



ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

Informações Gerais

Data: 01 de setembro de 2021

Horário: 14:00h às 17:00h

Local: Plataforma Google Meet: meet.google.com/bkv-qtgt-ctw

Pauta

- 1) Acompanhamento de estratégia para o ciclo 2021-2026
- 2) Metas e indicadores nacionais
- 3) Análise estatística
- 4) Iniciativas estratégicas
- 5) Considerações finais

DELIBERAÇÕES

Abertura

Com a autorização do coordenador do Comitê de Governança e Estratégia (CGE), Desembargador-Presidente José Murilo de Moraes, o Secretário de Gestão Estratégica, Bruno Pereira Boaventura Torrozo, abriu a reunião dando as boas-vindas aos presentes e informando sobre a primeira oportunidade de participação de novos membros. Passam a integrar o colegiado o Exmo. Desembargador Luiz Otávio Linhares Renault, na condição de Desembargador Decano; a Exma. Desembargadora Denise Alves Horta e o Exmo. Desembargador Antônio Gomes de Vasconcelos, na vaga de Desembargadores eleitos pelo Tribunal Pleno, contudo indicados pelo presidente visto a ausência de candidaturas; e os servidores Gabriela Moraes Lopes, Cristiano Barros Reis e Ricardo de Freitas Paixão, na condição de servidores eleitos.

Ainda, registrou que os Desembargadores Luiz Otávio Linhares Renault e Antônio Gomes de Vasconcelos, bem como o servidor Cristiano Barros Reis, apresentaram justificativa prévia para ausência à reunião. Além disso, informou que o Desembargador Luiz Otávio Linhares Renault enviou a assessora Raquel de Andrade Gomes para acompanhar a reunião.

Destacou que a reunião será realizada com a apresentação dos resultados acumulados até 31 de julho de 2021, apesar de originalmente a 2ª RAE abarcar os dados do 1º quadrimestre.

Passou a palavra ao chefe da Seção de Planejamento e Estatística (SPES), Olavo de Oliveira Dantas, para conduzir a reunião.

Itens de pauta

- 1) Acompanhamento de estratégia para o ciclo 2021-2026



ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

O chefe da Seção de Planejamento e Estatística (SPES), Olavo de Oliveira Dantas, destacou a composição do mapa estratégico, bem como as bases normativas de sua construção e a relação com a estratégia no âmbito do CNJ, do CSJT e do TRT/MG. Informou, ainda, sobre o andamento do ciclo para o próximo ano, destacando a escolha dos indicadores e definição das metas que comporão o Plano Estratégico Institucional (PEI) do Tribunal para 2022 e as reuniões preparatórias para XV Encontro Nacional do Poder Judiciário, promovidas pelo CNJ. Em seguida, foi apresentado o vídeo produzido pela SEGE que explica, de maneira simplificada, a construção do PEI. O desembargador-presidente indagou sobre a publicação do vídeo nos canais de comunicação do Tribunal, como a intranet e a internet. Em seguida, o secretário de Gestão Estratégica, Bruno Pereira Boaventura Torrozo, comprometeu-se a verificar junto à SECOM as tratativas para sua publicação. A vice-corregedora, Desembargadora Maristela Íris da Silva Malheiros, indagou sobre a utilização dos dados atuais das metas disponibilizados pelos painéis interativos, momento em que o secretário de Gestão Estratégica informou sobre a questão do fechamento da remessa mensal no sistema e-Gestão e que poderia haver alguma divergência entre os dados atuais e os disponíveis no sistema e-Gestão do TST, motivo pelo qual são utilizadas as informações extraídas das remessas mensais do sistema e-Gestão nas reuniões da RAE.

2) Metas e indicadores nacionais

Meta 1: julgar mais processos do que os distribuídos. Resultado parcial: 99,23% de cumprimento.

Meta 2: identificar e julgar pelo menos 92% dos processos distribuídos até dez/2019 em 1º e 2º graus. Resultado parcial: 93,88% de cumprimento.

O secretário de Gestão Estratégica informou sobre a variação mensal dos valores da meta e a vice-corregedora, Desembargadora Maristela Íris da Silva Malheiros informou sobre a dinâmica dos resultados, uma vez que os processos antigos já são conhecidos pelas unidades judiciárias. Informou, ainda, que há chances de cumprimento da meta caso não haja um alto volume de sentenças anuladas e não seja julgado o tema 1046.

