

1. Documento: 29588-2020-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 29588/2020

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Encerramento do Projeto

Assunto: Informática - Projetos

Unidade Protocoladora: DGP - DIRETORIA DE GESTAO DE PESSOAS

Data de Entrada: 05/11/2020

Localização Atual: EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

Cadastrado pelo usuário: SHEYLACM

Data de Inclusão: 09/11/2020 17:49

Descrição: Encaminha Termo de Encerramento do Projeto Estratégico de Mapeamento dos Processos de Trabalho da Seção de Concurso - DGP.

1.2. Dados do Documento

Número: 29588-2020-1

Nome: TEP - Mapeamento seção de concurso.pdf

Incluído Por: DIRETORIA DE GESTAO DE PESSOAS

Cadastrado pelo Usuário: SHEYLACM

Data de Inclusão: 05/11/2020 16:58

Descrição: Encaminha TEP. Assinatura da gestora do Programa via epad.

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
SHEYLA DE CAMPOS MENDES	Login e Senha	05/11/2020 16:58

Documento Gerado em 28/11/2020 16:06:33

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Mapeamento de Processos de Trabalho da Seção de Concurso Público de Servidor - DGP*

Código do Projeto: **PROG 15010**

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa de Implantação do Plano de Gestão de Pessoas – PROG 15010*

Controle de Versões

Gerente do projeto: Luciana de Mello Dumont

E-m *concursoservidor@trt3.jus.br*

Telg *3228-7127/7188*

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data	Notas
26/10/2020	<i>TEP - O motivo da conclusão dos processos de trabalho da Seção de Concurso Público de Servidor – DGP, foi o término de validade do concurso público 2015, que possibilitou revisar os processos para apresentar com clareza e em detalhes precisos</i>

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início		Data prevista de encerramento	
Data real de início	19/08/2017	Data real de encerramento	26/10/2020
Orçamento previsto	Não se aplica	Orçamento realizado	Não se aplica
Motivo de encerramento: Conclusão.			
Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que: escopo integralmente atendido. X escopo parcialmente atendido.		Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que: X qualidade plenamente alcançada. qualidade parcialmente alcançada.	

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Mapeamento de Processos de Trabalho da Seção de Concurso Público de Servidor - DGP*

Código do Projeto: **PROG 15010**

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa de Implantação do Plano de Gestão de Pessoas – PROG 15010*

Entrega	Situação	Data
Mapeamento do processo de trabalho - Controle de cargos vagos	Total	26/10/2020
Mapeamento do processo de trabalho - Nomeação	Total	26/10/2020
Mapeamento do processo de trabalho - Efetivação de posse	Total	26/10/2020
Mapeamento do processo de trabalho - Emissão de documentos de identidade funcional	Total	26/10/2020
Mapeamento do processo de trabalho - Gerenciamento do Processo de Certificação Digital de servidores	Parcial	26/10/2020

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Mapeamento do processo de trabalho – Sigep	O novo sistema ainda não foi estabilizado.
Mapeamento do processo de trabalho - Gerenciamento do Processo de Certificação Digital de servidores	O motivo para entrega parcial do processo de trabalho de certificação digital é devido à constante mudança de empresa certificadora, o que gera contínuas alterações nos procedimentos e orientações referentes à emissão de certificado digital para os servidores.

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Mapeamento de Processos de Trabalho da Seção de Concurso Público de Servidor - DGP*

Código do Projeto: **PROG 15010**

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa de Implantação do Plano de Gestão de Pessoas – PROG 15010*

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
C	Término do prazo de validade do concurso público para servidores 2015.	Durante a validade do certame, os problemas apresentados e solucionados proporcionaram a equipe boa experiência e novos conhecimentos, tendo em vista que foi necessário pesquisas (legislações, concursos de outros órgãos em andamento, etc), análise e empenho para encontrar e apresentar as soluções ideais para os vários problemas e questionamentos.
I	Falta de equipamento moderno, adequado e em perfeitas condições de funcionamento para confecção de carteiras funcionais e crachás.	Capacidade da equipe de contornar o problema da falta de equipamento adequado, administrando quantidade, qualidade e prazos para atender as solicitações de carteiras funcionais aos servidores e crachás para servidores e magistrados.
S	Licitação fracassada para emissão de certificado digital e mídias criptográficas.	Após análise da licitação fracassada verificou-se que os termos e condições da licitação não podem ser rígidos e direcionados apenas para este Regional.
O	Modernização no processo de emissão de certificado digital através da emissão on-line e videoconferência.	Oportunidade de atender os servidores com mais rapidez e conforto. Gerando mais satisfação e menos transtornos.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Mapeamento de Processos de Trabalho da Seção de Concurso Público de Servidor - DGP*

Código do Projeto: **PROG 15010**

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *Programa de Implantação do Plano de Gestão de Pessoas – PROG 15010*

Gerente do Projeto	Data
Luciana de Mello Dumont	26/10/2020

Gestor do programa (se for o caso)	Data
Sheyla de Campos Mendes	26/10/2020

Ciente do conteúdo deste termo.

Patrocinador	Data
Flávia Dantés Macedo Neves	26/10/2020

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.