



## RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2024

### 1. Monitoramento e Análise do Desempenho Institucional

- **Avaliação sistemática de indicadores:** A Comissão realizou análises detalhadas do desempenho do TRT3 frente às **metas nacionais** e ao **Eixo Produtividade do Prêmio CNJ de Qualidade** (anos 2024 e 2025), debatendo resultados parciais e projeções de pontuação.
- **Diagnóstico de metas específicas:** Foram discutidos os cenários de cumprimento da **Meta 1** (julgar mais processos que os distribuídos), **Meta 2** (processos antigos), **Meta 3** (conciliação) e **Meta 5** (redução da taxa de congestionamento).

### 2. Gestão da Conciliação e Expansão de Estruturas

- **Fortalecimento dos CEJUSCs:** Acompanhou o plano de implantação de unidades no interior (Juiz de Fora, Montes Claros, Coronel Fabriciano e Pouso Alegre) e aprovou a inclusão do coordenador do NUPEMEC e supervisores dos CEJUSCs como membros da própria Comissão.
- **Ações para a Semana Nacional de Conciliação:** Elaborou projetos específicos para alavancar audiências, incluindo a colaboração de juízes substitutos e aposentados, e emitiu orientações às Varas para priorização de pautas.
- **Uso de ferramentas tecnológicas:** Deliberou sobre a capacitação de magistrados e servidores no uso do **painel UAI-CON** e sugeriu melhorias para identificar o perfil de conciliação de grandes reclamados.

### 3. Enfrentamento de Processos Antigos e Celeridade (Metas 1 e 2)

- **Saneamento de acervo:** Identificou processos pendentes líquidos que ingressaram até 2022 para realizar o saneamento pertinente e atualizar o painel de metas.
- **Intervenção junto às unidades:** Determinou o envio de ofícios circulares às Varas com sugestões de providências para processos que impactam a Meta 2, recomendando inclusive o **dessobrestamento** de casos prontos para julgamento.
- **Monitoramento de Recursos de Revista:** Analisou o impacto do volume recorde de recursos de revista no cumprimento das metas e propôs priorização de processos em gabinetes com indicadores críticos.

### 4. Eficiência Operacional e Qualidade dos Dados

- **Saneamento e correção de movimentos:** Agiu na correção de lançamentos no PJe (como movimentos de baixa processual) e na identificação de processos físicos sem baixa no DATAJUD, o que permitiu reduzir o tempo médio de tramitação.
- **Estudo da Taxa de Congestionamento (TCL):** Determinou estudos estatísticos para calcular indicadores de forma mais aderente à realidade, visando alcançar a pontuação máxima no Prêmio CNJ.
- **Melhoria do IAD:** Realizou levantamentos para identificar unidades com **Índice de Atendimento à Demanda (IAD)** abaixo de 100%, definindo ações específicas de suporte para essas unidades.

### 5. Interlocução Técnica e Propostas de Inovação

- **Diálogo com o CNJ e CSJT:** Formulou consultas e contestações ao CNJ sobre a aplicabilidade de certos indicadores à Justiça do Trabalho (como o índice de conciliação na fase pré-processual) e propôs mudanças na forma de cálculo de metas.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**COMISSÃO DE DESEMPENHO FINALÍSTICO**

- **Gamificação e Boas Práticas:** Propôs a criação de um sistema de "gamificação" para premiar Varas com melhores desempenhos e a apresentação de "casos de sucesso" por magistrados para incentivar a cultura da conciliação.

#### **6. Educação e Capacitação**

- **Parceria com a Escola Judicial:** Solicitou e acompanhou a execução de cursos para magistrados e servidores focados em gestão de Vara, lançamento correto de movimentações e estratégias para o Prêmio de Qualidade.