



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

**Denominação pretendida:** Gestão Diamante

**Programa ao qual será integrado (se for o caso):** Programa Estratégico Governança (PROG21001)

**Proponente:** Flávia Vieira Zamboni

**E-mail:** [f129593@trt3.jus.br](mailto:f129593@trt3.jus.br)

**Telefone:** (21) 98020-7589

**Propósito do documento:** A “Proposta de Iniciativa Estratégica - Projeto” é um documento a ser preenchido para formalizar a apresentação de um projeto que se pretenda seja integrado ao portfólio estratégico do Tribunal.

### **VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA**

**OE1 - Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais:** aperfeiçoar os processos de comunicação para ampliar o conhecimento acerca da estratégia institucional, da estrutura de governança, das entregas realizadas e dos resultados gerados, de modo a atingir todos os atores sociais e de fortalecer a imagem do Tribunal, bem como desenvolver programas interinstitucionais como ação estratégica voltada para a execução das políticas de desjudicialização e prevenção dos litígios, com foco no estabelecimento de parcerias para fortalecer a gestão judiciária;

**OE3 - Garantir a duração razoável do processo:** materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases, garantindo-se a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação processual, reduzindo-se o congestionamento de processos e elevando-se a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais;

**OE4 - Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados:** promover mecanismos de integridade e transparência em relação aos atos de gestão praticados, garantindo-se alinhamento entre a estratégia institucional e as prioridades de gestão, assim como entre as despesas de maior impacto orçamentário e a aplicação assertiva dos recursos públicos;

**OE7 - Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica:** aprimorar, com suporte de sistemas digitais integrados, as estruturas de governança e gestão estratégica, de modo a desenvolver processos de trabalho inovadores, bem como os relacionados às atividades de compliance e gestão de riscos organizacional, que permitam a tramitação de processos e documentos e a prática de atos de gestão com maior rastreabilidade, segurança, confiabilidade, integridade, atualidade, celeridade, transparência e eficiência; e

**OE10 - Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados:** aprimorar a governança, a gestão, a infraestrutura tecnológica e os mecanismos de proteção dos dados institucionais, garantindo a disponibilidade dos serviços digitais essenciais à otimização da prestação jurisdicional.

### **SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA**

É sabido que o Prêmio CNJ de Qualidade tem como objetivo principal estimular os tribunais brasileiros na busca pela excelência na gestão e no planejamento; na organização administrativa e judiciária; na sistematização e disseminação das informações e na produtividade, sob a ótica da prestação jurisdicional.

O Prêmio possui quatro eixos temáticos principais:

- 1) Governança;
- 2) Produtividade;
- 3) Transparência; e



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

4) Dados e Tecnologia.

A avaliação segmentada nesses eixos permite identificar os melhores tribunais do país sob uma ótica complexa que contempla questões variadas de organização e desempenho do tribunal.

No eixo governança, estão contemplados itens que avaliam funcionamento de unidades e comissões, implantação de resoluções, utilização do Processo Judicial Eletrônico (PJe) e estrutura na Área de Tecnologia da Informação, práticas socioambientais, capacitação, ações voltadas à saúde de magistrados e servidores, respostas às demandas da ouvidoria e gestão participativa na formulação de metas nacionais.

No eixo produtividade, são mais bem avaliados aqueles que conseguem solucionar mais processos com menos recursos disponíveis, conciliar mais, manter menor acervo de processos antigos, cumprir com as metas nacionais, reduzir a taxa de congestionamento e obter maior celeridade processual.

No eixo sobre transparência, exige-se envio dos dados estatísticos validados, observância às Tabelas Processuais Unificadas e ampla transparência ao cidadão.

Por fim, o eixo dados e tecnologia, engloba aspectos relacionados à capacidade do tribunal na gestão de dados e na implementação de soluções tecnológicas para a adequada prestação jurisdicional.

Para cada um dos requisitos, é atribuído um valor de pontuação. Entretanto, nem todos os itens são aplicáveis a todos os segmentos de justiça, de modo que cada segmento possui uma faixa de pontuação diferente.

A pontuação total do tribunal é calculada pela soma dos pontos alcançados nos itens aplicáveis ao segmento de justiça. A pontuação relativa é definida pela razão entre a pontuação total do tribunal e a pontuação máxima que ele poderia alcançar, em razão do segmento de justiça a que pertence.

