

## 1. Documento: 1770-2020-2

### 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 1770/2020

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Termo de Abertura do Projeto

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** SECOI - SECRETARIA DE CONTROLE INTERNO

**Data de Entrada:** 21/01/2020

**Localização Atual:** EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

**Cadastrado pelo usuário:** OLAVOD

**Data de Inclusão:** 20/02/2020 14:54

**Descrição:** Projeto Governança dos Colegiados Temáticos - Programa Governança - PROG15002

### 1.2. Dados do Documento

**Número:** 1770-2020-2

**Nome:** TAP\_Colegiados\_temáticos.pdf

**Incluído Por:** SECRETARIA DE CONTROLE INTERNO

**Cadastrado pelo Usuário:** OLAVOD

**Data de Inclusão:** 20/02/2020 14:53

**Descrição:** Termo de Abertura do Projeto, assinado em 11/02/2020

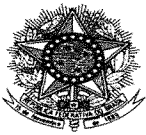
### 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
OLAVO DE OLIVEIRA DANTAS	Login e Senha	20/02/2020 14:53

---

**Documento Gerado em 20/02/2020 21:26:54**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**Controle de Versões**

**Gerente do projeto:** Olavo de Oliveira Dantas

**Email:** olavod@trt3.jus.br

**Telefone:** (31) 3238-7954

**Propósito do documento:** O Termo de Abertura de Projeto Estratégico pretende elaborar um planejamento preliminar do projeto, expandir as possibilidades de análise da melhor solução para o problema apresentado na Solicitação de Projeto Estratégico e registrar o alinhamento realizado entre as expectativas das partes interessadas. Este documento serve de referência para a realização da reunião de abertura e para a preparação do Plano de Projeto Estratégico. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto.

Versão	Data	Notas
1.0	10/12/2019	Criação do documento
1.1	18/12/2019	Revisão do documento
1.2	22/01/2020	Revisão do documento
1.3	30/01/2020	Aprovação do documento

**SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA**

“Colegiado temático”, nos termos do art. 9º-A, § 2º, do Decreto n. 9.203, de 22 de novembro de 2017, é “a comissão, o comitê, o grupo de trabalho ou outra forma de colegiado interministerial instituído com o objetivo de implementar, promover ou executar políticas ou programas de governança relativos a temas específicos.”

“Governança”, por sua vez, é o estabelecimento de mecanismos de liderança, estratégia e controle que sejam capazes de reduzir o conflito de interesses entre o cidadão e os agentes públicos, bem como a assimetria de informações, a fim de estabelecer um elo entre as partes e garantir a prestação dos serviços demandados pela sociedade.

Os colegiados temáticos, de acordo com classificação do Tribunal de Contas da União (TCU), fazem parte das instâncias internas de apoio à governança. A sua função é promover – normalmente a partir de conhecimentos interdisciplinares – a comunicação entre as partes interessadas da organização e monitorar riscos, com o intuito de apoiar as unidades e a alta administração em atividades relacionadas à tomada de decisão, à elaboração, implementação e revisão de diretrizes, ao monitoramento e ao controle, atuando de maneira permanente ou por um período de tempo preestabelecido.

Diante dos conceitos expostos, e levando em consideração o contexto do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região (TRT/MG), diagnosticou-se – a partir de estudos realizados pela Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE), apontamentos do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

recomendações da Secretaria de Controle Interno (SECOI) – que existem, atualmente, mais de cinquenta colegiados temáticos atuando no âmbito do Regional.

Embora não existam, ainda, parâmetros para afirmar que a quantidade de colegiados é excessiva, tampouco tenha sido realizado estudo mais aprofundado sobre o tema (um dos objetivos do projeto), foram identificados riscos para o funcionamento efetivo do sistema de governança da instituição, a saber: a) sobreposição de matérias, com esforços contraproducentes, baixa eficiência e decisões conflitantes; b) comprometimento da gestão, com dificuldade de coordenação por parte da alta administração e prejuízo à governança; c) reporte deficiente, com desconhecimento das deliberações dos colegiados e intempestividade das ações; d) baixa transparência, com obstáculos ao controle social, descumprimento de normas e comprometimento da imagem; e e) pouca interação, devido à falta de alinhamento e à ausência de sinergia na atuação dos colegiados.

