

# 1. Documento: 1770-2020-3

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 1770/2020

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Termo de Abertura do Projeto

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** SECOI - SECRETARIA DE CONTROLE INTERNO

**Data de Entrada:** 21/01/2020

**Localização Atual:** EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

**Cadastrado pelo usuário:** OLAVOD

**Data de Inclusão:** 04/08/2021 12:05

**Descrição:** Projeto Governança dos Colegiados Temáticos - Programa Governança - PROG15002

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 1770-2020-3

**Nome:** TEP\_Colegiados.pdf

**Incluído Por:** SECAO DE PLANEJAMENTO E ESTATISTICA

**Cadastrado pelo Usuário:** OLAVOD

**Data de Inclusão:** 03/08/2021 16:32

**Descrição:** Termo de Encerramento do Projeto

## 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
OLAVO DE OLIVEIRA DANTAS	Login e Senha	03/08/2021 16:32

---

**Documento Gerado em 04/08/2021 12:05:55**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** *Governança dos Colegiados Temáticos*

**Código do Projeto:** *Não possui*

**Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):** *Programa Governança - PROG15002*

**Controle de Versões**

**Gerente do projeto:** *Olavo de Oliveira Dantas*

**E-mail:** *dantas.olavo@gmail.com*

**Telefone:** *(31) 99309-0333*

**Propósito do documento:** *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

<b>Data</b>	<b>Notas</b>
3/8/2021	<i>Consideram-se fatores de sucesso para a implementação do projeto: patrocínio e envolvimento da Alta Administração; métrica temporal (respeito aos prazos e assertividade no processo decisório); consistência normativa da Política de Governança dos Colegiados Temáticos; integração, dedicação e resiliência da equipe do Projeto; diversidade de formação acadêmica e multidisciplinaridade de conhecimentos, habilidades e atitudes individuais; adesão às ferramentas digitais de trabalho (reuniões virtuais, armazenamento e edição de arquivos em nuvem); realização de ampla pesquisa documental e de campo (inclusive benchmarking) para subsidiar as decisões; e estímulo ao debate e à gestão participativa.</i>

**ANÁLISE GERAL**

Data prevista de início	11/2/2020	Data prevista de encerramento	28/2/2021
Data real de início	11/2/2020	Data real de encerramento	30/6/2021
Orçamento previsto	R\$ 15.000,00	Orçamento realizado	R\$ 15.000,00

**Motivo de encerramento:**

Conclusão       Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** *Governança dos Colegiados Temáticos*

**Código do Projeto:** *Não possui*

**Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):** *Programa Governança - PROG15002*

**Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:**

escopo integralmente atendido.

escopo parcialmente atendido.

**Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:**

qualidade plenamente alcançada.

qualidade parcialmente alcançada.

**SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS**

<b>Entrega</b>	<b>Situação</b>	<b>Data</b>
Relatório Técnico de Diagnóstico (RTD)	Realizada	12/6/2020
Apresentação das alternativas à Alta Administração	Realizada	30/6/2020
Escolha e aprovação da(s) alternativa(s) homologada(s)	Realizada	30/6/2020
Política de Governança dos Colegiados Temáticos	Realizada	6/8/2020
Definição das unidades responsáveis pela adequação dos colegiados	Realizada	19/8/2020
Definição de requisitos para elaboração dos normativos	Realizada	31/8/2020
Propostas elaboradas para os temas	Realizada	31/8/2020
Reestruturação dos colegiados por área temática	Realizada	27/5/2021
Reestruturação da aba “Institucional> Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho” no site do TRT/MG	Realizada	30/6/2021

**SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS**

<b>Entrega</b>	<b>Motivo</b>
Parecer técnico-jurídico emitido pela	O Relatório Técnico de Diagnóstico supriu a necessidade



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** *Governança dos Colegiados Temáticos*

**Código do Projeto:** *Não possui*

**Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):** *Programa Governança - PROG15002*

Assessoria de Análise Jurídica (ASAJ)  
ou unidade equivalente

de emissão do referido parecer.

**LIÇÕES APRENDIDAS**

**[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]**

**Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento**

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Experiência Adquirida</b>
O	Dificuldade em firmar acordos com todos(as) os(as) patrocinadores do projeto.	O patrocínio de um projeto deve ser exercido, preferencialmente, por um(a) único(a) magistrado(a) ou servidor(a).
S	Comportamento defensivo por parte de gestores envolvidos, ora decorrentes do esforço e do tempo necessários para ajuste à mudança, ora da dúvida quanto à legitimidade da equipe ou da resistência à inovação (dado o ineditismo do Projeto).	É preciso resiliência e firmeza de propósito para conseguir envolver e convencer todas as partes interessadas sobre os benefícios da novidade.
I	Comprometimento da força de trabalho da Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE), em especial no que diz respeito ao acompanhamento de iniciativas e à construção da estratégia nacional, visto que o núcleo executivo do Projeto é formado por 3 (três) servidores lotados na mesma unidade organizacional.	Os(as) integrantes da equipe de um projeto devem estar lotados(as), preferencialmente, em unidades diferentes.
C	Participação de servidores com conhecimentos que se complementavam.	Deve-se observar, na formação da equipe, se os integrantes possuem conhecimentos interdependentes.
O	Participação, na equipe, de um servidor integrante da Secretaria de Auditoria Interna (SEAUD), que deixou os trabalhos na fase de execução, para evitar o exercício da cogestão – sob o argumento	Ao formar a equipe, é necessário definir o papel dos integrantes e trabalhar para dirimir possíveis



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** *Governança dos Colegiados Temáticos*

**Código do Projeto:** *Não possui*

**Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):** *Programa Governança - PROG15002*

	de que é recomendável que os auditores internos não participem de atividades que, normalmente, devem avaliar, sob pena de responsabilidade solidária sobre os resultados alcançados.	conflitos de interesses.
S	Receio das partes envolvidas quanto à possibilidade de a alteração da espécie ou da nomenclatura de um colegiado temático interferir em seu funcionamento, ainda que preservadas as atribuições originárias.	É necessário ter empatia para com as partes envolvidas, que, muitas vezes, antes de iniciada a execução de um projeto, criticam negativamente as mudanças dele decorrentes.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.

<b>Gerente do Projeto</b>	<b>Data</b>
Olavo de Oliveira Dantas	3/8/2021

<b>Gestor do programa (se for o caso)</b>	<b>Data</b>
Igor Daniel Costa Jones	3/8/2021

Ciente do conteúdo deste termo.

<b>Patrocinador</b>	<b>Data</b>
José Murilo de Moraes	3/8/2021

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.