Meta 3: estimular a conciliação - aumentar o índice de conciliação em relação à média do biênio 2018/2019, em 1 ponto percentual. Cláusula de barreira: 40%. Resultado parcial: 47,09%.

Meta 5: reduzir a taxa de congestionamento. Reduzir em 2 pontos percentuais a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação a 2019. Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40% e Cláusula de barreira na fase de execução: 65%. Resultado parcial: 48,89%.

Meta 9: integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário. Realizar ações de prevenção ou desjudicialização de litígios voltadas aos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS), da Agenda.

A assessora da Vice-Corregedoria, Keila Andrade Alves Rubiano, informou que houve adesão do TRT/MG ao plano de ação elaborado pelo CJST para o cumprimento da Meta, o qual prevê a implantação do sistema Codex. O TRT/MG atua como piloto na implantação, em conjunto com dois outros regionais. Também foram indicadas mais duas ações extras, a saber: painel de BI da Meta 9 e realização de Audiência Pública Virtual no âmbito do Programa de Combate ao Trabalho



ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

Infantil e Estímulo à Aprendizagem. A vice-corregedora agradeceu à Desembargadora Adriana Goulart de Sena Orsini no auxílio prestado para o cumprimento da Meta. Em seguida, a assessora da Vice-Corregedoria informou que, apesar de as credenciais do Codex terem sido liberadas pelo CNJ, a base de homologação ainda não está disponível para iniciar os trabalhos. O diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações, Gilberto Atman Picardi Faria, informou que a equipe de TI ainda não conseguiu utilizar as credenciais informadas. Destacou que o Codex possui duas fases: a instalação do sistema e, posteriormente, a construção dos algoritmos.

Meta 10: saúde de magistrados e servidores. Realizar exames periódicos de saúde em 15% dos magistrados e 15% dos servidores e promover pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.

A assessora da Vice-Corregedoria, Keila Andrade Alves Rubiano, informou que, em razão da pandemia, ficou suspensa a realização dos exames periódicos, bastando a realização de uma ação para redução da incidência de doenças frequentes. Como o Tribunal já realizou diversas ações, a Meta já se encontra cumprida. O secretário de Gestão Estratégica informou que há uma preocupação em relação aos tribunais sobre a possibilidade de aumentarem os índices de cumprimento para 2022. A servidora Gabriela Moraes Lopes, que atua na Secretaria de Apoio Judiciário, mencionou sobre alguns casos de afastamento de servidores por motivos de saúde, devido à sobrecarga de trabalho em algumas unidades. A diretora de Gestão de Pessoas, Flávia Dantes Macedo Neves, informou que está havendo tratativas no planejamento da DGP para estimular a retomada da participação nos exames periódicos.

Meta 11: aumentar a tramitação dos processos de forma eletrônica. Alcançar 100% de processos judiciais eletrônicos em relação ao acervo total. Resultado parcial: 99,2%.

A corregedora, Desembargadora Ana Maria Amorim Rebouças, informou sobre processos de 2º grau que estão sobrestados juntos aos tribunais superiores que impactam na Meta. Sobre o 1º grau, destacou a rapidez com que o TRT/MG conseguiu reduzir de 45 mil para 226 processos pendentes de conversão para o meio eletrônico no presente momento e que, nos próximos meses, o volume tende a se reduzir ainda mais. A servidora Gabriela Moraes Lopes também destacou o grande volume de processos que foram migrados.

