



RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2024

1. Avaliação e Recomendação de Novas Iniciativas Estratégicas

O SINEST cumpriu sua atribuição primordial de avaliar propostas e recomendar à Presidência sua inclusão no portfólio estratégico do ciclo 2021-2026.

- Reunião de Março: Recomendou por unanimidade quatro projetos ("Simples Assim", "Coopera TRT", "Implantação do PROAD", "Contratações Modeladas") e cinco ações estratégicas ("Fomento ao IRDR", "Saneando as Metas 1, 2 e 3", "Painel IAD - 2º Grau", "Implementar a Resolução CNJ 526/2023", "Reajuste Simplificado").
- Reunião de Junho: Recomendou a abertura do projeto "e-Liquidação" e das ações "Safe\$iafi" e "Criação da Página da DOF na Intranet".
- Reunião de Agosto: Aprovou e recomendou as iniciativas "AMin (Assistente de Minutas)", "TRT 2030" (sustentabilidade) e "Gestão Saudável" (saúde mental).

2. Monitoramento e Controle do Portfólio Estratégico

O colegiado realizou o acompanhamento sistemático da situação geral das 25 iniciativas que compõem o portfólio, utilizando indicadores de progresso e análise de riscos.

- Análise de Status: Verificou que 44% das iniciativas seguiam sem entraves, enquanto 32% apresentavam obstáculos pontuais ou graves.
- Fiscalização de Entregas: Monitorou o cumprimento de etapas de projetos como o "Gestão Diamante" (envio de dados ao CNJ), "Energia Positiva" (instalação de lâmpadas e ar-condicionado) e "Data Lake" (conclusão de convênio com o CEFET).

3. Gestão de Entraves e Deliberações Corretivas

Diante de dificuldades técnicas ou administrativas, o Subcomitê atuou para propor soluções ou redefinir o curso das ações:

- Encaminhamento à Presidência: Decidiu submeter a situação crítica do projeto "Simples Assim" (perda de integrantes da equipe) à Presidência para novas orientações.
- Avaliação de Encerramento: Debateu a possível descontinuidade da ação "Saneando as Metas 1, 2 e 3" devido à impossibilidade técnica de validar divergências entre os dados do CNJ e da Justiça do Trabalho.
- Resolução de Conflitos Técnicos: Interveio no projeto "Otimiza TRT", discutindo a falta de disponibilização de código pelo CSJT para a customização de robôs de automação.

4. Alinhamento com Metas Nacionais e Governança

O Subcomitê assegurou que as iniciativas estivessem alinhadas às diretrizes do CNJ e do CSJT:

- Prêmio CNJ de Qualidade: Monitorou projetos vinculados diretamente à pontuação do Tribunal, como o "Governança Aprimorada" (iESGo/TCU) e o "Painel IAD - 2º Grau".
- Cumprimento da Meta 9: Destacou a parceria entre laboratórios de inovação para a criação de peças em linguagem simples, visando o atendimento de metas de inovação da Agenda 2030.
- Padronização e Segurança: Validou a implantação de ferramentas de segurança da informação (como o Keycloak no projeto PROAD) e a revisão de perfis de acesso no sistema SIAFI para mitigar riscos de invasões.

5. Fomento à Interação Institucional



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

SUBCOMITÊ DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (SINEST)

O comitê serviu como fórum de integração entre as áreas administrativa, judiciária e técnica:

- Compartilhamento de Boas Práticas: Facilitou a troca de experiências entre a Diretoria de Gestão de Pessoas e a de Orçamento e Finanças no desenvolvimento de *dashboards* e ferramentas de reajuste contratual.
- Viabilização de Parcerias: Discutiu a viabilidade de convênios com universidades e a cooperação com outros regionais (TRT8, TRT12 e TRT4) para o desenvolvimento de soluções tecnológicas e fluxos de trabalho.