



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)
SUBCOMITÊ DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (SINEST)

RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2023

1. Monitoramento e Avaliação do Portfólio Estratégico

O colegiado realizou o acompanhamento sistemático de diversas iniciativas em andamento, analisando progressos, entraves e conclusões:

- Conclusão de Projetos: Validou a entrega total das metas dos projetos "Gestão Diamante" (atingindo o prêmio máximo do CNJ) e "Implantação do e-Social".
- Gestão de Entraves e Cronogramas: Analisou os motivos para o atraso ou redefinição de prazos nos projetos "Energia Positiva" (transferência de ações para o Plano Anual de Aquisições de 2024 por falta de mão de obra técnica) e "Terceirização Garantida" (devido ao aumento de demandas urgentes e falta de pessoal).
- Acompanhamento de Iniciativas Suspensas: Registrou a suspensão do projeto "Governança Aprimorada" até 2024, em função de mudanças nos critérios de avaliação do TCU.
- Supervisão de Projetos em Andamento: Recebeu atualizações sobre os projetos "Competência em Ação", "Ocupação e Sucessão de Posições Gerenciais", "Data Lake" (destacando parcerias com CEFET-MG e Tecnisys), "SIGEO-JT" e "Concilia TRT".

2. Recomendação de Novas Iniciativas Estratégicas

O Subcomitê exerceu sua atribuição de filtrar e propor novas ações para o portfólio do ciclo 2021-2026:

- Projeto "Otimiza TRT": Após apresentação da Diretoria Judiciária, o colegiado recomendou por unanimidade ao Presidente do Tribunal a classificação desta iniciativa como estratégica. O projeto visa a automação de tarefas no PJE por meio de robôs disponibilizados pelo CSJT.

3. Fomento à Inovação e Parcerias Institucionais

O comitê atuou como facilitador de novas formas de gestão e colaboração:

- Interação com Laboratórios de Inovação: Incentivou a utilização do coLABore (Laboratório de Inovação do TRT) para o desenvolvimento de novos projetos.
- Validação de Parcerias Acadêmicas: Destacou a importância do primeiro Termo de Execução Descentralizada (TED) firmado com o CEFET-MG para suporte ao projeto Data Lake, servindo como modelo de cooperação entre o tribunal e universidades.

4. Governança e Planejamento de Sucessão

- Estímulo ao Portfólio em Troca de Gestão: O comitê agiu preventivamente ao provocar os gestores a apresentarem novas iniciativas diante da proximidade da mudança de administração do Tribunal, visando garantir a continuidade e o aperfeiçoamento institucional.