

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Qualidade de Vida no Trabalho (QVT)

Código do projeto: PROG21002

Patrocinadores: Desembargador José Murilo de Moraes (presidente), Sandra Pimentel Mendes (diretora-geral), Flávia Dantès Macedo Neves (diretora de Gestão de Pessoas) e Comitê de Pessoas.

Gerente: Daniela de Oliveira Castro

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 15/10/2021

Prazo final: 31/3/2021

Foi elaborada a agenda de iniciativas (planos de ação) de Qualidade de Vida no Trabalho (entrega n. 6 do projeto), a qual envolveu as seguintes etapas: levantamento de iniciativas já existentes; **brainstorming** de novas iniciativas; priorização; definição de metas a serem alcançadas; e construção da agenda. Também foi elaborada a minuta de normativo (entrega n. 7), a fim de instituir o Programa de QVT no Tribunal. Uma vez validada pelos patrocinadores, a minuta foi encaminhada para publicação e divulgação do QVT (agenda de iniciativas e norma). Portanto, realizadas todas as entregas, o próximo passo será providenciar o encerramento formal do projeto.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1. Capacitação de servidores no tema	Ago/2020	Set/2020	Entrega concluída	●
2. Constituição de Grupo de Trabalho de QVT	Ago/2020	Set/2020	Entrega concluída	●
3. Elaboração de questionário sobre QVT a ser respondido pelo corpo funcional	Set/2020	Nov/2020	Entrega concluída	●
4. Aplicação do questionário ao corpo funcional do Tribunal	Out/2020	Dez/2020	Entrega concluída	●
5. Elaboração de relatório de avaliação da QVT no TRT/MG	Dez/2020	Mar/2021	Entrega concluída	●
6. Elaboração de agenda de iniciativas (planos de ação) de QVT	Fev/2021	Ago/2021	Entrega concluída	●
7. Elaboração de minuta de normativo, validado pelos patrocinadores, instituindo o Programa de QVT no Tribunal	Fev/2021	Ago/2021	Entrega concluída	●
8. Publicação e divulgação do Programa de QVT	Mar/2021	Out/2021	Entrega concluída	●

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

○	<Entrega ainda não iniciou>	●	<Entrega em andamento dentro do prazo>	●	<Entrega com atraso>	●	<Entrega concluída>
---	-----------------------------	---	--	---	----------------------	---	---------------------

4. ANDAMENTO MÊS A MÊS

Mês/ano ou período	Andamento
Abril/2020 a Set/2020	Capacitação de servidores no tema (contratação de profissional para ministrar a capacitação. Foram treinados 30 servidores de diversas áreas). Constituição de Grupo de Trabalho de QVT (formado com servidores participantes do treinamento).

Ago/2020 a Nov/2020	Elaboração de questionário sobre QVT a ser respondido pelo corpo funcional, construída a primeira versão durante o treinamento e com a colaboração dos servidores e também de magistrados. Inicialmente, foram selecionados temas e definida a forma de redação do questionário. Depois, foi aplicado pré-teste e analisados os resultados, para se adequar o documento.
Nov/2020 a Dez/2020	Aplicação da versão final do questionário ao corpo funcional do Tribunal, realizada de 18/11 a 18/12/2020. O questionário foi divulgado na intranet e através do e-mail pessoal institucional dos servidores e magistrados; na sequência, foram coletados os dados.
Jan/2021 a Mar/2021	A Subseção de Estatística, unidade integrante da Seção de Planejamento e Estatística, concluiu o relatório de avaliação dos dados <i>quantitativos</i> da pesquisa de QVT no TRT/MG, em mar/2021: a Subseção tabulou e analisou as respostas recebidas.
Abr/2021 a Jun/2021	A Seção de Governança em Gestão de Pessoas (SEGOV) finalizou a tabulação dos dados <i>qualitativos</i> da pesquisa. Em jun/2021, foram iniciadas as entregas n. 6 e 7.
Jul/2021 a Ago/2021	<p>A SEGOV realizou reuniões com as unidades afetas aos temas de QVT (DGP e subordinadas, Assessoria de Estrutura Organizacional e Escola Judicial) para a construção do QVT, contendo as iniciativas de contribuição das unidades para a melhoria dos pontos de pior avaliação da pesquisa. Além disso, submeteu à apreciação de todos a minuta de normativo sobre o tema. A contribuição das unidades competentes foi encerrada em 9/8/21. Os dois produtos (Programa e Minuta) foram submetidos à apreciação da Diretora de Gestão de Pessoas em 11/08/21. Minuta de normativo enviada para revisão na SEDOC em 19/08/21.</p> <p>Próximos passos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) revisão da minuta pela SEDOC (alguns dias); 2) envio dos produtos para validação do Comitê de Pessoas (agosto); 3) apresentação para o Presidente, Corregedoras e DG (setembro); 4) aprovação pela Presidência (setembro); 5) publicação do normativo (setembro); 6) divulgação para todo o TRT-MG (setembro / outubro) <p>Minuta de normativo devolvida pela SEDOC em 26/08. Em 27/08, Programa e minuta de IN enviados aos Comitê de Pessoas para validação, com prazo de 5 dias úteis para análise (término em 03/09/21).</p> <p>Reunião agendada para dia 22/09 com Presidente, Corregedoras, Diretora-Geral e Diretora de Gestão de Pessoas para apresentar os documentos e solicitar formalmente a aprovação da Presidência. Devido à intensa agenda da alta administração, não foi possível realizar a apresentação antes, o que deve postergar um pouco o prazo de divulgação.</p>
Set/2021 a Out/2021	Minuta de IN e PQVT aprovados sem ressalvas pelos membros do Comitê de Pessoas, após vencido o prazo para manifestação em 03/09/2021. Reunião realizada em 22/09/2021 com DGP, DG, Presidente, Corregedora e Vice-Corregedora, para apresentar a minuta da Instrução Normativa e o Programa de QVT 2021-2023 elaborado. Documentos seguiram no e-PAD 27969/2021 para validação da DG e aprovação do Presidente. Em despacho, o Presidente autorizou a publicação da norma e solicitou a

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

	<p>devolução o e-PAD para a DGP, para fins de acompanhamento do PQVT aprovado. Instrução Normativa GP n. 76, de 24 de setembro de 2021, foi publicada no DEJT em 30/09/2021. O e-PAD circular 29363/2021 foi enviado para a DADM, tendo em vista a interação do QVT com o PLS. Notícia de divulgação com o resultado da Pesquisa QVT 2020, PQVT 2021-2023 e IN 76 publicada na intranet em 08/10/2021. Em reunião realizada em 01/10/2021 com a equipe da SECOM, ficou definido que, além da notícia para dar publicidade inicial aos resultados, será organizada uma série de 5 episódios sobre QVT, com efeito educativo e informativo, em periodicidade a ser definida (quinzenal ou mensal). A intenção é abordar conceitos e reforçar o tema ao longo do tempo. A SEGOV está elaborando instrumento para fins de acompanhamento do PQVT e fará contato, ainda em outubro, com cada unidade para iniciar o acompanhamento das ações que já se encontram em andamento.</p>
--	---

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

6. RISCOS / PROBLEMAS

Risco	Ação adotada / a adotar
<p>OBS.: os riscos foram mapeados em Plano de Tratamento próprio. Informações sobre eles podem ser solicitadas à gerência do projeto, salvo as sigilosas, conforme os termos da Resolução GP n. 59, de 13 de outubro de 2016.</p>	
Problema	Ação adotada / a adotar