

# 1. Documento: 33052-2017-8

## 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 33052/2017

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Proposta de Projeto

**Assunto:** Planejamento estratégico - Metas

**Unidade Protocoladora:** EPRO - ESCRITORIO DE PROJETOS

**Data de Entrada:** 18/10/2017

**Localização Atual:** EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

**Cadastrado pelo usuário:** RENATAFN

**Data de Inclusão:** 07/12/2020 16:48

**Descrição:** Projeto Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores

## 1.2. Dados do Documento

**Número:** 33052-2017-8

**Nome:** TEP Proj 17036.pdf

**Incluído Por:** SECAO DE SAUDE OCUPACIONAL

**Cadastrado pelo Usuário:** GUSTAVOS

**Data de Inclusão:** 07/12/2020 11:52

**Descrição:** TEP Proj 36

## 1.3. Assinaturas no documento

| Assinador/Autenticador                      | Tipo          | Data             |
|---|---------------|------------------|
| GUSTAVO HENRIQUE MENDES<br>GABRIEL DA SILVA | Login e Senha | 07/12/2020 11:52 |

---

**Documento Gerado em 30/03/2021 08:13:58**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.

|   |
|---|
| <b>PODER JUDICIÁRIO</b><br><b>TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO</b><br><b>Secretaria de Gestão Estratégica</b><br><b>Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional</b> |
| <b>TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP</b>   |
| <b>Nome do Projeto:</b> <i>Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores</i>   |
| <b>Código do Projeto:</b> <i>PROJ 17036</i>   |
| <b>Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):</b> <i>Programa Trabalho Saudável e Seguro</i>   |

| Controle de Versões  |   |
|--|---|
| <b>Gerente do projeto:</b> <i>Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva</i>   |   |
| <b>E-mail:</b> <i>gustavos@trt3.jus.br</i>   |   |
| <b>Telefone:</b> <i>3238-7887</i>  |   |
| <b>Propósito do documento:</b> <i>O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.</i> |   |
| Data   | Notas   |
| 27/11/20   | <i>Documento para encerramento do projeto durante a reunião do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde.</i> |

#### ANÁLISE GERAL

|                         |              |                               |   |
|-------------------------|--------------|-------------------------------|---|
| Data prevista de início | Março 2018   | Data prevista de encerramento | Dezembro 2019                           |
| Data real de início     | 01/03/2018   | Data real de encerramento     | 20/12/2020                              |
| Orçamento previsto      | R\$10.000,00 | Orçamento realizado           | 0 (não houve contratação de estagiário) |

**Motivo de encerramento:**

Conclusão

Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

|   |
|---|
| <b>PODER JUDICIÁRIO</b><br><b>TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO</b><br>Secretaria de Gestão Estratégica<br>Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional |
| <b>TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP</b>   |
| <b>Nome do Projeto:</b> <i>Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores</i>   |
| <b>Código do Projeto:</b> <i>PROJ 17036</i>   |
| <b>Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):</b> <i>Programa Trabalho Saudável e Seguro</i>   |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> escopo integralmente atendido.</p> <p><input type="checkbox"/> escopo parcialmente atendido.</p> | <p><b>Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:</b></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> qualidade plenamente alcançada.</p> <p><input type="checkbox"/> qualidade parcialmente alcançada.</p> |
|---|--|

#### SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

| Entrega  | Situação | Data                       |
|--|----------|----------------------------|
| Construção de Indicadores de medição dos Gabinetes, nas dimensões de eficácia, eficiência e Saúde (efetividade)                          | ok       | Dezembro 2018              |
| Elaboração e aplicação de pesquisa, por membros dos gabinetes, para o levantamento das práticas de trabalho das unidades da 2ª instância | ok       | Outubro 2018               |
| Divulgação da pesquisa e projeto através de visitas aos gabinetes  | ok       | Novembro 2018 a abril 2019 |
| Aplicação da pesquisa  | ok       | Novembro 2018 a maio 2019  |

|   |
|---|
| <b>PODER JUDICIÁRIO</b><br><b>TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO</b><br><b>Secretaria de Gestão Estratégica</b><br><b>Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional</b> |
| <b>TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP</b>   |
| <b>Nome do Projeto:</b> <i>Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores</i>   |
| <b>Código do Projeto:</b> <i>PROJ 17036</i>   |
| <b>Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):</b> <i>Programa Trabalho Saudável e Seguro</i>   |

|   |    |                            |
|---|----|----------------------------|
| Cruzamento dos indicadores com as diferentes práticas, à busca daquelas com correlação estatística significativa com os indicadores | ok | Outubro 2019               |
| Devolutiva dos resultados específicos de cada gabinete por meio de reuniões presenciais e virtuais (durante a pandemia)             | ok | Novembro 2019 a Julho 2020 |
| Divulgação dos resultados gerais  | ok | Julho a Dezembro 2020      |

#### SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

| Entrega   | Motivo  |
|---|---|
| Estava previsto no projeto a oferta de produtos da SSO (Gestão de Riscos Psicossociais e Análise Ergonômica da Atividade) para os gabinetes que tivessem interesse. | A oferta foi feita a todos os gabinetes que reuniram para a apresentação dos resultados, mas em função talvez do ineditismo da situação em função da pandemia, nenhum trabalho de intervenção nos gabinetes foi iniciado. |

#### LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

| Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento |  |
|--|--|
| C  | Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto       |
| I  | Eventos que impediram o sucesso total do projeto         |
| S  | Eventos que geraram problemas significativos             |
| O  | Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento |

| Tipo | Descrição              | Experiência Adquirida  |
|------|------------------------|--|
| C    | Elaboração da pesquisa | A mobilização dos executores das tarefas na elaboração das perguntas |

|  |
|--|
| <p><b>PODER JUDICIÁRIO</b><br/> <b>TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO</b><br/> <b>Secretaria de Gestão Estratégica</b><br/> <b>Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional</b></p> |
| <p align="center"><b>TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP</b></p>  |
| <p><b>Nome do Projeto:</b> <i>Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores</i></p>   |
| <p><b>Código do Projeto:</b> <i>PROJ 17036</i></p>   |
| <p><b>Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):</b> <i>Programa Trabalho Saudável e Seguro</i></p>   |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | <p>da pesquisa foi de fundamental importância para que a mesma refletisse a realidade dos gabinetes e focasse nos pontos críticos da Organização do Trabalho que têm impacto na produtividade e saúde.</p>  |
| C | Divulgação e devolutiva através de visitas aos gabinetes  | <p>A realização das visitas se mostrou fator de sucesso para a significativa adesão à pesquisa (53% da população) e para a apresentação dos resultados particularizados de cada Gabinete. As reuniões de devolutiva foram especialmente profícuas em termos de discussões e aprofundamento dos temas abordados, com ganho de conhecimentos tanto da equipe do projeto quanto dos participantes, membros dos gabinetes</p> |
| S | Pouca abertura dos gabinetes à Administração  | <p>Não obstante o sucesso do projeto como um todo, parte significativa dos gabinetes não teve adesão significativa à pesquisa ou se manifestou para participar da devolutiva. Isso já era esperado, daí a razão de realizarmos visitas presenciais para divulgar o projeto e termos colhido resultados bem acima do histórico</p>   |
| I | Suspensão dos trabalhos nas instalações físicas do Tribunal como medida de prevenção durante pandemia de Covid-19 | <p>Algumas equipes nos justificaram a não participação nas reuniões de devolutiva dos resultados devido à necessidade de reorganização do trabalho para formato virtual.</p>  |

**Maiores informações sobre o projeto, incluindo os resultados auferidos estão no documento anexo**

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.

|   |
|---|
| <b>PODER JUDICIÁRIO</b><br><b>TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO</b><br><b>Secretaria de Gestão Estratégica</b><br><b>Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional</b> |
| <b>TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP</b>   |
| <b>Nome do Projeto:</b> <i>Estudo para efetividade da gestão de Gabinetes com foco na saúde de magistrados e servidores</i>   |
| <b>Código do Projeto:</b> <i>PROJ 17036</i>   |
| <b>Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso):</b> <i>Programa Trabalho Saudável e Seguro</i>   |

| Gerente do Projeto | Data       |
|--------------------|------------|
|                    | 07/12/2020 |

| Gestor do programa (se for o caso) | Data |
|------------------------------------|------|
|                                    |      |

Ciente do conteúdo deste termo.

| Patrocinador | Data |
|--------------|------|
|              |      |

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.