Dessa forma, a justificativa para o desenvolvimento do projeto contempla: mitigação de riscos, desburocratização dos serviços prestados (em consonância com a Portaria n. 193, de 19 de novembro de 2019, do CNJ), assertividade nas tomadas de decisão, melhoria dos fluxos de comunicação e reporte e, de um modo geral, incremento de qualidade em todo o sistema de governança institucional do TRT/MG.

**OBJETIVO DO PROJETO**

Produzir relatório técnico de diagnóstico da estrutura atual de governança dos colegiados temáticos;

Construir alternativas de redesenho dos colegiados temáticos;

Submeter as alternativas, acompanhadas de parecer técnico-jurídico, à alta administração para deliberação;

Definir requisitos para elaboração de normativos que visem à instituição de colegiados;

Redesenhar, por área temática, a estrutura dos colegiados;

Elaborar política de colegiados;

Reestruturar o site do TRT/MG, de modo a padronizar e fornecer aos interessados informações a respeito de todos os colegiados temáticos do TRT/MG.

**ESCOPO DO PROJETO E DETALHAMENTO DAS ENTREGAS**

Resultado final – o projeto otimizará a estrutura de governança do TRT/MG, em especial no que diz respeito à organização e à atuação dos colegiados temáticos, e será dividido nas seguintes entregas:



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**Entrega 1 – Relatório técnico de diagnóstico**

Subentrega 1.1 – Levantamento de normas, atos e políticas referenciais de governança pública, como: acórdãos e Referencial Básico de Governança do TCU, e Decreto n. 9203, de 2017.

Subentrega 1.2 – Mapeamento dos colegiados, considerando itens como: a) tema; b) ato instituidor; c) previsão legal; d) competências do colegiado; e) composição; f) membro que preside ou coordena os trabalhos; g) unidade(s) que presta(m) apoio administrativo (secretariado); h) quórum de reunião e de votação; i) frequência das reuniões ordinárias; j) calendário anual de reuniões; k) forma de convocação de reuniões extraordinárias; l) forma de indicação dos membros e a autoridade responsável pelos atos de designação; m) prazo de validade; e n) nível de transparência e accountability.

Subentrega 1.3 – Validação do mapeamento pelas áreas temáticas e aplicação de questionários.

Subentrega 1.4 – Realização de visitas técnicas a órgãos de referência do Judiciário Federal, como CNJ, Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT), Tribunal Superior do Trabalho (TST) e TCU.

Subentrega 1.5 – Conceituação dos tipos de colegiados temáticos.

Subentrega 1.6 – Produção de relatório contendo alternativas para redesenho dos colegiados temáticos.

Subentrega 1.7 – Aprovação do relatório de diagnóstico e das alternativas pelos patrocinadores do projeto.

**Entrega 2 – Homologação técnica de alternativas**

Subentrega 2.1 – Apresentação do relatório de diagnóstico à Assessoria de Análise Jurídica (ASAJ) ou a unidade equivalente, contendo diretrizes e modelos adotados por outros órgãos, diagnóstico do TRT/MG e alternativas consideradas viáveis pela equipe do projeto.

Subentrega 2.2 – Parecer técnico-jurídico emitido pela unidade consultada.

**Entrega 3 – Escolha e aprovação da(s) alternativa(s) homologada(s)**

Subentrega 3.1 – Apresentação do relatório de diagnóstico e das alternativas à alta administração, acompanhadas de parecer técnico-jurídico.

Subentrega 3.2 – Deliberação da alta administração a respeito das alternativas apresentadas.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**Entrega 4 – Definição de requisitos para elaboração dos normativos**

Subentrega 4.1 – Estabelecimento dos critérios mínimos a constar dos normativos que visem à instituição de colegiados.

Subentrega 4.2 – Estabelecimento dos tipos de normativos exigidos para criação de cada tipo de colegiado.

Subentrega 4.3 – Construção de modelos de normativos.

