



RELATÓRIO DE ENTREGAS - 2025

1. Avaliação e Recomendação de Novas Iniciativas Estratégicas

O SINEST exerceu sua atribuição de analisar propostas de novos projetos para verificar se atendiam aos critérios para serem classificados como estratégicos e integrados ao portfólio do Tribunal.

- Projeto Goitacazes Modernizada: Em fevereiro, o colegiado analisou o parecer prévio do Escritório de Planejamento e Projetos (EPP) e recomendou à Presidência a abertura e classificação desta iniciativa como estratégica.
- Projeto Preservação Digital: Em agosto, aprovou a proposta que visa estabelecer diretrizes para o tratamento de documentação digital, destacando sua relevância diante da implementação do Repositório Arquivístico Digital Confiável (RDC-Arq).
- Projeto Conciliadores VT: Aprovou a iniciativa com o objetivo de aumentar os índices de conciliação nas Varas do Trabalho através do auxílio de servidores, estabelecendo ressalvas quanto à estrutura técnica e à não obrigatoriedade de adesão pelas unidades.

2. Monitoramento e Controle do Portfólio 2021-2026

O comitê realizou o acompanhamento sistemático da situação geral das iniciativas, registrando que o portfólio possuía, em agosto de 2025, 13 iniciativas concluídas (41,9%), 9 em andamento sem entraves e 9 com entraves pontuais.

- Validação de Conclusões: Registrou o encerramento de ações como o "Painel IAD - 2º Grau", "Saneando as Metas 1, 2 e 3", "Reajuste Simplificado" e "Safe\$iafi".
- Gestão de Prazos e Entraves: Deliberou pela manutenção do projeto "Energia Positiva" em aberto até a instalação das placas fotovoltaicas e acompanhou a situação do "SIGEO-JT", que aguarda o saneamento de pendências externas para a publicação de norma.

3. Deliberação sobre Encerramento de Projetos

Seguindo as recomendações técnicas do EPP, o SINEST aprovou o encerramento de diversas iniciativas cujas metas foram atingidas ou incorporadas à rotina das unidades:

- Gestão Diamante: Aprovado o encerramento por ter cumprido o envio de informações ao Prêmio CNJ de Qualidade, com recomendação de ajuste nas atribuições da SAGOV.
- Competência em Ação: Encerramento imediato aprovado, pois as entregas (matrizes de competências) já foram incorporadas à rotina da Secretaria de Desenvolvimento de Pessoas.
- Data Lake: Encerramento aprovado para 2025, após a descentralização orçamentária para o CEFET.
- Projetos Diversos: Foram aprovados para encerramento até o final de 2025 os projetos "Terceirização Garantida", "Coopera TRT", "Simples Assim" (após entrega de manual), "Implantação do Proad", "e-Liquidação", "Gestão Saudável", "TRT 2030" e "CEJUSCs do interior".
- Projeto AMin: Encerramento aprovado condicionado à incorporação de Inteligência Artificial e alinhamento com sistemas do TRT4.

4. Ajustes na Governança e Planejamento Futuro

O comitê atuou no aperfeiçoamento dos próprios processos de trabalho e na preparação para o novo ciclo estratégico:

- Alteração de Periodicidade: A frequência das reuniões do subcomitê foi alterada de trimestral para semestral.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

SUBCOMITÊ DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS (SINEST)

- Preparação para o Ciclo 2026: Organizou a realização de um *workshop* em novembro de 2025 para promover novas iniciativas que comporão o próximo portfólio estratégico.
- Intervenções Técnicas: Determinou a realização de reuniões específicas entre o EPP e unidades (como DG, NCJ e SELC) para tratar da condução de temas como fluxos de acordos de cooperação e o desmembramento do projeto "Contratações Modeladas" em iniciativas menores.