

1. Documento: 19429-2016-6

1.1. Dados do Protocolo

Número: 19429/2016

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Abertura do Projeto

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: DADM - DIRETORIA DE ADMINISTRACAO

Data de Entrada: 07/07/2016

Localização Atual: EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

Cadastrado pelo usuário: PATRICHR

Data de Inclusão: 12/05/2021 20:52

Descrição: Termo de Abertura de Projeto - Implantação do SIGEP

1.2. Dados do Documento

Número: 19429-2016-6

Nome: Termo Encerramento Projeto SIGEP_Assinado.pdf

Incluído Por: NUCLEO DO SIGEP E ESOCIAL

Cadastrado pelo Usuário: SABINESG

Data de Inclusão: 12/05/2021 15:29

Descrição: Termo de Encerramento do Projeto,

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
SABINE SIRIMARCO GOMES	Login e Senha	12/05/2021 15:29

Documento Gerado em 17/05/2021 12:05:31

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do SIGEP*

Código do Projeto: *PROJ15020*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

Controle de Versões

Gerente do projeto: *Sabine Sirimarco Gomes*

E-mail: ssgomes@gmail.com

Telefone: *031 3228 7009*

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data	Notas
23/04/2021	<i>Documento Inicial</i>
12/05/2021	<i>Revisão após considerações do Escritório de Projetos</i>

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	07 de Janeiro 2015	Data prevista de encerramento	18 de Dezembro 2018
Data real de início	07 de Janeiro 2015	Data real de encerramento	18 de Dezembro 2021
Orçamento previsto	-	Orçamento realizado	-

Motivo de encerramento:

Conclusão (X)

Cancelamento ()

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas: Não se aplica.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

escopo integralmente atendido.

escopo parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

qualidade plenamente alcançada.

qualidade parcialmente alcançada.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do SIGEP*

Código do Projeto: *PROJ15020*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
1. Instalação do SIGEP	Total	Nov/16
2. Revisão dos processos de negócio	Total	Abr/21
3. Revisão e/ou edição de normas para padronização dos processos de trabalho	Total	Abr/21
4. Migração dos dados	Parcial	Ago/18
5. Integração dos sistemas legados ao SIGEP	Total	Dez/21
6. Implantação de novos módulos (folhawe) do SIGEP	Total	Jan/20
7. Implantação do SIGEP em ambiente de produção	Total	Ago/18
8. Treinamento de Usuários	Total	Ago/18
9. Interlocução com o Grupo Gestor Nacional	Total	Mai/16

Observações:

A entrega 4. Migração dos dados foi concluída parcialmente em agosto de 2018, quando foi feita a última etapa da migração dos dados do sistema legado ZIM para o SIGEP, de forma que fosse possível sua implantação. Foram migrados somente os dados necessários para contemplar a situação funcional de servidores e magistrados, ativos e inativos, no momento da implantação do SIGEP.

A entrega 5. Integração dos sistemas legados ao SIGEP possui duas ações em andamento, com previsão de término até 18 de dezembro de 2021. São elas:

- Desenvolvimento de solução satélite - Módulo Portarias: em desenvolvimento pela TI com previsão de término em 30 de abril de 2021. O período de homologação pela área de negócio ainda será planejada;
- Integração SAPE x SIGEP: em desenvolvimento pela TI com previsão de término em 28 de maio de 2021. O período de homologação pela área de negócio também ainda será planejada.

Todas as ações relacionadas a esta entrega, são acompanhadas mensalmente pelo atual Subcomitê do SIGEP-JT(antigo Comitê Gestor Regional do SIGEP).



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do SIGEP*

Código do Projeto: *PROJ15020*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

A entrega 9. Interlocução com o Grupo Gestor Nacional foi possível com a composição do Comitê Gestor Regional do SIGEP com a publicação da Portaria n. 217, de 4 de maio de 2016. Desde então, este comitê tem atuado propondo manutenções corretivas e evolutivas no SIGEP-JT, resultante das homologações das versões distribuídas ou/e solicitações das unidades negociais. Este comitê atualmente é denominado de Subcomitê do SIGEP-JT, após publicação da RESOLUÇÃO GP N. 166, DE 15 DE DEZEMBRO DE 2020.

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Migração do histórico completo de servidores e magistrados.	<p>O esforço para a migração total atrasaria o cumprimento do cronograma previsto e o alcance do objetivo que seria a implantação do SIGEP e FolhaweB em ambiente de produção.</p> <p>Foram migrados somente os dados necessários para contemplar a situação funcional de servidores e magistrados, ativos e inativos, no momento da implantação do SIGEP.</p> <p>As atividades para migração das informações sobre movimentação funcional de servidores e magistrados em período anterior à data de implantação do SIGEP serão priorizadas em momento oportuno pelo Subcomitê do SIGEP, sob demanda da área de negócio interessada.</p>

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
------	-----------	-----------------------



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do SIGEP*

Código do Projeto: *PROJ15020*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): -

S	Falta de roteiro para instalação do SIGEP para apoio à TI de nosso regional.	Quando um sistema é nacionalizado, o CSJT ou o Regional responsável pela distribuição e suporte deve prover a documentação técnica necessária para instalação do sistema.
S	Falta de suporte técnico e negocial.	Quando um sistema é nacionalizado, deve existir uma equipe técnica para apoiar as TIs dos regionais na instalação do sistema e uma equipe negocial para esclarecimentos de dúvidas, ambas com disponibilidade e tempo de resposta aceitável.
C	Não migração do histórico funcional completo de servidores e magistrados, ativos e inativos, do sistema legado ZIM para o SIGEP.	Para projetos grande e complexos, coordenar as atividades de projeto de forma iterativa e incremental prioriza os esforços para alcance dos objetivos do projeto, trazendo de forma rápida valor para a instituição.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.

Gerente do Projeto	Data
Sabine Sirimarco Gomes	12/05/2021

Gestor do programa (se for o caso)	Data

Ciente do conteúdo deste termo.

Patrocinador	Data

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via *e-PAD* ao Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV). Não é necessário o envio no formato impresso.