**Entrega 5 – Proposta elaborada para o tema “Pessoas”**

Subentrega 5.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 5.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 5.3 – Revisão técnica, pela Secretaria de Documentação (SEDOC), dos normativos elaborados.

Subentrega 5.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 6 – Proposta elaborada para o tema “Judiciário”**

Subentrega 6.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 6.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 6.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.

Subentrega 6.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 7 – Proposta elaborada para o tema “Orçamento, Aquisições e Sustentabilidade”**

Subentrega 7.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 7.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 7.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

Subentrega 7.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 8 – Proposta elaborada para o tema “Comunicação Social e Transparência”**

Subentrega 8.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 8.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 8.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.

Subentrega 8.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 9 – Proposta elaborada para o tema “Estratégia”**

Subentrega 9.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 9.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 9.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.

Subentrega 9.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 10 – Proposta elaborada para o tema “Tecnologia da Informação e Comunicação”**

Subentrega 10.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 10.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 10.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.

Subentrega 10.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

*[Assinatura]*

*[Assinatura]*



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**Entrega 11 – Proposta elaborada para o tema “Infraestrutura e Segurança Pessoal e Patrimonial”**

Subentrega 11.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).

Subentrega 11.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.

Subentrega 11.3 – Revisão técnica, pela SEDOC, dos normativos elaborados.

Subentrega 11.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).

**Entrega 12 – Política de colegiados temáticos**

Subentrega 12.1 – Consolidação de diretrizes metodológicas.

Subentrega 12.2 – Definição de papéis e responsabilidades dos integrantes e coordenadores dos colegiados (inclusive em relação à transparência pública).

Subentrega 12.3 – Criação de modelos de documentos para atuação dos colegiados (ata, pauta, calendário etc.).

Subentrega 12.4 – Mapeamento do processo de criação de colegiados.

Sub-entrega 12.5 – Elaboração da minuta da norma.

Sub-entrega 12.6 – Revisão da minuta da norma pela SEDOC.

Subentrega 12.7 – Aprovação da minuta da norma pela alta administração.

Sub-entrega 12.8 – Publicação da norma.

**Entrega 13 – Reestruturação da aba “Institucional> Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho” no site do TRT/MG**

Subentrega 13.1 – Definição de novo leiaute.

Subentrega 13.2 – Definição de papéis e responsabilidades para alimentação de informações no site.

Subentrega 13.3 – Atualização do site.

**NÃO ESCOPO DO PROJETO**

Não fazem parte do escopo deste projeto:

- Capacitar os membros dos colegiados temáticos em normas, técnicas ou políticas que digam respeito à sua área de atuação;



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

- Capacitar os membros dos colegiados temáticos em governança pública ou qualquer outra matéria de gestão administrativa;
- Designar membro(s) da equipe do projeto para elaborar pareceres técnico-jurídicos;
- Propor alterações no desenho, em regulamentos ou na forma de atuação dos colegiados coordenados diretamente pelo CSJT ou por outros órgãos superiores (por exemplo, comitês gestores regionais de sistemas).

**PREMISSAS**

- Apoio do patrocinador e da alta administração;
- Autonomia do gerente do projeto;
- Comprometimento e disponibilidade do gerente e da equipe do projeto;
- Envolvimento das partes interessadas;
- Suporte de unidades, gestores e servidores não integrantes da equipe do projeto;
- Disponibilidade de recursos para realização de ações de benchmarking pela equipe do projeto;
- Disponibilidade do Escritório de Processos de Trabalho (EPT) do TRT/MG para viabilizar o mapeamento dos processos;
- Disponibilidade da ASAJ ou unidade equivalente para emissão dos pareceres requeridos pelo projeto;
- Disponibilidade da Secretaria de Comunicação Social (SECOM) para reformulação da aba "Institucional> Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho" no site do TRT/MG.

