

1. Documento: 14026-2021-2

1.1. Dados do Protocolo

Número: 14026/2021

Situação: Arquivado

Tipo Documento: Termo de Encerramento do Projeto

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: SENG - SECRETARIA DE ENGENHARIA

Data de Entrada: 20/05/2021

Localização Atual: EPRGI - ESCRITORIO DE PROJETOS, RISCOS E GOVERNANCA INSTITUCIONAL

Cadastrado pelo usuário: BRENODR

Data de Inclusão: 28/05/2021 17:41

Descrição: Encaminha Termo de Encerramento de Projeto - TEP - PROJ15028 - Fórum BH

1.2. Dados do Documento

Número: 14026-2021-2

Nome: SENG_DOC_Termo-encerramento-projeto-PROJ15028_202-05-20.pdf

Incluído Por: SECRETARIA DE ENGENHARIA

Cadastrado pelo Usuário: BRENODR

Data de Inclusão: 21/05/2021 08:48

Descrição: Termo de Encerramento de Projeto - PROJ15028

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
BRENO DIAS RODRIGUES	Login e Senha	21/05/2021 08:48

Documento Gerado em 30/05/2021 08:18:16

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte*

Código do Projeto: *PROJ15028*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *<informe o nome e o código do programa>*

Controle de Versões

Gerente do projeto: *Hudson Luiz Guimarães*

E-mail: *hudsonlg@trt3.jus.br*

Telefone: *3228 7030*

Propósito do documento: *O Termo de Encerramento de Projeto Estratégico faz uma análise geral do projeto e dos motivos que levaram ao seu encerramento. É o documento que formaliza a entrega ou o cancelamento do projeto. Descreve as entregas realizadas e as não realizadas, bem como todas as experiências oportunizadas no formato de lições aprendidas. Os campos podem ser adaptados conforme as necessidades apresentadas para gerenciamento do projeto e do conhecimento gerado por esse.*

Data

20/05/2021

Notas

Projeto encerrado por perda de objeto tendo em vista a mudança em curso do Fórum de Belo Horizonte para o ed. próprio na rua Goitacazes, 1475. Foi proposta pela Diretoria de Administração a criação de novo projeto relativo à mudança, e a finalização das obras do anexo na Rua Guaicurus, 201 (Q20) sendo uma das etapas necessárias para finalização do novo projeto. Veja e-Pad 1.860/20 e 15.891/20.

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Junho de 2015	Data prevista de encerramento	de Out/2020
Data real de início	Junho de 2015	Data real de encerramento	Mai/2021
Orçamento previsto		Orçamento realizado	

Motivo de encerramento:

Conclusão

Cancelamento

Se o motivo for cancelamento, apresente de maneira estruturada as justificativas:

Recomendável que o Projeto PROJ15028 seja encerrado por perda de objeto. O escopo original tratava da Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte com serviços de adaptação, ampliação, restauração e reforma do antigo complexo da Escola de Engenharia da UFMG nas quadras 20 e 26, localizadas nas ruas Guaicurus e Espírito Santo, em Belo Horizonte. Especificamente as Varas seriam transferidas para a quadra Q26 e para a Q20, estacionamento, serviços de apoio e acessórios às atividades jurisdicionais. Foram realizadas duas licitações, cada uma para um quarteirão, tendo sido rescindido, antes do início, a contratação das obras do Q26, que correspondiam a cerca de 90% dos recursos. A obra do Q20, encontra-se inacabada, porém com mais de 80% executada, ainda paralisada, mas com previsão de conclusão, em seis meses, após dotação orçamentária a ser disponibilizada, conforme e-PAD 22.816/19 e 167/21.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte*

Código do Projeto: *PROJ15028*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *<informe o nome e o código do programa>*

Conforme Relatórios de Acompanhamento, a obra no Q20 teve início em 11/10/2016, após a formalização de Termo Aditivo que readequou o cronograma inicialmente previsto à realidade orçamentária da época, dentre outras providências. As obras e instalações acontecem exclusivamente na quadra 20, cuja finalização dependia da formalização de termo aditivo ao contrato para viabilizar a execução dos serviços finais da obra. A conclusão das obras do Q20 está prevista para 6 meses após ordem de início dos serviços, prejudicada pela demora na liberação dos recursos que dependem da LOA 2021 e 2022.