Ao final, conforme a pontuação obtida pelo tribunal, o CNJ o classifica em uma das três categorias do Prêmio.

As categorias “Diamante”, “Ouro” e “Prata” são destinadas aos tribunais que tiverem melhor desempenho no ranking geral, considerado o ramo de justiça especializada.

Diamante: é conferido aos três tribunais que obtiverem as maiores pontuações relativas, desde que superem 70%;

Ouro: é conferido aos tribunais situados entre a quarta e a nona maiores pontuações relativas, desde que superem 60%;

Prata: é conferido aos tribunais situados entre a décima e a décima sexta maiores pontuações relativas, desde que superem 50%.

Nos últimos anos, com o empenho e trabalho em equipe, o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região conquistou a categoria ouro do Prêmio CNJ de qualidade.

Em que pesem os bons resultados obtidos até aqui, foram identificadas oportunidades de melhoria, para que se possa alcançar a mais alta categoria do prêmio: diamante, na atual gestão administrativa. Assim, pretende-se que o TRT/MG passe a pontuar em itens que se revelaram deficitários ao longo dos anos, sem se descuidar da importância de evoluir em aspectos nos quais atualmente já apresenta níveis satisfatórios de cumprimento.

### **PRODUTO (RESULTADOS ESPERADOS)**

Este projeto visa aprimorar a governança e a gestão, sob 4 (quatro) perspectivas específicas (Governança, Produtividade, Transparência e Dados e Tecnologia), de forma a permitir ao Tribunal alcançar a mais alta categoria do Prêmio CNJ de Qualidade: **diamante**, na atual gestão administrativa.

### **OBJETIVO DA INICIATIVA**

Acompanhar e controlar os itens de avaliação do Prêmio CNJ de Qualidade, bem como monitorar e prestar consultoria às áreas envolvidas, a fim de fortalecer a governança e a gestão do Tribunal.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

**EQUIPE**

Nome	Setor	Função na Iniciativa	Contato (e-mail)
Flávia Vieira Zamboni	Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)	Gerente	<a href="mailto:f129593@trt3.jus.br">f129593@trt3.jus.br</a>
Igor Daniel Costa Jones	Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)	Gestor do Programa Estratégico Governança	<a href="mailto:igordcj@trt3.jus.br">igordcj@trt3.jus.br</a>
Ludmila Azalim Rodrigues da Costa	Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)	Equipe	<a href="mailto:ludmilac@trt3.jus.br">ludmilac@trt3.jus.br</a>
Márcia Aparecida Ferreira Campos	Diretoria-Geral (DG)	Equipe	<a href="mailto:marciafc@trt3.jus.br">marciafc@trt3.jus.br</a>
Juliana Corrêa Ramos	Diretoria-Geral (DG)	Equipe	<a href="mailto:juliancr@trt3.jus.br">juliancr@trt3.jus.br</a>
Rodrigo Montenegro Possa	Secretaria de Sistemas (SESI)	Equipe	<a href="mailto:rodrigmp@trt3.jus.br">rodrigmp@trt3.jus.br</a>
Flávia Cerqueira Mindello	Secretaria de Apoio Judiciário (SEAJ)	Equipe	<a href="mailto:flaviacm@trt3.jus.br">flaviacm@trt3.jus.br</a>
Fabiana Di Franco Consani	Secretaria de Apoio Judiciário (SEAJ)	Equipe	<a href="mailto:fabianad@trt3.jus.br">fabianad@trt3.jus.br</a>

**ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO COM CRONOGRAMA**

**0. Gestão Diamante**

Marco	Previsão de Encerramento
<b>2022</b>	
1. Reunião de Kickoff com o Presidente	8/2/2022
2. Benchmarking e planilha comparativa das avaliações	14/2/2022
3. Reunião com as unidades para explanação da metodologia de trabalho	4/3/2022
4. Entrega dos planos de ação pelas unidades	4/4/2022
5. Análise e adequação dos planos de ação	25/4/2022
6. Submissão dos planos de ação ao presidente do Tribunal	29/4/2022
7. Devolução às áreas dos planos de ação aprovados, a fim de que se dê início às atividades	6/5/2022
8. Revisão dos critérios a serem avaliados, de acordo com a Portaria do CNJ expedida para 2022, e adequação dos mecanismos de controle	16/5/2022
9. Reuniões com as unidades para adequação de seus planos de ação à Portaria do CNJ expedida para 2022	31/5/2022



