



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

<b>1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO</b>				
Nome do projeto: Conciliação pré-audiência inicial				
Código do projeto: PROJ21002				
Patrocinador: Desembargador José Murilo de Moraes				
Gerente: Ricardo de Freitas Paixão				
<b>2. STATUS DO PROJETO</b>				
Data de status: 19/08/2021				
Prazo final estimado: sem prazo / perspectiva de atuação do projeto em caráter contínuo				
Situação Atual: Foi autorizada a inclusão do projeto no novo portfólio estratégico (ciclo 2021-2026). O projeto encontra-se suspenso, até que sejam retomadas as atividades presenciais em sua totalidade. Resumo até o momento: O projeto já foi implantado em treze varas do trabalho de MG (vide quadro abaixo). Todas as entregas esperadas até final de 2019 foram concluídas. Há a perspectiva de manutenção do projeto em caráter contínuo, com o apoio da Corregedoria e da Vice-Corregedoria.				
<b>3. ENTREGAS</b>				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Piloto Almenara Implantado	Abr/15	Abr/15	Entrega concluída	●
Piloto Cataguases Implantado	Abr/15	Abr/15	Entrega concluída	●
Primeira turma de conciliadores de 1ª instância formada	Ago/15	Ago/15	Entrega concluída	●
Medição dos resultados dos pilotos feita	Jan/16	Jan/16	Entrega concluída	●
VT de Monte Azul Implantado	Out/15	Out/15	Entrega concluída	●
VT de Lavras Implantado	Dez/15	Dez/15	Entrega concluída	●
Plano de implantação padrão entregue	Mai/15	Mai/15	Entrega concluída	●
2ª VT de Itabira Implantado	Set/16	Out/16	Entrega concluída	●
2ª VT de Governador Valadares Implantado	Out/16	Dez/16	Entrega concluída	●
3ª VT de Juiz de Fora	Fev/17	Fev/17	Entrega concluída	●
1ª VT de Governador Valadares Implantado	Jul/17	Jul/17	Entrega concluída	●
Estudo Estatístico sobre o desempenho das unidades que implantaram o projeto	Set/17	Set/17	Entrega concluída	●
3ª VT de Montes Claros Implantado	Out/17	Out/17	Entrega concluída	●
VT de Patos de Minas Implantado	Jun/18	Jun/18	Entrega concluída	●
2ª VT de Montes Claros Implantado	Jun/18	Ago/18-	Entrega concluída	●
1ª VT de Montes Claros Implantado	Jun/18	Ago/18-	Entrega concluída	●
1ª VT de Formiga Implantado	Dez/18	Dez/18-	Entrega concluída	●
Estudo Estatístico sobre o desempenho das unidades que implantaram o projeto	Dez/18	Jun/19	Entrega concluída	●



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
--	-----------------------------	--	--	--	----------------------	--	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Andamento
Março/2015	<p>Conforme tratativas realizadas nas reuniões do dia 06/03/2015, ficou acertado a implantação do projeto "pré-conciliação" em 03 Varas distintas, com sugestões para Almenara, Cataguases e Três Corações (projetos piloto). O Juiz Titular e a diretora de secretaria da Vara do Trabalho de Almenara acolheram a proposta e já elegeram o servidor Jerônimo Tupi da Fonseca para iniciar o treinamento, a ser realizado nesta Vara do Trabalho de Ubá no período de 17 a 19 de março de 2015. O Treinamento consiste num curso rápido de cálculos trabalhistas, com apresentação de planilhas do Excel para liquidação dos pedidos iniciais. Uma explanação acerca das técnicas de abordagem e cautelas a serem observadas na condução dos trabalhos. Prática intensiva em todas as audiências designadas no período.</p> <p>Ficaram, desde já, agendados os dias 13 e 14 de abril de 2015 para instalação dos dois projetos na VT de Almenara. O diretor de secretaria da Vara de Cataguases, Dr. José Geraldo Caldas, e o Juiz Titular, Dr. Tarcísio Correa de Brito também acolheram a proposta do projeto.</p> <p>No dia 17/03/2015, o gerente do projeto e o servidor Paulo Roberto de Oliveira foram à VT de Cataguases para tratar de maiores detalhes com o diretor de secretaria, Dr. José Geraldo Caldas, e com o Juiz Titular, Dr. Tarcísio Correa de Brito. Ficou acertado que o diretor de secretaria da VT de Cataguases, Dr. José Geraldo Caldas irá até a VT de Ubá para participar de um treinamento e, no momento seguinte, o servidor Paulo Roberto de Oliveira irá até a VT de Cataguases para instalação do projeto. As datas ainda não foram confirmadas, mas será em breve, por sugestão do próprio Juiz Titular.</p> <p>Na Vara de Três Corações, a proposta foi levada pelo servidor <b>Marco Antônio Viotti Moreira</b>, diretor da VT de Caxambu. O Juiz titular da VT de Três Corações, Dr. <b>Henoc Piva</b>, informou que conhece o projeto e acredita ser uma excelente alternativa para gestão de pauta e aumento do número de conciliações. Informou, todavia, que está com dificuldades de pessoal (licenças) e que seu diretor de secretaria está prestando auxílio em outra unidade, de forma que não poderá acolher o projeto neste momento.</p> <p>A proposta será levada a outras unidades, preferencialmente no Sul de Minas, devido à proximidade da VT de Caxambu, onde se realiza trabalho similar ao da VT de Ubá. No mesmo dia 06/03/2015, em</p>