3) Análise estatística

As análises estatísticas dos resultados e os comparativos com períodos anteriores foram realizadas pelo servidor da SEGE, Victor Aubin Verzani Souza, por meio de gráficos e tabelas, ao longo da apresentação. Destacou que, de maneira geral, houve um crescimento no quantitativo de processos pendentes de solução e nos casos novos comparando-se os primeiros 7 meses de 2020 e de 2021, em relação ao primeiro grau de jurisdição. Por outro lado, no segundo grau, houve uma queda nos processos pendentes de solução, analisando-se os mesmos períodos. O presidente indagou sobre a possibilidade de publicação dos processos pendentes de solução e a vice-corregedora informou sobre a existência dos painéis de acompanhamento e que as unidades já poderiam utilizá-los para consulta. O secretário de Gestão Estratégica informou sobre a possibilidade de apresentação do painel das Metas 1 e 2 no Tribunal Pleno, mas que seria mais prudente atender às requisições de forma individual, com o objetivo de se atentar a cada caso



ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

especificamente, tendo em vista que as metas podem apresentar algumas particularidades quando analisadas de forma isolada pelas unidades, uma vez que sua metodologia de cálculo foi construída para mensurar o desempenho do Tribunal como um todo. Destacou ainda que as equipes têm trabalhado em melhorias e análises de possíveis problemas nas informações constantes do painel. A corregedora, Desembargadora Ana Maria Amorim Rebouças, consignou pela demonstração da ferramenta de forma a dar maior visibilidade ao seu uso. A servidora Gabriela Moraes Lopes observou que, em relação à primeira instância, há uma preocupação em relação ao cumprimento da Meta 2 pelos magistrados e secretários de varas. A Secretária de Apoio Judiciário, Denise Maria Reis Grego, também destacou que há um acompanhamento junto às unidades na tentativa de ajudar no cumprimento das metas. A vice-corregedora, Desembargadora Maristela Íris da Silva Malheiros, informou sobre a abertura de dois PPs para acompanhamento das Metas 1 e 2 junto às unidades que ainda não atingiram as metas.

4) Iniciativas estratégicas

O chefe do EPRGOV, Igor Daniel Costa Jones informou sobre a nova metodologia e fluxo para aprovação das iniciativas estratégicas. Destacou as mudanças dos artefatos que compõem a nova metodologia que vai permitir um acompanhamento mais eficiente das iniciativas. Citou a criação de um banco de ideias a ser desenvolvido por meio de formulário. A servidora Gabriela Moraes Lopes questionou sobre a previsão de feedback para as pessoas que tenham apresentado ideias por meio do formulário, no qual o chefe do EPRGOV informou que o feedback será enviado. A respeito do fluxo de aprovação, informou que as mudanças foram pensadas no sentido de dar rapidez na aprovação dos projetos. O Juiz Henrique Macedo de Oliveira deixou registrado como positiva a mudança no fluxo, pois vivenciaram a experiência no processo antigo de aprovação, que era demorado e complexo, citando como exemplo o caso do projeto paradigma. O chefe do EPRGOV apresentou as propostas para o novo portfólio aprovado pelo SINEST, contemplando novas iniciativas, além dos projetos que foram migrados do portfólio estratégico anterior. A Corregedora, Desembargadora Ana Maria Amorim Rebouças questionou sobre a relação dos projetos com as boas práticas do tribunal. O Secretário de Gestão Estratégica, Bruno Pereira Boaventura Torrozo informou que seria perfeitamente possível que uma boa prática se tornasse um projeto, trazendo como exemplo o projeto de conciliação pré-audiência, criado a partir de uma boa prática. Com isso, a Desembargadora Corregedora solicitou a disseminação do assunto para a área judiciária, de forma a permitir a criação de novos projetos. O chefe do EPRGOV informou que serão realizadas oficinas e eventos, tais como *webnários* para divulgação da metodologia e disseminação da cultura de projetos no Tribunal, iniciando-se em conjunto com a Diretoria de Orçamento e Finanças.

5) Considerações finais

O presidente parabenizou a todos pelo trabalho e ressaltou a importância da troca de ideias durante as reuniões. O secretário de SEGE solicitou autorização do presidente para encerrar a reunião e agradeceu a participação de todos.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica

ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO ANTERIOR

Deliberação	Status
Adequar o escopo do Projeto “Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte” junto à DADM e à SENG, com definição de nova data de finalização	Projeto encerrado em 20/05/2021.
Alterações na estrutura da apresentação (legendas, cores, tamanhos, etc.)	Criado um novo layout de apresentação da RAE.