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

<b>10.</b> Reunião com o presidente do Tribunal, para apresentar as adequações feitas no item anterior	15/6/2022
<b>11.</b> 1ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	15/7/2022
<b>12.</b> 2ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	19/8/2022
<b>13.</b> Reunião com o presidente do Tribunal e as unidades com itens ainda não atendidos (foco nos requisitos pendentes)	15/8/2022
<b>14.</b> Entrega pelas unidades responsáveis das respostas ao questionário à Gerente do Projeto	31/8/2022
<b>15.</b> Análise e organização dos dados recebidos	2/9/2022
<b>16.</b> Preenchimento e envio ao CNJ	9/9/2022
<b>17.</b> Reunião com o presidente para apresentar os resultados alcançados e definir as prioridades para 2023	12/12/2022
<b>2023</b>	
<b>18.</b> Reunião com as unidades para apresentar as prioridades para 2023	27/1/2023
<b>19.</b> Entrega dos planos de ação pelas unidades	27/2/2023
<b>20.</b> Análise e adequação dos planos de ação	27/3/2023
<b>21.</b> Submissão dos planos de ação ao presidente do Tribunal	3/4/2023
<b>22.</b> Devolução às áreas dos planos de ação aprovados, a fim de que se dê início às atividades	10/4/2023
<b>23.</b> Revisão dos critérios a serem avaliados, de acordo com a Portaria do CNJ expedida para 2023, e adequação dos mecanismos de controle	16/5/2023
<b>24.</b> Reuniões com as unidades para adequação de seus planos de ação à Portaria do CNJ expedida para 2023	9/6/2023
<b>25.</b> Reunião com o presidente do Tribunal, para apresentar as adequações feitas no item anterior	15/6/2023
<b>26.</b> 1ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	29/6/2023
<b>27.</b> 2ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	13/7/2023
<b>28.</b> Reunião com o presidente do Tribunal e as unidades com itens ainda não atendidos (foco nos requisitos pendentes)	27/7/2023
<b>29.</b> Entrega pelas unidades responsáveis das respostas ao questionário à Gerente do Projeto	31/8/2023
<b>30.</b> Análise e organização dos dados recebidos	4/9/2023
<b>31.</b> Preenchimento e envio ao CNJ	8/9/2023



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

**NÃO ESCOPO DO PROJETO**

Não faz parte do escopo deste projeto a execução dos planos de ação. Essa tarefa será de responsabilidade de cada unidade, competindo à equipe do projeto prestar apoio e assessoramento.

**PREMISSAS**

- Apoio dos patrocinadores e dos demais membros da Administração do Tribunal.
- Autonomia do gerente do projeto.
- Comprometimento e disponibilidade do gerente e da equipe do projeto.
- Envolvimento das partes interessadas.
- Suporte das unidades, gestores e servidores não integrantes da equipe do projeto.
- Disponibilidade dos setores envolvidos para cumprimento tempestivo das entregas **4, 14, 19 e 29**.
- Alinhamento dos objetivos do projeto com o plano estratégico do TRT/MG (período 2021-2026).
- Exatidão dos lançamentos no PJe pelas unidades, gerando dados consistentes para o DataJud.

**RESTRICÇÕES**

- Falta de pessoal disponível para realização das atividades.
- Falta de comprometimento das áreas envolvidas.
- Crise sanitária provocada pela pandemia do coronavírus.
- Possíveis alterações nos critérios de aferição do referido Prêmio.
- Dificuldade de elaborar e acompanhar os planos de ação quanto ao eixo produtividade.

