

# 1. Documento: 30472-2015-7

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 30472/2015

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Termo de Abertura do Projeto

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** SEDP - Secretaria de Desenvolv.de Pessoas

**Data de Entrada:** 27/10/2015

**Localização Atual:** EPRO - Escritorio de Projetos

**Cadastrado pelo usuário:** PRISCIQB

**Data de Inclusão:** 09/01/2018 12:23

**Descrição:** Encaminha Termo de Abertura do Projeto Feedback

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 30472-2015-7

**Nome:** Termo de encerramento Projeto Feedback 2018.pdf

**Incluído Por:** Secretaria de Desenvolv.de Pessoas

**Cadastrado pelo Usuário:** HENRIFC

**Data de Inclusão:** 09/01/2018 12:23

**Descrição:** Termo de Encerramento do Projeto Feedback

## 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Henrique Fagundes Carvalho	Login e Senha	09/01/2018 12:23

---

**Documento Gerado em 09/01/2018 16:05:59**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Feedback*

Código do Projeto: PROJ 15024

Controle de Versões

Gerente do projeto: *Priscila de Farias Quintão Boechat*

Email: *prisciqb@trt3.jus.br*

Telefone: 7898

**Propósito do documento:** *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data

Notas

18/12/2017

<insira considerações adicionais acerca do termo>

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	20/07/2015	Data prevista de encerramento	30/12/2018
Data real de início	20/07/2015	Data real de encerramento	18/12/2017
Orçamento previsto	R\$ 60.000	Orçamento realizado	R\$ 20.000

Motivo de encerramento:

Conclusão  Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

O cancelamento do projeto torna-se necessário devido a implantação do novo Sistema de Gestão de Pessoas - SIGEP prevista para 2018. Esse novo sistema não instrumentaliza os gestores na realização de forma efetiva da gestão de desempenho dos servidores, uma vez que não possui as fases de Planejamento e Acompanhamento, só exige registro de *feedback* para o servidor em caso de notas inferiores a 70% e não disponibiliza avaliação de servidores em final de carreira. Dessa forma, o novo sistema prejudica substancialmente o escopo do projeto que pressupõe o desenvolvimento de uma cultura de gestão de desempenho no Tribunal. A equipe do projeto decidiu pelo seu cancelamento. O novo sistema será melhor estudado e formas alternativas de instrumentalizar e capacitar os gestores serão propostas após sua plena implantação.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Feedback*

Código do Projeto: PROJ 15024

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

o escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

a qualidade foi plenamente alcançada.

a qualidade foi parcialmente alcançada.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
[indicar entrega realizada. ex.: Espaço físico estruturado]	[indicar se total ou parcial]	[indicar data de realização]
Capacitação da equipe do projeto	Parcial	03/03/16 e 04/03/16
Capacitação dos gestores	Parcial	Curso EAD - Primeiro curso: 29/05/17 a 23/06/17 Segundo curso: 05/09/17 a 03/10/17 Oficina: 28/08/17

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
[indicar entrega <u>não</u> realizada. ex.: Fluxo do processo de trabalho mapeado]	[descrever razões pelas quais a entrega planejada não foi realizada.]
Pesquisa	Devido a previsão de alteração do sistema de gestão de



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

Nome do Projeto: *Feedback*

Código do Projeto: PROJ 15024

	desempenho.
Plano de comunicação	Devido a previsão de alteração do sistema de gestão de desempenho.

**LIÇÕES APRENDIDAS**

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

**Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento**

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
	[Descrever problema/oportunidade/evento]	[Descrever o que se aprendeu com o problema/oportunidade/evento descrito]
I	Imposição pelo CSJT de um sistema informatizado que não contempla a gestão de desempenho nos moldes necessários para utilizá-la como instrumento de gestão.	Ser flexível diante dessas imposições e estar aberto à mudanças.
C	A participação dos gestores nas capacitações oferecidas foi muito positiva.	Desenvolvimento da equipe na atuação como facilitadores na realização de capacitações.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

Gerente do Projeto	Data
Priscila de Farias Quintão Boechat	18/12/2017



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

Nome do Projeto: *Feedback*

Código do Projeto: PROJ 15024

Ciente do conteúdo deste termo,

Patrocinador	Data
Maria Cristina Gonçalves Discacciati	

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.