



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)  
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)  
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

**COMISSÃO DE DESEMPENHO FINALÍSTICO**

## RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2025

### 1. Monitoramento e Análise do Desempenho Institucional

- **Avaliação sistemática de indicadores:** A Comissão realizou análises detalhadas do desempenho do TRT3 frente às metas nacionais e ao Eixo Produtividade do Prêmio CNJ de Qualidade 2025 e 2026.
- **Diagnóstico de metas específicas:** Debateu o cenário de cumprimento da Meta 1 (julgar mais processos que os distribuídos), Meta 2 (processos antigos), Meta 3 (conciliação) e Meta 5 (redução da taxa de congestionamento).

### 2. Planejamento e Definição de Ações Estratégicas

- **Elaboração e acompanhamento de Plano de Ação:** Definiu e monitorou passos para alavancar o desempenho do Tribunal, revisando propostas conforme os resultados parciais eram apresentados.
- **Aprovação de projetos estratégicos:** Aprovou iniciativas como o projeto "**Conciliadores VT**", visando aumentar o número de acordos nas Varas do Trabalho com auxílio de servidores capacitados.

### 3. Fomento à Conciliação (Meta 3)

- **Expansão da rede de CEJUSCs:** Monitorou a implantação de unidades em Montes Claros, Juiz de Fora, Coronel Fabriciano e Pouso Alegre.
- **Estímulo ao uso de ferramentas tecnológicas:** Incentivou a utilização do "**Painel Uai-Con**" e do **ICIA** (índice de conciliabilidade) pelas unidades judiciárias.
- **Capacitação:** Deliberou sobre a realização de cursos de formação e reciclagem para conciliadores e mediadores.

### 4. Saneamento e Eficiência Operacional (Baixa Processual e Metas 1, 2 e 5)

- **Saneamento de dados:** Atuou na identificação de erros de lançamento e na limpeza de dados, como nos processos pendentes de julgamento há mais de 5 anos.
- **Monitoramento de tarefas críticas:** Realizou análise "um a um" de processos em tarefas como "escolher tipo de arquivamento" e "aguardando apreciação por instância superior" para melhorar o Índice de Atendimento à Demanda (IAD) e a Taxa de Congestionamento Líquida (TCL).
- **Intervenção via Corregedoria:** Determinou que a Corregedoria oficiasse juízes responsáveis por processos antigos e orientasse gabinetes sobre o dessobrestamento imediato para julgamento.

### 5. Interlocação Técnica e Propostas Normativas

- **Comunicação com órgãos superiores:** Elaborou ofícios ao CNJ para contestar erros de contabilização de metas e sugerir alterações no cálculo de indicadores (como o Indicador V de conciliação).
- **Inovação no PJe:** Propôs a criação de um "**CHIP**" (etiqueta eletrônica) no sistema PJe para identificar processos que impactam especificamente a Meta 2.

### 6. Educação e Conscientização

- **Promoção da cultura de resultados:** Solicitou à Escola Judicial e à Secretaria de Governança capacitações para magistrados e servidores sobre a utilização de painéis de metas e a importância da baixa processual.