**RESTRIÇÕES**

- Membros da equipe com excesso de atribuições que concorram com as atividades do projeto;
- Pausa nas atividades do projeto devido a demandas externas ou prioritárias;
- Indisponibilidade dos colaboradores do projeto externos à equipe;
- Falta de recursos orçamentários para realizar as ações de benchmarking;
- Falta de capacitação dos membros da equipe ou colaboradores para uso de softwares de escritório, como editores de texto e planilhas eletrônicas;
- Ações ou normativos de órgãos superiores (CNJ, CSJT, TCU etc.) que conflitem com o escopo do projeto.





**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**CRONOGRAMA DE ENTREGAS (MARCOS)**

A fim de facilitar o entendimento e o acompanhamento do projeto, definiu-se um “marco” para cada uma das entregas do projeto, nos moldes do quadro a seguir.

Marco	Previsão de Encerramento
<b><u>Entrega 1 – Relatório técnico de diagnóstico</u></b>	
Subentrega 1.1 – Levantamento de normas, atos e políticas referenciais de governança pública, como: acórdãos e Referencial Básico de Governança do TCU, e Decreto n. 9203, de 2017.	18/12/2019
Subentrega 1.2 – Mapeamento dos colegiados, considerando itens como: a) tema; b) ato instituidor; c) previsão legal; d) competências do colegiado; e) composição; f) membro que preside ou coordena os trabalhos; g) unidade(s) que presta(m) apoio administrativo (secretariado); h) quórum de reunião e de votação; i) frequência das reuniões ordinárias; j) calendário anual de reuniões; k) forma de convocação de reuniões extraordinárias; l) forma de indicação dos membros e a autoridade responsável pelos atos de designação; m) prazo de validade; e n) nível de transparência e accountability.	07/02/2020
Subentrega 1.3 – Validação do mapeamento pelas áreas temáticas e aplicação de questionários.	21/02/2020
Subentrega 1.4 – Realização de visitas técnicas a órgãos de referência do Judiciário Federal, como CNJ, CSJT, TST e TCU.	13/03/2020
Subentrega 1.5 – Conceituação dos tipos de colegiados temáticos.	15/04/2020
Subentrega 1.6 – Produção de relatório contendo alternativas para redesenho dos colegiados temáticos.	15/04/2020
Subentrega 1.7 – Aprovação do relatório de diagnóstico e das alternativas pelos patrocinadores do projeto.	30/04/2020
<b><u>Entrega 2 – Homologação técnica de alternativas</u></b>	
Subentrega 2.1 – Apresentação do relatório de diagnóstico à ASAJ ou a unidade equivalente, contendo diretrizes e modelos adotados por outros órgãos, diagnóstico do TRT/MG e alternativas consideradas viáveis pela equipe do projeto.	05/05/2020
Subentrega 2.2 – Parecer técnico-jurídico emitido pela unidade consultada.	05/06/2020



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

Marco	Previsão de Encerramento
<b><u>Entrega 3 – Escolha e aprovação da(s) alternativa(s) homologada(s)</u></b>	
Subentrega 3.1 – Apresentação do relatório de diagnóstico e das alternativas à alta administração, acompanhadas de parecer técnico-jurídico.	20/06/2020
Subentrega 3.2 – Deliberação da alta administração a respeito das alternativas apresentadas.	30/06/2020
<b><u>Entrega 4 – Definição de requisitos para elaboração dos normativos</u></b>	
Subentrega 4.1 – Estabelecimento dos critérios mínimos a constar dos normativos que visem à instituição de colegiados.	15/07/2020
Subentrega 4.2 – Estabelecimento dos tipos de normativos exigidos para criação de cada tipo de colegiado.	15/07/2020
Subentrega 4.3 – Construção de modelos de normativos.	31/07/2020
<b><u>Entrega 5 – Proposta elaborada para o tema “Pessoas”</u></b>	
Subentrega 5.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 5.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 5.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020
Subentrega 5.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 6 – Proposta elaborada para o tema “Judiciário”</u></b>	
Subentrega 6.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 6.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 6.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

Marco	Previsão de Encerramento
Subentrega 6.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 7 – Proposta elaborada para o tema “Orçamento, Aquisições e Sustentabilidade”</u></b>	
Subentrega 7.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 7.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 7.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020
Subentrega 7.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 8 – Proposta elaborada para o tema “Comunicação Social e Transparência”</u></b>	
Subentrega 8.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 8.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 8.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020
Subentrega 8.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 9 – Proposta elaborada para o tema “Estratégia”</u></b>	
Subentrega 9.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 9.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 9.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

