

1. Documento: 8628-2020-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 8628/2020

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: SPROAJ - SECAO DE PROJETOS DE APOIO JUDICIARIO

Data de Entrada: 25/03/2020

Localização Atual: EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

Cadastrado pelo usuário: CHRISTDK

Data de Inclusão: 25/06/2020 10:42

Descrição: Encaminha Termo de Encerramento do Projeto Estratégico Efetividade da Execução

1.2. Dados do Documento

Número: 8628-2020-1

Nome: TEP Efetividade na Execução.pdf

Incluído Por: SECAO DE PROJETOS DE APOIO JUDICIARIO

Cadastrado pelo Usuário: CHRISTDK

Data de Inclusão: 25/03/2020 10:20

Descrição: Termo de Encerramento de Projeto Estratégico

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
CHRISTIANE DOMINIQUE KUNZI	Login e Senha	25/03/2020 10:20

Documento Gerado em 29/03/2021 19:59:06

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Efetividade na Execução*

Código do Projeto: *PROJ 16034*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

Controle de Versões

Gerente do projeto: *Christiane Dominique Kunzi*

Email: christdk@trt3.jus.br

Telefone: *(31) 3330-7709*

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data	Notas
	<insira considerações adicionais acerca do termo>

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	mai/2016	Data prevista de encerramento	de mar/2019
Data real de início	mai/2016	Data real de encerramento	set/2019
Orçamento previsto	260.000	Orçamento realizado	65.700

Motivo de encerramento:

Conclusão Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, presente de maneira estruturada as justificativas:

Considerando que o projeto possuía duas frentes de trabalho: uma interna, relacionada à implantação de um fluxo de trabalho otimizado para a execução na 3ª Região, com a reunião de processos e o repasse aos oficiais de justiça da realização da pesquisa patrimonial básica (ferramentas eletrônicas); e outra externa, relacionada ao desenvolvimento do módulo de execução na versão KZ do Pje, juntamente com outros 3 regionais, os motivos do cancelamento foram diferentes para cada uma das vertentes do projeto:

Em relação à implantação do fluxo de trabalho otimizado no TRT3:

- Não publicação da norma que propunha a alteração do fluxo de trabalho da execução no regional, em função de:

- Patrocínio reduzido da nova administração (2018/2019) ao projeto;

- Resistência dos oficiais de justiça, apesar de ter sido constituída uma Comissão representativa de oficiais para elaboração da minuta da norma.

Em relação ao desenvolvimento do módulo de execução do PJe na versão 2.x:



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Efetividade na Execução*

Código do Projeto: *PROJ 16034*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

- Constantes redefinições do CSJT quanto às diretrizes de desenvolvimento dos trabalhos (de janeiro a agosto de 2017 a diretriz era de aprimoramento do módulo de execução na versão 1.x do PJe; de agosto de 2017 a janeiro de 2018 era de desenvolvimento de um novo módulo de execução na versão 2.x do PJe; e a partir de janeiro de 2018 era apenas de reescrita do que já existia no PJe 1.x para a 2.x, o que deveria ser concluído até setembro de 2019, com despriorização de novas funcionalidades para a execução);

- Desmobilização das TIs dos regionais para o desenvolvimento das funcionalidades da execução, em vista da nova diretriz do Comitê Nacional do PJe de reescrita do PJe da 1.x para a nova versão 2.x.

- Dissolução, pelo CSJT, do grupo composto pelos 4 regionais (Minas Gerais, Campinas, Bahia e Pará/Amapá), que propôs o projeto ao CSJT, tendo em vista a decisão da Dra Lúcia Zimmermann, do TRT de Campinas, de deixar a gerência do projeto, face à redução de apoio e patrocínio ao projeto.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

- O escopo foi integralmente atendido.
- O escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

- A qualidade foi plenamente alcançada
- A qualidade foi parcialmente alcançada

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Elaboração de página na intranet de Reunião de Execuções com dados atualizados dos processos em andamento na CPP e Secex	Entrega concluída	out/2016
Definição de indicadores para o projeto	Entrega concluída	nov/2016
Definição de fluxo de execução nacional pelo grupo de tribunais (TRT5, 5, 8 e 15) e validação pelo CSJT	Entrega concluída	jul/2017
Conclusão de benchmarking sobre aspectos da execução em outros regionais	Entrega concluída	set/2017
Implantação de projeto piloto em Itabira e Passos	Entrega concluída	out/2017



