

1. Documento: 34534-2015-2

1.1. Dados do Protocolo

Número: 34534/2015

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Abertura do Projeto

Assunto: Não Cadastrado

Unidade Protocoladora: DG - Diretoria-Geral

Data de Entrada: 07/12/2015

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: ROBERTAZ

Data de Inclusão: 20/10/2017 09:13

Descrição: Revisão da estrutura organizacional do Tribunal

1.2. Dados do Documento

Número: 34534-2015-2

Nome: Termo de Encerramento Projeto PROJ15023.pdf

Incluído Por: Assessoria de Estrutura Organizac.

Cadastrado pelo Usuário: ELAINECV

Data de Inclusão: 19/10/2017 14:11

Descrição: Termo de Encerramento Projeto PROJ15023.pdf

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Elaine Petrocchi da Costa Vieira	Login e Senha	19/10/2017 14:11

Documento Gerado em 20/10/2017 09:13:13

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Revisão da Estrutura Organizacional do Tribunal

Código do Projeto: PROJ15023

Controle de Versões

Gerente do projeto: Maria Lúcia Cabral Moreira

Email: *aseo@trt3.jus.br*

Telefone: 3228-7008

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data

Notas

18/10/2017

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Janeiro/2016	Data prevista de encerramento	Dezembro/2017
Data real de início	Não consta	Data real de encerramento	Não consta
Orçamento previsto	Não consta	Orçamento realizado	Não consta

Motivo de encerramento:

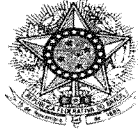
Conclusão

Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

O projeto foi idealizado com o objetivo de estabelecer e aplicar metodologia de dimensionamento de força de trabalho, de acordo com os normativos editados por conselhos superiores estudos e dados estatísticos sobre produtividade e desempenho, *benchmarking* realizado em instituições similares, legislação específica e outros que deem base quantitativa e qualitativa para definições de estrutura funcional no período de janeiro/2016 a dezembro/2017.

No entanto, ao se debruçar sobre o escopo do projeto para promover o detalhamento necessário ao desenvolvimento dos trabalhos, verificou-se que citado escopo encontra-se inserido nas competências/atribuições rotineiras da Assessoria de Estrutura Organizacional, que desenvolve, contínua e corriqueiramente, ações com vistas a adequar sua força de trabalho aos



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Revisão da Estrutura Organizacional do Tribunal

Código do Projeto: PROJ15023

normativos editados pelos Conselhos Superiores ou Órgãos de Controle.

A título de exemplo, pode-se citar a publicação da Resolução do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) n. 219, de 26 de abril de 2016, que dispõe sobre a distribuição de servidores, de cargo em comissão e de funções de confiança nos Órgãos do Poder Judiciário de primeiro e segundo graus. Desde a publicação, a ASEO tem trabalhado em sua implementação, buscando a equalização/distribuição da força de trabalho entre o 1º e 2º graus.

Além disso, em Dezembro/2016, os gestores de pessoas de todo o Brasil participaram do V Simpósio Nacional de Gestão de Pessoas da Justiça do Trabalho e acordaram em unir esforços para promover a melhoria de indicadores de desenvolvimento da governança e da gestão de pessoas que impactam diretamente o iGovPessoas, entre eles o Planejamento da Força de Trabalho na área administrativa. Para tanto, foi formado Grupo de Trabalho, que conta com a participação da Assessora da ASEO, para tratar da matéria.

Isso posto, o gerente e o patrocinador do projeto entendem que perdeu-se o objeto, motivo pelo qual solicitam o cancelamento do projeto.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

Não se aplica

o escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

a qualidade foi plenamente alcançada.

Não se aplica

a qualidade foi parcialmente alcançada.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Diante das informações apresentadas para a justificativa para o cancelamento do projeto, informa-se que não foi realizada nenhuma entrega específica prevista no projeto.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Não se aplica, uma vez que o projeto não foi desenvolvido.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Revisão da Estrutura Organizacional do Tribunal

Código do Projeto: PROJ15023

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

- C Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
- I Eventos que impediram o sucesso total do projeto
- S Eventos que geraram problemas significativos
- O Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento

Tip o	Descrição	Experiência Adquirida
I	Imprecisão na análise projeto x operação	A necessidade de distinção entre o que é projeto, com seus requisitos, ou o que são atividades desenvolvidas dentro das competências estabelecidas para a Assessoria de Estrutura Organizacional.

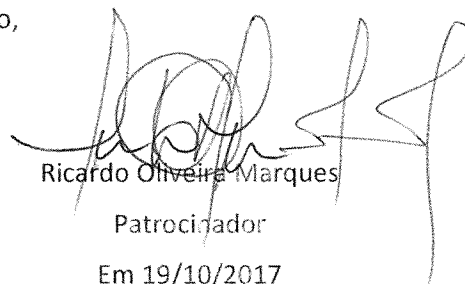
Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto,

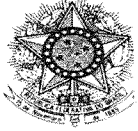

Maria Lúcia Cabral Moreira

Gerente do Projeto:

Em 19/10/2017

Ciente do conteúdo deste termo,


Ricardo Oliveira Marques
Patrocinador
Em 19/10/2017



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: Revisão da Estrutura Organizacional do Tribunal

Código do Projeto: PROJ15023