PODER JUDICIÁRIO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO

Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)

Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

	<p>reunião na Escola Judicial com a <b>Desembargadora Emília Facchini</b> e com o <b>secretário Dr. Paulo Jacinto Machado</b>, ficou acertado o apoio daquela unidade, inclusive com a visita da <b>Desembargadora Emília Facchini</b> para conhecimento e divulgação do projeto, além da formulação de um curso para capacitação e multiplicação de conciliadores. Ficou ajustado com a Escola Judicial a realização de um curso para formação de Mediadores/Conciliadores, contendo uma parte teórica acerca dos objetivos do projeto, das técnicas de abordagem, de cálculo rápido, etc, uma parte dedicada a estudos de casos mais interessantes com participação dos conciliadores já em exercício e uma parte prática, a ser realizada de preferência em Varas mais próximas que já tenham implantado o projeto. interessantes com participação dos conciliadores já em exercício e uma parte prática, a ser realizada de preferência em Varas mais próximas que já tenham implantado o projeto.</p>
Abril/2015	<p>Foi instalado o piloto na Vara do Trabalho de Almenara/MG, nos dias 13 e 14/04/2015. As ações tiveram início no dia 13/04/2015 às 09:00 horas com reunião com a diretora da Secretaria, Dra. Maria Esther Pires de Faria Guimarães, primeiramente para análise de processos com potencial para reunião e esclarecimentos das disposições legais acerca da matéria. Reunião às 11:00 horas com o Juiz Titular, Dr. Ézio Martins Cabral Júnior, com a diretora de secretaria e com o servidor Jerônimo Tupi da Fonseca (conciliador) para definir os últimos detalhes acerca da instalação do projeto "Conciliação pré-audiência". Início das audiências às 13h com efetiva participação do conciliador acompanhado pelo gerente do projeto. Da mesma forma ocorreu no dia 14/04/2015 (terça-feira), com audiências pela manhã e à tarde (pauta dupla).</p> <p>A instalação do piloto na Vara do Trabalho de Curvelo iniciou mobilização no dia 16/04, com apresentação do projeto ao servidor que fará a implantação, Marcílio de Oliveira Lopes, à Juíza Titular, Dra. Vanda Lúcia Horta Moreira e à Diretora da Secretaria, Dra. Elimary Borba Nascimento de Oliveira. Foram realizadas audiências, com efetiva participação do conciliador acompanhado pelo gerente do projeto, nos dias 16 e 17/04.</p> <p>Na sequência da implantação do piloto na Vara do Trabalho de Cataguases, no dia 24/04 o Diretor de Secretaria da VT de Cataguases, Dr. José Geraldo Caldas, acompanhou os trabalhos de Conciliação na VT de Ubá. No dia 27/04 foi realizado o acompanhamento dos trabalhos na VT de Cataguases, com visita às instalações e discussão quanto à implantação física do projeto. Definidos detalhes acerca da instalação do projeto "Conciliação pré-audiência". Início das audiências às 13h20min do mesmo dia, com os trabalhos já realizados pelo conciliador da VT Cataguases, o Diretor de Secretaria José Geraldo Caldas. A VT de Cataguases conta com área suficiente para realização do projeto, havendo facilidade</p>



