



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)
SUBCOMITÊ DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (SINEST)

RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2022

1. Recomendação de Abertura de Novas Iniciativas

O Subcomitê exerceu sua função consultiva e deliberativa ao votar e recomendar à Presidência do Tribunal a classificação de três novas iniciativas como estratégicas para inclusão no portfólio do ciclo 2021-2026:

- Projeto "Concilia TRT": Focado na otimização de processos de conciliação.
- Projeto "Implantação do Módulo Execução Financeira do Portal SIGEO-JT": Voltado para a gestão financeira.
- Projeto "Ocupação e sucessão de posições gerenciais e críticas": Relacionado à governança e gestão de pessoas.

2. Acompanhamento e Monitoramento do Portfólio

O colegiado realizou o monitoramento sistemático de projetos já em execução, ouvindo relatos detalhados sobre o andamento das seguintes iniciativas:

- "Competência em Ação": Com comentários específicos da Seção de Governança em Gestão de Pessoas.
- "Terceirização Garantida": Com reporte da Diretoria de Orçamento e Finanças.
- "Energia Positiva".
- "Data Lake".

3. Análise de Viabilidade Técnica e Definição de Alternativas

O Subcomitê atuou na análise crítica das entregas dos projetos, avaliando riscos e soluções técnicas:

- Debate sobre o "Concilia TRT": Houve ponderação sobre a viabilidade de um sistema eletrônico de triagem.
- Plano de Contingência: O comitê deliberou que, caso o sistema de triagem não fosse viável, a iniciativa prosseguiria com a elaboração de Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) e *checklists* para garantir a entrega dos resultados esperados.

4. Alinhamento com as Unidades Gestoras

A reunião serviu como fórum de integração entre as diversas áreas (Gestão Estratégica, Tecnologia da Informação, Orçamento e Finanças, e Gestão de Pessoas), permitindo que os diretores e secretários responsáveis validassem o alinhamento das ações executadas com os objetivos estratégicos do Tribunal.