

1. Documento: 31944-2015-6

1.1. Dados do Protocolo

Número: 31944/2015

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Abertura do Projeto

Assunto: Reestruturação

Unidade Protocoladora: DADM - Diretoria de Administracao

Data de Entrada: 11/11/2015

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: ELAINECV

Data de Inclusão: 08/07/2019 18:02

Descrição: Encaminha Termo de Abertura de Projeto de Otimização do Processo de Aquisição.

1.2. Dados do Documento

Número: 31944-2015-6

Nome: Termo de Encerramento de Projeto Estratégico.pdf

Incluído Por: Diretoria de Administracao

Cadastrado pelo Usuário: ANARITAL

Data de Inclusão: 08/07/2019 18:01

Descrição: Termo de Encerramento de Projeto Estratégico - PROJ15012

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Ana Rita Goncalves Lara	Login e Senha	08/07/2019 18:01

Documento Gerado em 09/07/2019 17:53:04

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3^a REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Otimização do processo de aquisições

Código do Projeto: PROJ15012

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Manual básico de contratações Total elaborado		Dezembro/2015

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Processo mapeado	
Manuais elaborados e divulgados	
Arcabouço legal elaborado e publicado	
Catálogos elaborados, atualizados e divulgados	
Política de compras divulgada	O Projeto manteve-se em inatividade por tempo prolongado, principalmente em função de alternância constante de entendimentos jurídicos internos em torno do tema e expectativa de cumprimento de Acórdãos do Tribunal de Contas da União. Tais eventos geraram uma necessidade constante de replanejamento do projeto, necessidade essa não atendida. Com a edição do Projeto Governança de Aquisições, no contexto do PROG15002, o projeto teve boa parte das entregas não realizadas absorvidas e desenvolvidas no bojo do Programa Governança, ensejando, com isso, a sua conclusão.
Servidores sensibilizados e capacitados	
Reunião de encerramento da fase de estruturação do processo / apresentação dos resultados	
Processo de aquisição otimizado	



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Otimização do processo de aquisições

Código do Projeto: PROJ15012

Controle de Versões

Gerente do projeto: Victor Emílio Feital Soares

Email: dadm@trt3.jus.br

Telefone: (31) 3228-7126

Propósito do documento: O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.

Data	Notas
08/07/2019	Termo apresentado conforme deliberação da RAE de 12/03/2019.

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Abril/2015	Data prevista de encerramento	Não definida
Data real de início	Maio/2015	Data real de encerramento	Março/2019
Orçamento previsto	Não se aplica	Orçamento realizado	Não se aplica

Motivo de encerramento:

Conclusão

Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Não se aplica.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

a qualidade foi plenamente alcançada.

o escopo foi parcialmente atendido.

a qualidade foi parcialmente alcançada.



**PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos**

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Otimização do processo de aquisições

Código do Projeto: PROJ15012

LIÇÕES APRENDIDAS

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

- C Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
- I Eventos que impediram o sucesso total do projeto
- S Eventos que geraram problemas significativos
- O Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
I	Vinculação estrita das entregas a definições decorrentes de entendimentos jurídicos que sofreram alterações (no contexto do TRT3).	O problema apresentado culminou com o não andamento do projeto, mantendo-o de maneira perene em replanejamento em função de entendimentos reformulados com grande recorrência.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

Patrocinador	Data
Ana Rita Gonçalves Lara	08/07/2019

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via e-PAD ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.

