

1. Documento: 14442-2016-2

1.1. Dados do Protocolo

Número: 14442/2016

Situação: Ativo

Tipo Documento: Termo de Encerramento do Projeto

Assunto: Curso - congresso - treinamento - aperfeiçoamento

Unidade Protocoladora: SEJ - Secretaria da Escola Judicial

Data de Entrada: 25/05/2016

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: LIGIA

Data de Inclusão: 19/01/2017 14:14

Descrição: Termo de cancelamento do Projeto SAPIENS.

1.2. Dados do Documento

Número: 14442-2016-2

Nome: Encerramento projeto.pdf

Incluído Por: Secretaria da Escola Judicial

Cadastrado pelo Usuário: REJANEPD

Data de Inclusão: 18/01/2017 18:10

Descrição: Termo de encerramento de projeto

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Rejane de Paula Dias	Login e Senha	18/01/2017 18:10

Documento Gerado em 19/01/2017 14:16:21

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: "Sapiens" – Seção de Aperfeiçoamento, Integração e Ensino

Código do Projeto: PROJ15025

Controle de Versões

Gerente do projeto: Não há (definição da Escola Judicial)

Email: ---

Telefone: (31) 3228-7162

Propósito do documento: O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.

Data	Notas
13/01/2017	Formalização do cancelamento do projeto antes da fase de iniciação.

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Abril de 2015	Data prevista de encerramento	de Não consta
Data real de início	Não consta	Data real de encerramento	Não consta
Orçamento previsto	Não consta	Orçamento realizado	Não consta

Motivo de encerramento:

Conclusão Cancelamento

Se o motivo for **cancelamento**, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Conforme documento de aprovação do projeto em pauta, seu objetivo era "Reestruturar o Centro Treinamento e Aperfeiçoamento – CTA, vinculado à DSDRH, dando-lhe o formato de Universidade Corporativa, com a definição de cursos de integração dos novos servidores, de formação inicial por área (estágio probatório) e formação continuada (eletiva), conforme estabelecido pela Resolução 192/2014 do CNJ."

Originalmente a gerência era exercida pela servidora Renata Franco Nunes, à época lotada na antiga Diretoria da Secretaria de Recursos Humanos (DSDRH), a qual o projeto era vinculado em função da atuação na estrutura do CTA. Posteriormente, com as transferências, tanto da unidade alvo de atuação para a Escola Judicial (EJ), quanto da lotação da gerente do projeto para a Secretaria de Gestão Estratégica, um impasse se instalou com relação à necessidade de desenvolvimento do projeto.

A área receptora, EJ, não viu necessidade de estabelecimento de um plano estruturado de entregas específico para o remodelamento das atribuições do CTA e, além disso, o projeto já não contava com uma figura executiva atuante em função do desligamento de sua gerente.

Nesse contexto, a reestruturação alvo do projeto foi inserida em um plano maior de



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: "Sapiens" – Seção de Aperfeiçoamento, Integração e Ensino

Código do Projeto: PROJ15025

remodelamento da própria Escola Judicial.

Ficou constatado que algumas entregas que estavam se delineando no momento da formalização do projeto foram realizadas ou já estavam planejadas para acontecer, conforme as diretrizes da área receptora das atribuições, o que explica o fato de a EJ não ter assumido a continuidade da demanda na forma do projeto estratégico.

Em reunião com a Escola judicial no dia 24/05/2016 foi solicitado o cancelamento do projeto, pois verificou-se que não é mais necessário e oportuno a manutenção do mesmo no portfólio estratégico do Tribunal.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

o escopo foi parcialmente atendido.

NÃO SE APLICA

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

a qualidade foi plenamente alcançada.

a qualidade foi parcialmente alcançada.

NÃO SE APLICA

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
---------	----------	------

Não houve realização de entregas.

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
---------	--------

Não se aplica uma vez que não houve planejamento do projeto.

LIÇÕES APRENDIDAS

[Liste aqui informações relevantes para a melhoria do processo de gerenciamento de projetos e/ou informações úteis para a execução de projetos semelhantes.]

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento

- C Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
- I Eventos que impediram o sucesso total do projeto
- S Eventos que geraram problemas significativos
- O Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: "Sapiens" – Seção de Aperfeiçoamento, Integração e Ensino

Código do Projeto: PROJ15025

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
I	Mudança de contexto organizacional: alteração de alocação das atribuições de capacitação e treinamento de servidores para a EJ.	Não houve um correto mapeamento dos riscos para que a mudança do contexto, que já era prevista pela edição da Resolução 159/15, fosse antecipada e com isso o projeto pudesse ter o seu escopo adequado a esse novo arranjo organizacional.

Aprovações			
Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto	Não há		
Demandante (Escola Judicial)	Rejane de Paula Dias		16/01/17.
Patrocinador	Maria Cristina Gonçalves Discacciati		16/01/17.

Nota: Este documento deve ser assinado e enviado via e-PAD ao Escritório de Projetos (EPRO). Não é necessário o envio no formato impresso.