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Efetividade na Execução*

Código do Projeto: *PROJ 16034*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

Entrega	Situação	Data
Contribuição no estabelecimento de convênio com o CRI/MG e de divulgação interna da ferramenta	Entrega concluída	out/2017
Elaboração da Portaria para estabelecer os parâmetros de atuação dos oficiais de justiça nas pesquisas patrimoniais	Entrega concluída	out/2017
Definição de requisitos, desenvolvimento e implantação da funcionalidade de inclusão/alteração/exclusão da parte no Pje 2.x	Entrega concluída	set/2019

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Publicação da Portaria para estabelecer os parâmetros de atuação dos oficiais de justiça nas pesquisas patrimoniais	Com a nova administração 2018/2019 e a resistência dos oficiais de justiça, a portaria não foi aprovada, nem publicada
Implantação do fluxo de execução estabelecido na portaria	Sem a publicação da portaria a implantação do fluxo ficou inviabilizada
Capacitação dos oficiais de justiça na utilização das ferramentas eletrônicas de execução	Sem a publicação da portaria a implantação do fluxo ficou inviabilizada, assim como a capacitação dos oficiais de justiça
Entrega de notebooks para os oficiais de justiça	Como não houve publicação da regulamentação, não houve necessidade de distribuição de notebooks para os oficiais de justiça
Reforço nas estruturas da Central de Pesquisa Patrimonial e da Secretaria de Execuções	A melhoria na estrutura dependia da mudança do fluxo da execução e, assim, da publicação da regulamentação, o que não aconteceu
Desenvolvimento no Pje 2.x dos relatórios de execuções e de grandes demandantes	Com a descontinuidade da parceria entre os tribunais para implantação de um módulo de execução no PJe, esta entrega não aconteceu



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Efetividade na Execução*

Código do Projeto: *PROJ 16034*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

Entrega	Motivo
Desenvolvimento no Pje 2.x da funcionalidade de Pesquisa Patrimonial Básica e Execução frustrada	Com a descontinuidade da parceria entre os tribunais para implantação de um módulo de execução no PJe, esta entrega não aconteceu
Desenvolvimento no Pje 2.x da funcionalidade de Créditos remanescentes	Com a descontinuidade da parceria entre os tribunais para implantação de um módulo de execução no PJe, esta entrega não aconteceu
Desenvolvimento no no Pje 2.x da Aba do Executado	Com a descontinuidade da parceria entre os tribunais para implantação de um módulo de execução no PJe, esta entrega não aconteceu

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
S	O projeto propunha alterações, de certa forma profundas, na forma de atuação das varas do trabalho e dos oficiais de justiça, o que gerou resistências	Um projeto de grande porte e impacto somente se viabiliza com um patrocínio forte
S	O patrocínio ao projeto se restringiu à administração que o propôs	Os projetos, dentro do possível, devem se restringir a uma Administração para que não haja descontinuidade. O ideal é o tribunal focar em pequenos projetos que tragam resultados imediatos



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Efetividade na Execução*

Código do Projeto: *PROJ 16034*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
O	Fortalecimento do fluxo de gestão de projetos estratégicos no tribunal, a fim de que estes sejam priorizados pelo tribunal e tenham efetivamente apoio das Administrações	Não há um claro entendimento e comprometimento das Administrações com relação à execução dos projetos estratégicos sendo sua consecução desprestigiada quando isto é de seu interesse, mesmo o projeto tendo sido aprovado pelo Tribunal Pleno e todas as outras instâncias
O	Um acompanhamento sistemático e maior envolvimento da Secretaria de Gestão Estratégica na resolução dos problemas enfrentados pelo projeto	A atuação da Secretaria de Gestão Estratégica e do Escritório de Projetos na interlocução com diversas áreas para resolução de problemas é fundamental para o sucesso dos projetos estratégicos
S	Alteração de versão do Pje com mudança de prioridades de desenvolvimento	Existem situações imprevisíveis que podem inviabilizar um projeto
C O	A dedicação e empenho da equipe de desenvolvimento de sistemas de 1º grau da TI que aprendeu rapidamente a utilizar e operar as novas linguagens do PJe	Atualmente é possível contar com desenvolvedores da equipe de 1º grau treinados em linguagem Pje para desenvolver funcionalidades que realmente tragam valor para o negócio, automatizando procedimentos e concatenando informações processuais

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

Gerente do Projeto	Data
	23/03/2020

Ciente do conteúdo deste termo,

Patrocinador	Data
	23/03/2020

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.