

1. Documento: 23330-2015-2

1.1. Dados do Protocolo

Número: 23330/2015

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Abertura do Projeto

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: DADM - Diretoria de Administracao

Data de Entrada: 14/08/2015

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: PATRICHR

Data de Inclusão: 17/08/2015 16:47

Descrição: Projeto Estratégico Implantação do Sistema de Material e Patrimônio - Termo de Abertura de Projeto - TAP, Plano de Projeto Estratégico -PPE e Cronograma

1.2. Dados do Documento

Número: 23330-2015-2

Nome: 3.PPE SCMP.pdf

Incluído Por: Diretoria de Administracao

Cadastrado pelo Usuário: PATRICHR

Data de Inclusão: 14/08/2015 14:05

Descrição: PPE

1.3. Assinaturas no documento

Assinador	Tipo	Data
Patricia Helena dos Reis	Login e Senha	14/08/2015 14:05

Documento Gerado em 17/08/2015 16:47:12

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

Construir Controle de Versões

Autor do Documento: *Patrícia Helena dos Reis*

Email: *dadm@trt3.jus.br*

Ramal: 7042

Propósito do documento: *O Plano de Projeto Estratégico descreve como o projeto será executado, controlado, monitorado e encerrado e aponta para documentos de gestão que o compõem. Será atualizado a cada necessidade e deve ser utilizado pela equipe como instrumento de trabalho na execução e controle do projeto.*

Versão	Data	Notas da Revisão
		<insira considerações adicionais acerca da solicitação ou de sua revisão>

Referências a outros documentos

Documento	Ementa
Ata de Reunião 03.06.2014	Aferição dos número de requisitos funcionais propostos no Termo de Referência do projeto SIGA.JT – Módulo de Almoxarifado e Patrimônio atendidos pelo Sistema de Controle de Material e Patrimônip - SCMP
Ata da Reunião 06.06.2014	Apresentação do resultado da aferição dos requisitos atendidos pelo SCMP em relação do Termo de Referência supracitado, bem como evidenciar as diretrizes ára a organização dos trabalhos, visando a padronização da ferramenta no âmbito da JT.
Apresentação do SCMP – TST 21.07.2014	Apresentação do SCMP para todos os regionais

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

LISTA DE PRODUTOS

Produto	Critérios de aceite	Responsável pela aprovação
Análise de viabilidade de adoção do SCMP concluída	Funcionalidades do sistema alinhadas às demandas da área de negócio, após apresentação por servidor do TRT24	Cristiano Barros Reis Carlos Athayde V. Viegas
Cronograma de implantação negociado com TRT12	Datas negociadas pelo patrocinador e o tribunal padrinho	Cristiano Barros Reis
Instalação validada	Visita técnica do tribunal padrinho para realizar a validação	TRT12
Migração dos dados realizada	Dados do TRT3 migrados para o sistema e devidamente validados	Carlos Athayde V. Viegas Sângela Chagas Sabino
Equipes de negócios e TI capacitadas	Servidores habilitados para utilizar a nova ferramenta	Patrícia Helena dos Reis
Implantação concluída	Sistema em produção	Carlos Athayde V. Viegas Sângela Chagas Sabino
Divulgação realizada e usuários externos treinados	Tutorial divulgado Central de atendimento treinada Divulgação do acesso à Central de Atendimento	Carlos Athayde V. Viegas Patrícia Helena dos Reis

CRONOGRAMA DO PROJETO

[Deverá ser elaborado no *software* MS Project e encaminhado anexo.]

MATRIZ DE RESPONSABILIDADE

Servidor / Unidade / Instituição	Função no projeto	Responsabilidades
Cristiano Barros Reis	Patrocinador	Interceder junto à Administração a favor do projeto Acompanhar a execução, mantendo uma visão geral do



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

		projeto
Carlos Athayde Valadares Viegas	Secretário – área de negócio	Acompanhar a execução, analisando se as necessidades da área de negócio estão sendo atendidas Participar da aceitação e da validação da migração dos dados e do produto final na fase de encerramento do projeto
Ana Paula Ruas Queiroz	Equipe área de negócio	Definir regras de transformação dos dados a serem migrados para o SCMP Realizar testes de programas e módulos do sistema Auxiliar na elaboração de manuais e guias de utilização do sistema
Carlos Antônio Ferreira	Equipe área de TI	Promover desimpedimentos no processo de configuração os recursos necessários à execução do sistema.
Charlene de Costa Chaves	Equipe área de TI	Realizar configuração dos recursos necessários à execução do sistema
Everalda Marques Ambar	Equipe área de negócio	Participar da aceitação e da validação da migração dos dados no que diz respeito aos aspectos e relatórios contábeis.
Hitalo Fernandes Mine Diniz	Equipe área de TI	Desenvolver rotina de migração (extração, transformação e carga) dos dados atuais para o modelo implementado pelo SCMP, apoiado pelas regras de transformação definidas pela área de negócio
Juliana Correa Ramos	Equipe área de negócio	Definir regras de transformação dos dados a serem migrados para o SCMP Realizar testes de programas e módulos do sistema Auxiliar na elaboração de manuais