<b>Marco</b>	<b>Previsão de Encerramento</b>
Subentrega 9.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 10 – Proposta elaborada para o tema “Tecnologia da Informação e Comunicação”</u></b>	
Subentrega 10.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 10.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 10.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020
Subentrega 10.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 11 – Proposta elaborada para o tema “Infraestrutura e Segurança Pessoal e Patrimonial”</u></b>	
Subentrega 11.1 – Realização de reuniões e workshops entre a equipe do projeto e as partes interessadas para apresentação da(s) alternativa(s) homologada(s).	15/08/2020
Subentrega 11.2 – Prestação de consultoria e supervisão dos trabalhos pela equipe do projeto, a fim de subsidiar a elaboração/ readequação dos normativos pelas unidades responsáveis.	31/10/2020
Subentrega 11.3 – Revisão técnica pela SEDOC dos normativos elaborados.	30/11/2020
Subentrega 11.4 – Aprovação do(s) normativo(s) pela alta administração e publicação do(s) ato(s).	18/12/2020
<b><u>Entrega 12 – Política de colegiados temáticos</u></b>	
Subentrega 12.1 – Consolidação de diretrizes metodológicas.	31/10/2020
Subentrega 12.2 – Definição de papéis e responsabilidades dos integrantes e coordenadores dos colegiados (inclusive em relação à transparência pública).	31/10/2020
Subentrega 12.3 – Criação de modelos de documentos para atuação dos colegiados (ata, pauta, calendário etc.).	31/10/2020
Subentrega 12.4 – Mapeamento do processo de criação de colegiados.	31/10/2020



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

Marco	Previsão de Encerramento
Sub-entrega 12.5 – Elaboração da minuta da norma.	15/11/2020
Sub-entrega 12.6 – Revisão da minuta da norma pela SEDOC.	30/11/2020
Subentrega 12.7 – Aprovação da minuta da norma pela alta administração.	15/12/2020
Sub-entrega 12.8 – Publicação da norma.	18/12/2020
<b><u>Entrega 13 – Reestruturação da aba “Institucional&gt; Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho” no site do TRT/MG</u></b>	
Subentrega 13.1 – Definição de novo leiaute.	31/01/2021
Subentrega 13.2 – Definição de papéis e responsabilidades para alimentação de informações no site.	31/01/2021
Subentrega 13.3 – Atualização do site.	28/02/2021

**PARTES INTERESSADAS**

Nome	Instituição ou setor	Função no projeto	Contato (e-mail/telefone)
Desembargador José Murilo de Moraes – Presidente do TRT/MG	Presidência	Patrocinador/ Aprovação de todos os normativos e da Política de Colegiados	<a href="mailto:presiden@trt3.jus.br">presiden@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7201
Sandra Pimentel Mendes	Diretoria-Geral (DG)	Patrocinadora	<a href="mailto:dg@trt3.jus.br">dg@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7002
Antônio Cláudio dos Santos Rosa	SECOI	Patrocinador	<a href="mailto:secoi@trt3.jus.br">secoi@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7013
Olavo de Oliveira Dantas	SECOI	Gerente	<a href="mailto:olavod@trt3.jus.br">olavod@trt3.jus.br</a> (31) 3238-7954
Igor Daniel Costa Jones	Escritório de Projetos, Riscos e Governança	Gestor do Programa Governança	<a href="mailto:igordcj@trt3.jus.br">igordcj@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7063