PODER JUDICIÁRIO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO

Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)

Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

	<p>para implantação em boas condições de trabalho e baixo custo Para tanto basta algumas adaptações, disponibilização de equipamento (impressora principalmente) e mobiliário.</p>
Maio/2015	<p>Foi verificado que a implantação da célula piloto de Curvelo não será possível. Por questões pessoais e de saúde o servidor Marcílio de Oliveira Lopes, que iria coordenar a implantação do piloto em Curvelo não poderá levar adiante o projeto. Por enquanto não foi disponibilizado outro servidor pela Juíza Titular, Dra. Vanda Lúcia Horta Moreira.</p> <p>Foi feito contato com a 1ª VT de Divinópolis, por meio do Diretor Euro Antônio Lage, que mostrou interesse na adesão. Todavia a implantação do PJE no dia 14/05/2015 dificulta a agenda de implantação de célula piloto naquela VT. Igualmente, em consulta à Diretora da VT de Ouro Preto, Lúcia Pardo Dearo, foi demonstrada interesse em participar do Projeto. O assunto será levado a Juíza Titular daquela VT.</p>
Junho/2015	<p>Apresentação do Projeto Estratégico em Montes Claros (08) e Coronel Fabriciano (15) pelo gerente do projeto e em Uberlândia (22) pelo seu assistente. Deflagrada a Greve no dia 22 houve alteração e dificuldade com o cumprimento da agenda. Suspensas as apresentações em Juiz de Fora, Belo Horizonte e Poços de Caldas (agendadas respectivamente para os dias 26, 29 e 19). Curso de Formação de Conciliadores, um módulo apresentado para a turma no dia 29/06.</p>
Julho/2015	<p>Instalação da Central de Conciliação de Primeira Instância no dia 03, Início dos Trabalhos da central no dia 08. Convocação através da Escola Judicial do servidor/formador Paulo Roberto de Oliveira para suporte técnico nos três primeiros dias de funcionamento da central (dias 08, 09 e 10). Foram feitos vários contatos com Varas do Trabalho para prospecção de novas implantações. Sem êxito. Sugere-se que esta abordagem seja feita através da administração do TRT3 diretamente com os Juízes.</p> <p>A partir da nova realidade da Central de Conciliação de Primeira Instância, surgiu um novo formato do Projeto. Nesta Central as audiências são realizadas entre a primeira audiência e a audiência de prosseguimento ou instrução. As experiências mostraram-se vitoriosa e o modelo deve ser aproveitado nas localidades com foro e prazo entre as audiências iniciais e de prosseguimento maior de 45 dias.</p> <p>Prossegue-se o projeto quanto às varas únicas e até mesmo com poucas varas, exemplo de Divinópolis, que já está em fase avançada de conversação e possibilidade de implantação. Estas não carecem, a princípio, de presença de conciliadores com formação exigida pelo CNJ uma vez que se tem supervisão direta do magistrado.</p> <p>Há de se pensar, todavia, em formação de conciliadores para composição de outras centrais de conciliação. Orientando-se pela</p>



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

	<p>experiência atual (Central de Conciliação de Primeira Instância/ BH). Tal modelo se alinha à realidade de Uberlândia, Uberaba, Betim, Contagem, Coronel Fabriciano, Governador Valadares, Juiz de Fora, Barbacena.</p>
Agosto/2015 a Março/2016	<p>Foram feitos contatos com Varas do Trabalho do interior para apresentação e sondagem quanto à implantação do projeto. Existem dificuldades para contato com os Juízes Titulares. Muitos em férias ou em substituição na segunda instância. Foi feito contato com as seguintes localidades:</p> <p>Nanuque - Muito bem recebida a ideia pelo secretário, que ficou de conversar com o Juiz Titular.</p> <p>Iturama - Já foram feitos vários contatos, deste outubro/2015, com intenção de efetiva implantação do projeto. Todavia, não houve evolução no sentido prático.</p> <p>1ª VT de Itabira - Contato feito com a Secretária que mostrou interesse e entusiasmo, porém ficou de apresentar a questão ao Juiz Titular.</p> <p>A 1ª VT de Araguari criou um trabalho de conciliação através de portaria, porém que está totalmente desvinculado ao projeto pré-conciliação. Será feito contato, através do EPRO, com esta unidade para ser oferecido o devido suporte.</p> <p>Algumas VT's que seriam prospectadas possuem reduzido número de processo e fluxo de trabalho dentro de parâmetros aceitáveis, e por conta disso e também pela questão de orçamento reduzido, ficou definido pela equipe do projeto, que os esforços deverão ser direcionados para locais onde a implantação do modelo possa apresentar grandes resultados de solução.</p>
Abril a Setembro/2016	<p>Primeira etapa da implantação na 2ª VT de Itabira iniciada e a conclusão marcada para o final de setembro. Como a ideia inicial era implantar uma central de conciliação no Foro, que atenderia ambas as VTs, o Secretário do Foro foi destacado para ser o conciliador. Acontece que, em uma segunda análise por parte dos Juízes titulares, foi definida a implantação inicialmente apenas na 2ª VT. Por conta disso, no momento da atuação do Secretário do Foro como conciliador na 2ª VT, será necessário deslocar um servidor para substituí-lo no seu setor original, até que o claro de lotação seja preenchido ou que outro servidor da 2ª VT seja treinado para desempenhar a função. A primeira etapa da implantação na 2ª VT de Governador Valadares está programada para ocorrer na segunda quinzena de outubro. Foi feito um primeiro contato entre o EPRO e o servidor, Secretário da 2ª VT, que será o responsável por realizar</p>