PLANO DE AÇÃO

O QUE?	QUEM?	ATÉ QUANDO?
Verificar junto a SECOM a publicação do vídeo explicativo do Planejamento Estratégico do TRT/MG	SEGE	10 dias

MEMBROS COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

MEMBROS COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)		PRESENÇA
Desembargador José Murilo de Moraes	Presidente	Sim
Desembargador Fernando Luiz Gonçalves Rios Neto	1º Vice-Presidente	Sim
Desembargadora Camilla Guimarães Pereira Zeidler	2ª Vice-Presidente	Não
Desembargadora Ana Maria Amorim Rebouças	Corregedora	Sim
Desembargadora Maristela Íris da Silva Malheiros	Vice-Corregedora	Sim
Desembargador Luiz Otávio Linhares Renault	Desembargador Decano	Não
Desembargadora Denise Alves Horta	Desembargador eleito (indicado pelo Presidente)	Sim
Desembargador Antônio Gomes de Vasconcelos	Desembargador eleito (indicado pelo Presidente)	Não
Juiz Henrique Macedo de Oliveira	Coordenador do Singespa	Sim
Sandra Pimentel Mendes	Diretora Geral	Sim
Telma Lúcia Bretz Pereira	Diretora Judiciária	Não
Ludmila Pinto da Silva	Secretária Geral da Presidência	Sim
Gabriela Moraes Lopes	Servidora eleita	Sim
Cristiano Barros Reis	Servidor eleito	Não
Ricardo de Freitas Paixão	Servidor eleito	Sim



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica

ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

MEMBROS DO GRUPO ESTRATÉGICO ANTERIOR*		PRESENÇA
Fernando Brescia dos Reis	Secretaria da Escola Judicial	Sim
Carlos Athayde Valadares Viegas	Diretoria de Administração	Sim
Flavia Dantes Macedo Neves	Diretoria de Gestão de Pessoas	Sim
Marília Souza Diniz Alves	Diretoria de Orçamento e Finanças	Sim
Gilberto Atman Picardi Faria	Diretoria de Tec. da Informação e Comunicações	Sim
Keila Andrade Alves Rubiano	Assessoria da Vice-Corregedoria Regional	Sim
Denise Maria Reis Grego	Secretaria de Apoio Judiciário	Sim
Adriana Spinelli	Secretaria de Comunicação Social	Não
Bruno Pereira Boaventura Torrozo	Secretaria de Gestão Estratégica -	Sim
Ana Helena Duarte Timponi	Secretaria de PJe, e-Gestão e Tabelas Unificadas	Sim
Gustavo Novais Bondan	Comissão Auxiliar da Diretoria do Foro de BH	Sim
Antônio Cláudio Dos Santos Rosa	Secretaria de Controle Interno	Sim

*Componentes do extinto Grupo Estratégico são convocados para todas as realizações de RAEs.

OUTROS PARTICIPANTES
Desembargadora Denise Alves Horta
Gabinete Do Desembargador Luiz Otávio Linhares Renault - Raquel de Andrade Gomes
Diretoria Geral - André Luiz Morais Mascarenhas
Diretoria De Orçamento E Finanças - Cynthia Pereira Da Silva
Assessoria Da Diretoria Judiciaria - Maristela Lopes Da Silva Rodrigues
Secretaria de Gestão Estratégica - Olavo de Oliveira Dantas
Secretaria de Gestão Estratégica – Victor Aubin Verzani Souza
Secretaria de Gestão Estratégica - Igor Daniel Costa Jones
Secretaria de Gestão Estratégica - Maria Eugênia Marques Mendanha
Secretaria de Gestão Estratégica - Patrícia Rubatino de Oliveira
Secretaria de Gestão Estratégica - Rainier Felipe Lacerda de Andrade
Secretaria de Gestão Estratégica - Flávia Lopes Cançado
Secretaria de Gestão Estratégica - Fábio Avelar Peixoto
Secretaria De Auditoria Interna - Ana Elisa Rodrigues Tavares
Secretaria De Auditoria Interna - Glaucia De Cassia Franco
Secretaria De Auditoria Interna - Hitalo Fernandes Mine Diniz



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica

ATA DA 2ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA (RAE) DE 2021
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA (CGE)

Secretaria De Auditoria Interna - Juliano Andrade Maria

Secretaria De Auditoria Interna - Maria Elizabeth Calais

Secretaria De Auditoria Interna - Walter Batista Maia