

1. Documento: 26264-2016-7

1.1. Dados do Protocolo

Número: 26264/2016

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Não Cadastrado

Unidade Protocoladora: SECOM - Secretaria de Comunicacao Social

Data de Entrada: 08/09/2016

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: SOLANGEB

Data de Inclusão: 15/07/2019 14:08

Descrição: Portal Interativo/alteração de gerente de projeto

1.2. Dados do Documento

Número: 26264-2016-7

Nome: TEP_PROJ15017.pdf

Incluído Por: Secretaria de Comunicacao Social

Cadastrado pelo Usuário: IMACULOL

Data de Inclusão: 15/07/2019 10:33

Descrição: Termo de encerramento do projeto Portal Interativo

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Imaculada Aparecida Oliveira Lima	Login e Senha	15/07/2019 10:33

Documento Gerado em 15/07/2019 14:08:54

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Portal Interativo

Código do Projeto: PROJ15017

Controle de Versões

Gerente do projeto: Imaculada Aparecida Oliveira Lima

Email: *imaculol@trt3.jus.br*

Telefone: (31) 3228-7286

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data

Notas

10/07/2019

Versão única.

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Junho/2013	Data prevista de encerramento	Dezembro/2014 (plano inicial) Dezembro/2017 (Solicitação de Mudança)
Data real de início	Julho/2013	Data real de encerramento	Julho/2019
Orçamento previsto	R\$ 284.800,00	Orçamento realizado	R\$ 21.500,00

Motivo de encerramento:

Conclusão Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Não se aplica.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

o escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

a qualidade foi plenamente alcançada.

a qualidade foi parcialmente alcançada.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Portal Interativo

Código do Projeto: PROJ15017

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Consultoria para elaboração de TR contratada	Entrega total	Mar/2015
TR elaborado, entregue e aprovado	Entrega total	Jul/2015
Curso de Arquitetura da Informação contratado	Entrega total	Mai/2017
Arquitetura da Informação construída e validada	Entrega total	Nov/2017
Desenvolvimento entregue	Entrega total	Mai/2018
Usuários capacitados	Entrega parcial	Jul/2019
Portal implantado	Entrega total	Jun/2018
Migração completa de informações de Portal	Entrega total	Jul/2019

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Não se aplica.

LIÇÕES APRENDIDAS

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
S	Ausência de profissionais capacitados para a condução das atividades do projeto	O desconhecimento, pela equipe, da temática abordada no projeto gerou um cenário de morosidade na condução das atividades. Apesar de no escopo a capacitação de agentes internos ter sido listada como uma das entregas, essa não foi efetivada inicialmente, o que impactou de maneira crucial no prazo. Além disso, a equipe da área de negócios criou a



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Portal Interativo

Código do Projeto: PROJ15017

		<p>expectativa de que a equipe de TI envolvida no projeto pudesse absorver a concepção e desenvolvimento de demandas técnicas específicas, principalmente as relacionadas à arquitetura da informação. Dessa forma criou-se um ambiente de ruídos de comunicação entre as duas equipes, o que dificultou o andamento das atividades, gerou animosidades e atrasou em demasia as entregas.</p> <p>A experiência aponta para a necessidade de um melhor preparo da equipe antes da condução de projetos com temáticas pouco comuns e da promoção de um forte alinhamento entre as equipes de negócio e TI quando for o caso.</p>
S	Adaptação de material de outra instituição sem análise aprofundada	A tentativa de aproveitamento de edital de licitação de outra instituição para a contratação de arquitetura da informação não foi conduzida com primazia técnica, gerando diversos vícios no processo que culminou com o cancelamento do certame. Como a expectativa era a de contratação da arquitetura da informação, sem capacitação interna, o fato gerou atrasos significativos ao projeto.
O	Interação entre área de desenvolvimento de sistemas da SESIS e equipe da SECOM.	Em função da pouca definição da competência de cada área na construção do novo portal, bem como na ausência de patrocínio forte para validar tal definição, durante longo período de planejamento e execução do projeto diversos ruídos na interação entre as duas equipes foram observados. Contudo, no longo prazo algumas figuras proporcionaram a mediação entre as equipes e oportunizaram a construção de um fluxo de trabalho de gestão das informações do portal mais fluido. Fica oportunidade para os avanços no aprimoramento da qualidade na gestão da informação institucional por meio do aprendizado gerado no projeto.
I	Edição de normativo pelo TST para padronização de layout de portais da JT pós-entrega.	A principal entrega realizada pelo projeto foi a implantação de um novo portal no TRT-MG, ferramenta essa ainda em fase de consolidação junto ao público. Contudo, em 2019 foi editado normativo que vincula as páginas de portais eletrônicos dos Tribunais do Trabalho a um layout



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Portal Interativo

Código do Projeto: PROJ15017

		padrão. O novo layout não levou em conta o esforço do projeto em pesquisas de desenvolvimento para atender as necessidades do público que acessa o portal. Ainda, não previu responsividade das páginas em exibição para celulares e dispositivos móveis, fazendo com que o portal do TRT-MG tenha apresentações diferentes.
--	--	---

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

Gerente do Projeto	Data
Imaculada Aparecida Oliveira Lima	12/07/2019

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.