

1. Documento: 20026-2015-9

1.1. Dados do Protocolo

Número: 20026/2015

Situação: Ativo

Tipo Documento: Comunicação Interna - CI

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: SES - SECRETARIA DE SAUDE

Data de Entrada: 10/07/2015

Localização Atual: EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

Cadastrado pelo usuário: RAQUELAF

Data de Inclusão: 09/11/2020 17:53

Descrição: envia TAP dos projetos da Secretaria de Saúde: PJe com Saúde; Saúde em Movimento; Saudavelmente e Clínica do Trabalho.

1.2. Dados do Documento

Número: 20026-2015-9

Nome: TEP Clinica do Trabalho.pdf

Incluído Por: SECRETARIA DE SAUDE

Cadastrado pelo Usuário: ARIANAC

Data de Inclusão: 04/11/2020 15:19

Descrição: TEP Clínica do Trabalho

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
ARIANA NASCIMENTO CERQUEIRA	Login e Senha	04/11/2020 15:19

Documento Gerado em 13/11/2020 14:51:12

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Clínica do Trabalho*

Código do Projeto: *PROG15011*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa Trabalho Saudável e Seguro*

Controle de Versões

Nome do projeto: *Raquel Guimarães Ferreira*

E-mail: *raquelaf@trt3.jus.br*

Telefone: *32387880*

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data	Notas
27/10/2020	Não há

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	2014	Data prevista de encerramento	2016
Data real de início	2014	Data real de encerramento	2015
Orçamento previsto	Sem custo	Orçamento realizado	Sem custo

Motivo de encerramento:

Conclusão Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Na análise desta Secretaria de Saúde o projeto seria proveitoso no sentido de aprofundar o conhecimento sobre o tema "Organização do Trabalho", que, conforme resultados do IA_QVT, obteve avaliação negativa, requerendo especial atenção desta Casa.

A intenção do projeto era promover o diálogo entre servidores, gestores e pesquisadores sobre questões que impactam a qualidade da vida e do trabalho, contribuindo com melhorias na gestão e organização do trabalho das situações de trabalhos analisadas.

Os pesquisadores eram psicólogos com doutorado em áreas de estudo do trabalho, e do corpo docente da UEMG, PUC-MG e CEFET

O projeto teve início em 2014, com um piloto realizado em uma Vara do Trabalho de Belo Horizonte. No decorrer de 2015 foram realizadas reuniões entre os pesquisadores e a



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Clínica do Trabalho*

Código do Projeto: *PROG15011*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa Trabalho Saudável e Seguro*

equipe dessa Vara. Ao final do processo, a Secretaria de Saúde reuniu-se com a Secretária da Unidade e concluiu que não houve ganhos quanto ao objetivo pretendido.



Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

escopo integralmente atendido.

escopo parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

qualidade plenamente alcançada.

qualidade parcialmente alcançada.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Conversações Preliminares: No(s) primeiro(s) encontro(s) com o coletivo de trabalhadores foram apresentados a proposta da presente pesquisa/intervenção, os pesquisadores, a perspectiva clínica de trabalho e as possibilidades metodológicas (Conversações, Instrução ao Sósia, Auto Confrontação e Confrontação Cruzada). Em seguida, foi proposta uma discussão sobre as especificidades do resultado da pesquisa de QVT realizada pela Ergo Public na realidade de trabalho do grupo em	total	2014/2015



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Clínica do Trabalho*

Código do Projeto: *PROG15011*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa Trabalho Saudável e Seguro*

questão para ser acordado coletivamente uma estratégia de trabalho conjunto que possibilitasse ações neste coletivo. O objetivo central deste(s) encontro(s) é cuidar do estabelecimento do laço transferencial de cada sujeito e do coletivo de trabalhadores com cada pesquisador, diagnosticando a(s) demanda(s) neste coletivo e construindo com cada sujeito e com o coletivo 'o que' e 'como' será feito, as tarefas e os produtos pretendidos por cada um.		
Encontros Clínicos: Nestes encontros, depois dos objetivos terem sido estabelecidos nas conversações preliminares com o coletivo, foram desenvolvidas as atividades clínicas.	Total	2015

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Extensão do Trabalho desenvolvido na Unidade Piloto a outras unidades do Tribunal.	Em reunião desta Secretaria de Saúde com a Secretária da Unidade onde foi realizado o projeto piloto, concluiu-se que não houve ganhos quanto ao objetivo pretendido.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Clínica do Trabalho*

Código do Projeto: *PROG15011*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa Trabalho Saudável e Seguro*

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tip o	Descrição	Experiência Adquirida
I	Profissionais muito bem capacitados, fizeram gratuitamente o projeto no Tribunal, como um trabalho de extensão da Universidade, com viés mais acadêmico do que de resultados práticos.	Ter profissionais na Saúde Ocupacional como psicólogo e fisioterapeuta, que pudessem fazer trabalho similar.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.

Gerente do Projeto	Data
Raquel Aguiar Ferreira	27/10/2020

Gestor do programa (se for o caso)	Data
Geraldo Mendes Diniz	27/10/2020

Ciente do conteúdo deste termo.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Clínica do Trabalho*

Código do Projeto: *PROG15011*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa Trabalho Saudável e Seguro*

Patrocinador	Data

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.