PODER JUDICIÁRIO

TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO

Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)

Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

	<p>as conciliações na sua unidade, para programar a logística da primeira etapa do treinamento em Ubá.</p>
Outubro/2016 a Janeiro/2017	<p>Implantação na 2ª VT de Itabira concluída em outubro/16. Como a idéia inicial era implantar uma central de conciliação no Foro, que atenderia ambas as VTs, o Secretário do Foro foi destacado para ser o conciliador. Acontece que, em uma segunda análise por parte dos Juízes titulares, foi definida a implantação apenas na 2ª VT. Por conta disso, no momento da atuação do Secretário do Foro como conciliador na 2ª VT, será necessário deslocar um servidor para substituí-lo no seu setor original, até que o claro de lotação seja preenchido ou que outro servidor da 2ª VT seja treinado para desempenhar a função.</p> <p>Implantação na 2ª VT de Governador Valadares concluída.</p> <p>A primeira fase da implantação do projeto na 3ª VT de Juiz de Fora foi realizada e já apresenta resultados positivos. A segunda e última etapa está programada para ocorrer até o final de fevereiro.</p> <p>Frutal, Uberlândia e Uberaba fizeram um primeiro contato com Ubá no intuito de conhecer o projeto e tentar viabilizar a sua implantação.</p> <p>No dia 16/01/2017 a Corregedoria encaminhou expediente para análise e parecer do EPRO sobre a viabilidade de implantação do projeto no Fórum Trabalhista de Betim. O EPRO deu parecer favorável, porém recomendou análise minuciosa da demanda proposta, a ser realizada pelo gerente do projeto, para definição mais assertiva do curso e formato de implantação da prática de conciliação nesta localidade. Esta análise se justifica pelo fato de que, a prática difundida no PROJ15010 trabalha com um contexto de Vara única, o que não é o caso do Fórum Trabalhista de Betim, que possui 06 varas do trabalho. Portanto, a demanda necessitaria de uma abordagem diferente, principalmente no que compete ao formato e organização logística. Por conta disso, foi proposta a realização de uma reunião de alinhamento entre o gerente do projeto, a Corregedoria Regional, a 1ª Vice-Presidência, a Diretoria Judiciária e o Fórum Trabalhista de Betim, antes mesmo de ser iniciado qualquer trabalho.</p>
Fevereiro a Junho/2017	<p>Sem relato de andamento.</p>
Julho a Agosto/2017	<p>Implantações concluídas: 3ª VT de Juiz de Fora e 1ª VT de Governador Valadares. Implantação na 3ª VT de Montes Claros será iniciada em 26/09/17 com a ida da servidora para Ubá e a 2ª etapa, ida do servidor de Ubá para Montes Claros, está programada para o dia 03/10/17. A estatística está desenvolvendo um estudo para avaliar o comportamento de todas as unidades que implantaram o</p>



