

## 1. Documento: 31944-2015-6

### 1.1. Dados do Protocolo

**Número:** 31944/2015

**Situação:** Ativo

**Tipo Documento:** Termo de Abertura do Projeto

**Assunto:** Reestruturação

**Unidade Protocoladora:** DADM - Diretoria de Administracao

**Data de Entrada:** 11/11/2015

**Localização Atual:** EPRO - Escritorio de Projetos

**Cadastrado pelo usuário:** ELAINECV

**Data de Inclusão:** 08/07/2019 18:02

**Descrição:** Encaminha Termo de Abertura de Projeto de Otimização do Processo de Aquisição.

### 1.2. Dados do Documento

**Número:** 31944-2015-6

**Nome:** Termo de Encerramento de Projeto Estratégico.pdf

**Incluído Por:** Diretoria de Administracao

**Cadastrado pelo Usuário:** ANARITAL

**Data de Inclusão:** 08/07/2019 18:01

**Descrição:** Termo de Encerramento de Projeto Estratégico - PROJ15012

### 1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Ana Rita Goncalves Lara	Login e Senha	08/07/2019 18:01

---

**Documento Gerado em 09/07/2019 17:53:04**

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** Otimização do processo de aquisições

**Código do Projeto:** PROJ15012

**SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS**

Entrega	Situação	Data
Manual básico de contratações Total elaborado		Dezembro/2015

**SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS**

Entrega	Motivo
Processo mapeado	O Projeto manteve-se em inatividade por tempo prolongado, principalmente em função de alternância constante de entendimentos jurídicos internos em torno do tema e expectativa de cumprimento de Acórdãos do Tribunal de Contas da União. Tais eventos geraram uma necessidade constante de replanejamento do projeto, necessidade essa não atendida. Com a edição do Projeto Governança de Aquisições, no contexto do PROG15002, o projeto teve boa parte das entregas não realizadas absorvidas e desenvolvidas no bojo do Programa Governança, ensejando, com isso, a sua conclusão.
Manuais elaborados e divulgados	
Arcabouço legal elaborado e publicado	
Catálogos elaborados, atualizados e divulgados	
Política de compras divulgada	
Servidores sensibilizados e capacitados	
Reunião de encerramento da fase de estruturação do processo / apresentação dos resultados	
Processo de aquisição otimizado	



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica  
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Otimização do processo de aquisições

Código do Projeto: PROJ15012

Controle de Versões

Gerente do projeto: Victor Emílio Feital Soares

Email: dadm@trt3.jus.br

Telefone: (31) 3228-7126

**Propósito do documento:** O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.

Data

Notas

08/07/2019

Termo apresentado conforme deliberação da RAE de 12/03/2019.

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Abril/2015	Data prevista de encerramento	de Não definida
Data real de início	Maior/2015	Data real de encerramento	Março/2019
Orçamento previsto	Não se aplica	Orçamento realizado	Não se aplica

Motivo de encerramento:



Conclusão



Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Não se aplica.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:



o escopo foi integralmente atendido.



o escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:



a qualidade foi plenamente alcançada.



a qualidade foi parcialmente alcançada.



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos**

**TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP**

**Nome do Projeto:** Otimização do processo de aquisições

**Código do Projeto:** PROJ15012

**LIÇÕES APRENDIDAS**

**Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento**

- C Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
- I Eventos que impediram o sucesso total do projeto
- S Eventos que geraram problemas significativos
- O Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

<b>Tipo</b>	<b>Descrição</b>	<b>Experiência Adquirida</b>
I	Vinculação estrita das entregas a definições decorrentes de entendimentos jurídicos que sofreram alterações (no contexto do TRT3).	O problema apresentado culminou com o não andamento do projeto, mantendo-o de maneira perene em replanejamento em função de entendimentos reformulados com grande recorrência.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

<b>Patrocinador</b>	<b>Data</b>
Ana Rita Gonçalves Lara	08/07/2019

**Nota:** Este documento deve ser assinado e enviado via e-PAD ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.

