



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

SOLICITAÇÃO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do Projeto: *Racionalização de materiais de consumo*

Controle de Versões

Autor da Solicitação: *Carlos Athayde Valadares Viegas*

Email: dsml@trt3.jus.br

Ramal: 7140

Versão	Data	Notas da Revisão
1	02.02.2015	<i>Versão atualizada de acordo com os novos templates do EP</i>

SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA

No ano de 2015, a Secretaria de Material e Logística adotou algumas ações no intuito de modernizar a gestão do patrimônio, entre as quais vale destacar: a realização do inventário patrimonial, o saneamento do Centro de Triagem (reaproveitamento de materiais), efetivo gerenciamento do contrato de logística com os Correios para obedecer aos limites de espaço e peso avançados e, especialmente, adotou um rígido controle sobre as requisições de materiais de consumo das diversas unidades.

A partir desse controle mais rigoroso sobre as requisições de materiais (consumo e permanente), foi possível observar a existência de uma discrepância no consumo entre Unidades que possuem a mesma movimentação processual, o que, em tese, não deveria ocorrer. Tal discrepância, impossibilita o controle real do consumo, ocasionando o excesso de produtos em algumas Unidades e a falta em outras.

O Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região tem previsão de gastos com materiais de consumo em 2015, a quantia de R\$ 2.900.000,00 (dois milhões e novecentos mil reais). Além disso, deve-se somar as despesas para armazenamento e transporte destes mesmos materiais, que no ano de 2014 alcançaram o montante de R\$ 3.577.938,11 (três milhões, quinhentos e setenta e sete mil novecentos e trinta e oito reais e onze centavos). Como se verifica, os custos com a logística deste Regional são vultosos, o que demanda uma redobrada atenção para com a utilização dos recursos públicos.

Em razão disso, propõe-se a adoção de uma nova gestão na distribuição dos materiais de consumo, visando o fim do desperdício, a redução dos custos e a excelência no atendimento ao usuário (jurisdicionado). Esta nova metodologia consiste na entrega de uma cesta de materiais de consumo.

DESCRIÇÃO

Na primeira fase do projeto, para a adaptação das Unidades ao novo procedimento, será enviado às Varas do Trabalho (80% do consumo), uma cesta de materiais composta pela média de consumo mensal da própria Unidade, verificada nos registros da SML. No



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

SOLICITAÇÃO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Nome do Projeto: *Racionalização de materiais de consumo*

momento posterior (agosto de 2015), a SML adequará a cesta à média de consumo do grupo de Unidades de mesma movimentação processual.

A partir da verificação dos resultados do projeto (fases 1 e 2), será iniciada a 3ª fase mediante a expansão da nova metodologia para as demais Unidades (fevereiro de 2016).

RESULTADOS ESPERADOS

Aperfeiçoar a gestão de logística de materiais, reduzir os custos, diminuir o desperdício de materiais, equacionar o abastecimento de materiais, além de promover a eficiência e a eficácia na gestão de recursos públicos.

VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA

Otimização da logística de materiais, bens e serviços.

PREVISÃO DE INÍCIO DO PROJETO: fevereiro de 2015.

PROPOSTA DE GERENTE DO PROJETO: Carlos Athayde Valadares Viegas

INDICAÇÃO DE PATROCINADOR DO PROJETO: Carlos Athayde Valadares Viegas – Secretário de Material e Logística