

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO				
Nome do projeto: Governança dos Colegiados Temáticos – Programa Governança				
Código do projeto: PROG15002				
Patrocinador: Desembargador Presidente José Murilo de Moraes, Antônio Cláudio dos Santos Rosa e Sandra Pimentel Mendes				
Gerente: Olavo de Oliveira Dantas				
2. STATUS DO PROJETO				
Data de status: 17/11/2020				
Prazo final: 28/02/2021				
Situação Geral: andamento do projeto sofreu alterações, principalmente em função da Resolução GP n. 148, de 6 de agosto de 2020, que institui a Política de Governança dos Colegiados Temáticos, e do cronograma estabelecido pelo presidente do Tribunal no Ofício Circular GP n. 26/2020 (encaminhado pela Presidência às áreas por e-mail , em 1º de setembro de 2020).				
3. ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Entrega 1: Relatório técnico de diagnóstico	30/04/2020	10/06/20	Elaborado o Relatório Técnico de Diagnóstico (RTD) e apresentado, em primeira versão, à Administração do Tribunal.	●
Entrega 2: Homologação técnica de alternativas	05/06/2020	12/06/20	Adequações determinadas pela Administração e protocolização da segunda versão do RTD no e-PAD 14730/2020.	●
Entrega 3: Escolha e aprovação da(s) alternativa(s) homologada(s)	30/06/2020	06/08/20	Realizada com a publicação da Resolução GP n. 148, de 2020, aprovada pelo Tribunal Pleno.	●
Entrega 4: Definição de requisitos para elaboração dos normativos	31/07/2020	06/08/20	Requisitos obrigatórios e opcionais dos normativos definidos na Política. Elaboração de modelos de normativos no Google Docs e disponibilização às áreas durante as consultorias.	●
Entrega 5: Proposta elaborada para o tema “Pessoas”	18/12/2020	-	Trabalhos iniciados com DGP e unidades vinculadas à Diretoria.	●
Entrega 6: Proposta elaborada para o tema “Judiciário”	18/12/2020	-	Trabalhos com previsão de início ainda em 2020, considerando a possibilidade de prorrogação, por 60 dias, do prazo estabelecido no art. 25 da Política.	●
Entrega 7: Proposta elaborada para o tema “Orçamento, Aquisições e Sustentabilidade”	18/12/2020	-	Trabalhos iniciados com DADM e DOF. Desmembramento da área temática irá ocorrer.	●

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Entrega 8: Proposta elaborada para o tema "Segurança da Informação"	18/12/2020	30/09/20	Realizada com a publicação da Resolução GP n. 151, de 30 de setembro de 2020, que institui o Comitê de Segurança da Informação (CSI) no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.	
Entrega 9: Proposta elaborada para o tema "Comunicação Social e Transparência"	18/12/2020	6/11/20	Realizada com a publicação da Resolução GP n. 155, de 6 de novembro de 2020, que institui o Comitê de Comunicação e Transparência (CCTR) no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.	
Entrega 10: Proposta elaborada para o tema "Segurança Pessoal e Patrimonial"	18/12/2020	6/11/20	Realizada com a publicação da Resolução GP n. 156, de 6 de novembro de 2020, que institui o Comitê de Segurança Pessoal e Patrimonial (CSPP) no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região.	
Entrega 11: Proposta elaborada para o tema "Ética e Integridade"	18/12/2020	-	Publicação a ser realizada em breve, considerando a Resolução CNJ n. 351, de 28 de outubro de 2020.	
Entrega 12: Proposta elaborada para o tema "Governança e Estratégia"	18/12/2020	-	Trabalhos com previsão de início ainda em 2020, considerando a possibilidade de prorrogação, por 60 dias, do prazo estabelecido no art. 25 da Política.	
Entrega 13: Proposta elaborada para o tema "Tecnologia da Informação e Comunicação"	18/12/2020	-	Trabalhos iniciados com DTIC e unidades vinculadas à Diretoria.	
Entrega 14: Política de Colegiados Temáticos	18/12/2020	06/08/20	Realizada com a publicação da Resolução GP n. 148, de 2020, aprovada pelo Tribunal Pleno.	
Entrega 15: Reestruturação da aba "Institucional" Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho" no site do TRT/MG	28/02/2021	-	Será realizada após a publicação dos normativos referentes a todas as áreas temáticas definidas no art. 6º da Política.	

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
---	-----------------------------	---	--	---	----------------------	---	---------------------

4. ANDAMENTO MÊS A MÊS

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Mês/ano ou período	Andamento
Jan a Abr/ 2020	Diagnóstico dos colegiados temáticos (pesquisa eletrônica, benchmarking , registro de dados em planilha eletrônica e pesquisa na Biblioteca Digital) e elaboração do RTD.
Abr a Jun/ 2020	Discussões com patrocinadores dos projetos e Alta Administração do Tribunal acerca do modelo proposto.
Jun a Jul/ 2020	Elaboração e formatação da Política de Governança dos Colegiados Temáticos, incluindo modificações realizadas em função de questionamentos Tribunal Pleno (pedido de vista da matéria 00437-2020-000-03-00-9 MA).
Ago/ 2020	Publicação da Resolução GP n. 148, de 6 de agosto de 2020, e construção dos modelos de normativos e do fluxo de atuação da equipe.
Set/ 2020	Definição de cronograma pela Presidência e início dos trabalhos de consultoria. Instituição do CSI.
Out/ 2020	Instituição do CCTR e do CSPP, além do início dos trabalhos de consultoria com as unidades previstas no cronograma da Presidência.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Propor alterações no cronograma estabelecido no Ofício Circular GP n. 26/2020, em função da sobrecarga de trabalho da equipe do projeto e da potencial necessidade de dilação do prazo para concluir as adequações dos colegiados temáticos do Tribunal.

Revisar o fluxo de atuação da equipe do projeto.

6. RISCOS / PROBLEMAS

Risco	Ação adotada / a adotar
Comprometimento da força de trabalho da Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE), em especial no que diz respeito ao acompanhamento de iniciativas (EPRGOV) e à construção da estratégia nacional (SPES).	Reequilibrar a participação nos programas e projetos de governança do Tribunal com as atividades realizadas pelos servidores da SEGE.
Problema	Ação adotada / a adotar
Participação, na equipe, de um servidor integrante da Secretaria de Auditoria Interna (SEAUD).	Estabelecer as medidas e formas de contribuição do servidor, de modo a evitar: 1) que ele promova atos de gestão; e 2) que a equipe sofra prejuízos, deixando de contar com a “participação de um especialista em TIC no projeto.