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

		<p>e guias de utilização do sistema</p> <p>Fornecer apoio aos novos usuários na medida em que a solução é utilizada</p> <p>Participar da aceitação e da validação da migração dos dados e do produto final na fase de encerramento do projeto</p>
Patrícia Helena dos Reis	Gerente do Projeto	<p>Definir regras de transformação dos dados a serem migrados para o SCMP</p> <p>Alimentar sistema de documentação do projeto</p> <p>Produzir informações gerenciais de desempenho do projeto para o patrocinador</p> <p>Verificar e apresentar necessidades de mudança</p>
Paulo Correa Lara	Equipe área de TI	<p>Desenvolver rotina de migração (extração, transformação e carga) dos dados atuais para o modelo implementado pelo SCMP, apoiado pelas regras de transformação definidas pela área de negócio</p>
Sabine Sirimarco Gomes	Equipe área de TI	<p>Produzir informações gerenciais de desempenho do projeto para o patrocinador</p> <p>Verificar e apresentar necessidades de mudança</p>
Sângela Chagas Sabino	Equipe área de TI	<p>Apoiar o planejamento do projeto e a execução da migração dos dados atuais para o SCMP</p> <p>Apoiar negociações de TI com o grupo gestor nacional responsável pelo SCMP</p>
Silvano Lúcio de Souza	Equipe área de negócio	<p>Definir regras de transformação dos dados a serem migrados para o SCMP</p> <p>Realizar testes de programas e</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

		<p>módulos do sistema</p> <p>Auxiliar na elaboração de manuais e guias de utilização do sistema</p> <p>Fornecer apoio aos novos usuários na medida em que a solução é utilizada</p> <p>Participar da aceitação e da validação da migração dos dados e do produto final na fase de encerramento do projeto</p>
--	--	---

AQUISIÇÕES

Item de despesa	Descrição	Prazo para aquisição	Custo estimado (R\$)
Diárias e passagens para equipe do regional padrinho - TRT12	Servidores do tribunal padrinho – TRT12, deverão vir ao TRT3 para auxílio técnico da implantação	jun/2015 jun/2015 2016	1.770,92 diárias 1.686,89 passagens 10.542,19 Total: 14.000,00

COMUNICAÇÃO

Objeto da comunicação	Meio de comunicação	Periodicidade	Responsável	Receptor
Entregas concluídas	e-mail e reuniões	Bimensal	Gerente do Projeto	Membros da equipe do projeto, patrocinador e Escritório de Projetos
Desempenho do projeto	Relatório de andamento	Mensal	Escritório de Projetos	Patrocinador e Escritório de Projetos
Divulgada da implantação para os usuários	Tutorial, Guia de orientações (e-mail, intranet e central de	Contínua	Equipe de negócio e de TI	Unidades do TRT3



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

atendimento)

LEVANTAMENTO DE RISCOS

Risco	Implantação parcial do sistema considerando que o sistema atual relacionado ao inventário ser customizado para as exigências do TRT3.			
Efeito	Implantação parcial do SCMP, voltado para os materiais de consumo, podendo acarretar impedimento da utilização do SCMP pelo TRT3 em substituição aos sistemas legados ou utilização redundante das duas soluções (duplicidade de lançamentos).			
Probabilidade (a)	() 1	() 2	() 3	(X) 4
Impacto (b)	() 1	() 2	(X) 3	() 4
Prioridade (a)x(b)	12			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Abrir canal de comunicação com o TRT24 para verificar a possibilidade de desenvolvimetro de novas funcionalidade			
	2. Envolvimento da Alta Administração no processo de negociação junto ao TRT24			
	3. Descrever e priorizar os requisitos necessários ao TRT3 e promovê-los ao grupo desenvolvedor			

(a)(b) Parâmetro de probabilidade de ocorrência e impacto sobre o projeto:

Nota	Classificação (chance de ocorrência)
1	Baixa
2	Média com tendência a baixa
3	Média com tendência a alta
4	Alta

Nota: Este documento deve ser assinado digitalmente pelo Gerente do Projeto e enviado via *e-pad* ao Escritório de Projetos. Não é necessário o envio no formato impresso.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Implantação do sistema de material e patrimônio

Aprovações			
Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto	Patrícia Helena dos Reis		
Patrocinador	Cristiano Barros Reis		
Escritório de Projetos			