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

	projeto, de modo que possamos fazer um comparativo entre estas unidades e aquelas que não possuem a prática. Esse estudo está programado para ser entregue até o final de setembro/17.
Setembro a Dezembro/2017	Implantação na 3ª VT de Montes Claros finalizada. A estatística entregou no final de setembro de 2017 o estudo com o comportamento de todas as unidades que implantaram o projeto, porém o curto período de tempo não nos permite auferir resultados mais concretos a respeito da implantação da prática. Um novo estudo está programado para ocorrer ao final de 2018.
Janeiro/2018	A VT de Patos de Minas entrou em contato para agendar a implantação. Será verificado junto à DG a disponibilidade orçamentária para que a mesma seja realizada. A secretária da VT já escolheu o servidor que fará o treinamento.
Fevereiro/2018	Foi encaminhada Proposição à DG, por meio do e-PAD 4026/2018, para verificar disponibilidade orçamentária que garanta as ações do projeto em 2018. A proposição, recebida em 16/02/2018, ainda não foi analisada pela DG, fazendo com que as ações do projeto estejam paradas. As atividades na 3ª VT de Montes Claros estão em desenvolvimento dentro do formato implantado, inclusive com acompanhamento direto da 2ª VT de Montes Claros, demandante para a implantação em 2018.
Março/2018	Sem evolução registrada.
Abril/2018	Sem evolução registrada.
Maió/2018	Aprovada, pelo Presidente, a proposição encaminhada por meio do e-PAD 4026/2018. Agendados os treinamentos e implantação para junho/2018.
Junho/2018	Implantação realizada na VT de Patos de Minas. Início ao processo de implantação na 2ª VT de Montes Claros será dado e, julho/2018.
Julho/2018	Manifestação da 1ª VT de Montes Claros para que a implantação do projeto seja realizada em conjunto com a 2ª VT de Montes Claros.
Agosto/2018	Implantação realizada nas 1ª e 2ª VT de Montes Claros.
Setembro e Outubro/2018	Sem evolução registrada.
Novembro e Dezembro/2018	Solicitação da 1ª VT de Formiga para implantação do projeto. A 2ª VT de Formiga solicitou treinamento e manifestou que implantação seria realizada em momento posterior. Realizado o treinamento para servidores de ambas unidades. Implantação completa apenas na 1ª VT de Formiga. Gerente informou que será realizado contato com o Foro de Pouso Alegre para prosseguimento dos trabalhos.
Janeiro a março/2019	Demandado, pelo EPRO, estudo estatístico sobre o desempenho das unidades que implantaram o projeto. Solicitada revisão da implantação do projeto na Vara do Trabalho de Patos de Minas, com capacitação de novos servidores. A capacitação serão conduzidas em abril/2019.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

Abril/2019 a Setembro/2020	Havia a perspectiva de implantação do projeto na 2ª VT de Formiga e em Pouso Alegre; entretanto, as ações não foram adiante. Na unidade de Pouso Alegre, foi feita a prospecção de alguns projetos do TRT que poderiam ser implantados, mas o presente projeto não foi contemplado. Foi realizada a capacitação para servidores da VT Patos de Minas quanto aos procedimentos do presente projeto. Foi feito estudo estatístico (SPES) para as 13 varas onde já foram desenvolvidas as ações do projeto.
Agosto/2021	Projeto transportado para portfolio do ciclo 2021-2026, porém na condição de projeto “suspense” até que sejam retomadas as atividades presenciais em sua totalidade. Para set/21, está prevista reunião entre equipe do projeto, EPRGOV e Apoio Judiciário para definições dos próximos passos.

**5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)**

Avaliar quais serão os próximos passos para garantir o andamento do projeto em caráter continuado. Acompanhar os desdobramentos da reunião de retomada da iniciativa, prevista para se realizar com o Apoio Judiciário.

**6. RISCOS / PROBLEMAS**

<b>Risco</b>	<b>Ação adotada / a adotar</b>
Restrições orçamentárias.	Acompanhar a movimentação orçamentária do Tribunal junto à Diretoria de Orçamento e Finanças e à Diretoria-Geral.
<b>Problema</b>	<b>Ação adotada / a adotar</b>
Não adesão de alguns magistrados e de secretários de vara.	Dar publicidade aos resultados alcançados nos locais que já aderiram ao projeto.
Falta de visibilidade do projeto	Envolver a Corregedoria e Vice-corregedoria
Capacitações são individuais, para adaptar melhor a cada caso	Elaborar ações para capacitação que abranja maior quantitativo de unidades, mas que garanta a possibilidade de adaptação a cada caso