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

<b>Nome</b>	<b>Instituição ou setor</b>	<b>Função no projeto</b>	<b>Contato (e-mail/telefone)</b>
	Institucional (EPRGOV)		
Hitalo Fernandes Miné Diniz	SECOI	Equipe	<a href="mailto:hitalo@trt3.jus.br">hitalo@trt3.jus.br</a> (31) 3238-7956
Renata Franco Nunes	SEGE	Equipe	<a href="mailto:renatafn@trt3.jus.br">renatafn@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7063
Rafael Victor Oliveira Moraes	SEGE	Equipe (estagiário)	<a href="mailto:eprgov@trt3.jus.br">eprgov@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7013
Leandro José Nogueira	SEDOC	Equipe	<a href="mailto:leandrjn@trt3.jus.br">leandrjn@trt3.jus.br</a> (31) 3238-7875
Adriana Spinelli	SECOM	Elaboração/ readequação dos normativos e participação na Entrega 13	<a href="mailto:secom@trt3.jus.br">secom@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7283
Bruno Pereira Boaventura Torrozo	SEGE	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:sege@trt3.jus.br">sege@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7013
Carlos Athayde Valadares Viegas	Diretoria de Administração (DADM)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:dadm@trt3.jus.br">dadm@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7126
Demosthenes Silva	Secretaria da Ouvidoria (SEOUV)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:ouvidoria@trt3.jus.br">ouvidoria@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7190
Flávia Dantés Macedo Neves	Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:dgp@trt3.jus.br">dgp@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7120
Gilberto Atman Picardi Faria	Diretoria de Tecnologia da Informação e Comunicação	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:dtic@trt3.jus.br">dtic@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7196



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

Nome	Instituição ou setor	Função no projeto	Contato (e-mail/telefone)
	(DTIC)		
Josiane Pereira Vitor Martins	Seção de Segurança da Informação e Comunicação (SINC)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:sinc@trt3.jus.br">sinc@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7093
Ludmila Pinto da Silva	Secretaria-Geral da Presidência (SEGP)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:sgp@trt3.jus.br">sgp@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7411
Marília Souza Diniz Alves	Diretoria de Orçamento e Finanças (DOF)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:dof@trt3.jus.br">dof@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7060
Paulo Henrique Canabrava Haddad	Secretaria de Segurança (SEG)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:seg@trt3.jus.br">seg@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7113
Telma Lúcia Bretz Pereira	Diretoria Judiciária (DJ)	Elaboração/ readequação dos normativos	<a href="mailto:dj@trt3.jus.br">dj@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7072
Thaís da Costa Cruz	EPT	Mapeamento de processos (Subentrega 12.4)	<a href="mailto:ept@trt3.jus.br">ept@trt3.jus.br</a> (31) 3228-7045
Verônica Peixoto de Araújo do Nascimento	SEDOC	Elaboração/ readequação dos normativos e revisão técnica de publicações e documentos diversos	<a href="mailto:sedoc@trt3.jus.br">sedoc@trt3.jus.br</a> (31) 3238-7875
Titulares de unidades administrativas e judiciárias	TRT/MG	Impactados	Não se aplica
Coordenadores e membros dos colegiados temáticos atuais e a serem criados	TRT/MG	Impactados	Não se aplica





**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ABERTURA DE PROJETO ESTRATÉGICO – TAP**

**Nome do Projeto:** Governança dos Colegiados Temáticos

**Código do Projeto:** PROG15002

**Nome do Programa a que se vincula:** Programa Governança

**ORÇAMENTO**

Item de despesa	Custo estimado (R\$)	Há previsão orçamentária?
Diárias e passagens para visita a unidade(s) de referência do Judiciário Federal no tema “governança”, em Brasília e/ou em outras capitais que sediem Regionais do Trabalho de vanguarda (benchmarking)	15.000,00	Sim

**VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA (objetivos estratégicos)**

- 1- Aperfeiçoar a comunicação interna e externa
- 2- Aperfeiçoar a gestão e a governança corporativa e de TIC

**RELAÇÃO COM OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

- 1- PROG15002 – Programa Governança

Aprovações			
Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto	Olavo de Oliveira Dantas		11/02/20
Gestor do Programa	Igor Daniel Costa Jones		11/02/20
Patrocinador	Antônio Cláudio dos Santos Rosa		11/02/20
Patrocinador	Desembargador José Murilo de Moraes – Presidente do TRT/MG		11/02/20
Patrocinadora	Sandra Pimentel Mendes		11/02/20

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via e-PAD ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso. (e-PAD 1770/2020)