**PARTES INTERESSADAS**

Nome	Instituição/Área	Cargo	Papel	Contato (e-mail/telefone)
Desembargador Ricardo Antônio Mohallem	Presidência	Presidente	Patrocinador	<a href="mailto:presiden@trt3.jus.br">presiden@trt3.jus.br</a>
Desembargador Fernando Luiz Gonçalves Rios Neto	Corregedoria	Corregedor	Patrocinador	<a href="mailto:correg@trt3.jus.br">correg@trt3.jus.br</a>
Desembargador César Pereira da Silva Machado Júnior	1ª Vice-Presidência	1º Vice-Presidente	Impactado	<a href="mailto:gab1vicepres@trt3.jus.br">gab1vicepres@trt3.jus.br</a>
Desembargadora Rosemary de Oliveira Pires Afonso	2ª Vice-Presidência	2º Vice-Presidente	Impactada	<a href="mailto:gvp2@trt3.jus.br">gvp2@trt3.jus.br</a>
Desembargador Manoel Barbosa da Silva	Vice-Corregedoria	Vice-Corregedor	Impactado	<a href="mailto:vicecorr@trt3.jus.br">vicecorr@trt3.jus.br</a>
Carlos Athayde Valadares Viegas	Diretoria-Geral (DG)	Diretor	Impactado	<a href="mailto:dj@trt3.jus.br">dj@trt3.jus.br</a>
Telma Lúcia Bretz Pereira	Diretoria Judiciária (DJ)	Diretora	Impactada	<a href="mailto:dj@trt3.jus.br">dj@trt3.jus.br</a>



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

Patrícia Helena dos Reis	Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)	Secretária	Impactada	<a href="mailto:gestaoestrategica@trt3.jus.br">gestaoestrategica@trt3.jus.br</a>
Antônio Cláudio dos Santos Rosa	Secretaria de Auditoria Interna (SEAUD)	Secretário	Impactado	<a href="mailto:seaud@trt3.jus.br">seaud@trt3.jus.br</a>
Luis Paulo Garcia Faleiro	Secretaria da Ouvidoria (SEOUV)	Secretário	Impactado	<a href="mailto:seouv@trt3.jus.br">seouv@trt3.jus.br</a>
Leonardo de Assis Silveira	Secretaria da Escola Judicial (SEJ)	Secretário	Impactado	<a href="mailto:sej@trt3.jus.br">sej@trt3.jus.br</a>
Guilherme Augusto de Araújo	Assessoria de Estrutura Organizacional (ASEO)	Assessor	Impactado	<a href="mailto:aseo@trt3.jus.br">aseo@trt3.jus.br</a>
André Luiz Morais Mascarenhas	Diretoria de Administração (DADM)	Diretor	Impactado	<a href="mailto:dadm@trt3.jus.br">dadm@trt3.jus.br</a>
Gilberto Atman Picardi Faria	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (DTIC)	Diretor	Impactado	<a href="mailto:dtic@trt3.jus.br">dtic@trt3.jus.br</a>
Cristiano Barros Reis	Secretaria de Documentação (SEDOC)	Secretário	Impactado	<a href="mailto:sedoc@trt3.jus.br">sedoc@trt3.jus.br</a>
Paulo Henrique Canabrava Haddad	Secretaria de Segurança (SES)	Secretário	Impactado	<a href="mailto:seg@trt3.jus.br">seg@trt3.jus.br</a>

**ESTIMATIVA DE CUSTOS**

Item	Custo estimado (R\$)
Não há	0

**IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS**

Nº	Causa/Evento/Consequência
1	Concorrência de atividades/Indisponibilidade do gerente e da equipe/Atraso nas entregas
2	Concorrência de atividades/Indisponibilidade das unidades para elaboração e execução dos planos de ação/Atraso nas entregas
3	Demora do CNJ na publicação da Portaria que define os critérios para o Prêmio/Falta de tempo hábil para a adequação dos planos de ação/Perda de pontos e não atingimento do objetivo final do projeto



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO**

4	Não compreensão, falta de tempo ou desinteresse de algumas áreas em preencher e executar os planos de ação/Não preenchimento, preenchimento incompleto ou não execução dos planos de ação por algumas áreas/Perda de pontos e não atingimento do objetivo final do projeto
5	Dificuldade de elaborar e acompanhar os planos de ação relativamente ao eixo produtividade/Não alcance das metas finalísticas/Perda de pontos no eixo produtividade
6	Inconsistência no lançamento de dados no sistema DataJud/Não alcance das metas finalísticas/Perda de pontos no eixo produtividade

Nesses termos, submeto a proposta à avaliação do EPRGOV.

Belo Horizonte, 7 de fevereiro de 2022.

<b>Proponente</b>	<b>Assinatura<sup>1</sup></b>
Flávia Vieira Zamboni	

<sup>1</sup> **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.