades abordadas serão definidas pela análise dos resultados dos indicadores construídos, bem como por outros critérios definidos pela equipe do projeto e aprovados pelo patrocinador.

#### **NÃO ESCOPO DO PROJETO**

Não serão publicadas análises comparativas de medições dos indicadores construídos pelo projeto.

Não serão divulgados resultados de medição dos indicadores de maneira independente de proposições de ações de melhoria.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

**Código do Projeto:** PROJ17036

Não será abordada pelo projeto nenhuma unidade de segunda instância além dos Gabinetes de Desembargador.

Não será construída proposta de nenhum tipo de padronização ou modelo de funcionamento de rotinas e/ou organização do trabalho para os Gabinetes de Desembargador.

Não haverá atuação para eventual saneamento de dados lançados no e-Gestão.

**PREMISSAS**

Participação de magistrados e servidores de Gabinete nas entregas do projeto.

Apoio da Diretoria-Geral, dos desembargadores e da Administração do Tribunal ao projeto.

Apoio consultivo da SEGE nos aspectos executivos da Metodologia de Gestão de Riscos do TRT3.

O projeto contará com a participação direta das seguintes unidades:

Secretaria de Desenvolvimento de Pessoas;

Secretaria de Saúde; e

Secretaria de Gestão Estratégica.

**RESTRIÇÕES**

Componentes da equipe atuam concomitantemente em atividades rotineiras de seus setores no TRT3.

Disponibilidade de tempo de servidores e magistrados de Gabinetes de Desembargador para atendimento às demandas do projeto.

Encerramento do biênio 2018-2019 para a conclusão do projeto.

Baixa penetração das áreas administrativas na 2ª Instância.

**CRONOGRAMA DE ENTREGAS (MARCOS)**



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

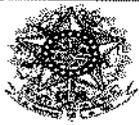
Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

Marco	Previsão de Encerramento
Indicadores de medição dos Gabinetes de Desembargador construídos e agrupados em um único macroindicador	Dez/2018
Rotina de ações sistematizadas e integradas das áreas de Apoio Indireto à Atividade Judicante, para a melhoria contínua dos resultados dos indicadores construídos estabelecida e em funcionamento.	Dez/2019

**PARTES INTERESSADAS**

Nome	Instituição ou setor	Função no projeto	Contato (email/telefone)
Todos os Gabinetes	--	Debatedores/ Receptores da metodologia	
Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva	Secretaria de Saúde - Seção de Saúde Ocupacional	Gerente	gustavos@trt3.jus.br
Desembargadora Denise Alves Horta	Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde	Patrocinadora	comite.saude@trt3.jus.br
Geraldo Mendes Diniz	Secretaria de Saúde	Apoio	saude@trt3.jus.br
Fernanda Fonseca	Secretaria de Saúde - Seção de Saúde Ocupacional	Coordenação técnica - Riscos ergonômicos	ffonseca@trt3.jus.br
Luciana Xavier	Secretaria de Saúde	Coordenação	lucianpr@trt3.jus.br



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

Passeado	- Seção de Saúde Ocupacional	técnica – Riscos Psicossociais
Sheyla de Campos Mendes	Secretaria de Gestão de Pessoas	Apoio dgp@trt3.jus.br
Thaís Da Costa Cruz	Secretaria de Gestão Estratégica / Escritório de Processos de Trabalho	Apoio/Processos ept@trt3.jus.br
Juliana Aparecida Ribeiro	Secretaria de Gestão Estratégica / Seção de Estatística	Apoio/Estruturação de Indicadores estatistica@trt3.jus.br
Renata Franco Nunes	Secretaria de Gestão Estratégica/Planejamento Estratégico	Apoio estratégico
Bruno Pereira Torrozo Souza	Secretaria de Gestão Estratégica/Planejamento Estratégico	Apoio estratégico planejamento@trt3.jus.br

**ORÇAMENTO**

Item de despesa	Custo estimado (R\$)	Há previsão orçamentária?
Contratação de 01 estagiário (Engenharia de Produção/Fisioterapia)	R\$ 10.000,00/ano	Há programa de estágio



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

Nome do Projeto: Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores (Provisório)

Código do Projeto: PROJ17036

**Aprovações**

Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto	Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva		21/05/2018
Patrocinadora	Presidente do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde		21/05/2018

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via e-PAD ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.