Por outro lado, foi dado início ao projeto da Diretoria de Administração que visa a “Otimização do uso e da ocupação dos espaços em imóveis próprios da JT em Belo Horizonte” conforme ePADs 1.860/20 e 15.891/20, cujo escopo é reorganizar os espaços de trabalho na capital. Para tanto, unidades atualmente instaladas nos prédios locados na avenida Augusto de Lima e na rua Mato Grosso serão transferidas para os imóveis das ruas Goitacazes, 1.475 (2021), Curitiba, 135 (2020), e parte residual para o Q20 (2022), ambos de propriedade do Tribunal. Assim, com a execução do novo projeto administrativo, o escopo do PROJ15028 perde seu objeto, haja vista que o Fórum de Belo Horizonte não mais será implantado na quadra Q26 que retornará ao domínio da SPU, com previsão para 2022.

Permanece, no entanto, a necessidade de finalização das obras e instalações no prédio anexo da rua Guaicurus, 201 (quarteirão 20) para receber setores deste Regional e viabilizar a concretização do projeto de mudança das Varas da Capital para o prédio da rua Goitacazes. Assim, parte do escopo do PROJ15028 se mostra como etapa necessária do projeto administrativo em andamento de “Otimização do uso e da ocupação dos espaços em imóveis próprios da JT em Belo Horizonte”.

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

escopo integralmente atendido.

escopo parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

qualidade plenamente alcançada.

qualidade parcialmente alcançada.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Atestado de cumprimento parcial do PLU (Parecer de Licenciamento Urbanístico)	Total	12/08/2015
Homologação e adjudicação concorrência 03/2015 – Quarteirão Q20	Total	29/12/2015
Assinatura do contrato 15SR039 – obra do Quarteirão Q20	Total	31/12/2015
Homologação e adjudicação concorrência 04/2015 – Quarteirão Q26	Total	16/03/2016
Assinatura do contrato 16SR013 – obra do Quarteirão Q26	Total	05/04/2016
Acórdão CSJT – autorização para execução da obra e determinação de adoção de medidas [Observação C]	Total	26/04/2016
Emissão dos Alvarás de Construção – Quarteirões Q20 e Q26	Total	03/06/2016
Início das obras do Quarteirão Q20	Total	11/10/2016
Execução das obras e serviços de adaptação, ampliação, restauração e reforma do antigo complexo da EEUFMG na quadra 20	Parcial	Primeiro semestre de 2022



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte*

Código do Projeto: *PROJ15028*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *<informe o nome e o código do programa>*

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Execução das obras e serviços de adaptação, ampliação, restauração e reforma do antigo complexo da Escola de Engenharia da UFMG na quadra 26	Foi feita a rescisão contratual das obras e serviços referentes ao quarteirão 26, conforme dados no protocolo e-PAD 25.967/2018.

LIÇÕES APRENDIDAS

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento		
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto	
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto	
S	Eventos que geraram problemas significativos	
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento	
Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
S	Necessidade de refundação da estrutura da edificação vizinha, com serviços não passíveis de conhecimento antes das escavações e, portanto, não previstos na licitação da quadra 20.	Houve a necessidade de lidar com intercorrência com potencial de afetar o ritmo de obras, demandando agilidade na solução técnica e formalização do processo interno para análise pelo TRT.
S	Processo judicial em função de queixas do proprietário da edificação vizinha acerca de danos causados pela atividade de escavações na quadra 20.	Houve necessidade de apoio técnico da Secretaria de Engenharia no fornecimento de informações que subsidiaram o exame jurídico e a condução das medidas cabíveis.
S	Divergências sobre aferição / medição de serviços complementares e decorrentes de incompatibilidades relacionadas a variações de quantitativos numa obra de empreitada global.	Alinhamento constante com a empresa CONATA para esclarecimento de pontos controversos e manutenção do formato de contrato estabelecido.
S	Prazo demasiadamente longo para instrução, formalização, autuação, análise e aprovação de ajustes no cronograma físico financeiro com desvirtuamento das prioridades, das origens e da essência, com emergência dos acessórios, prejudicando sensivelmente o ritmo das obras e condições para execução dos trabalhos pela contratada, observada a tramitação dos quatro	Além dos prazos requeridos para a completa instrução, formalização, autuação e demais tarefas administrativas relacionadas aos processos de contratação e de alteração contratual (desvirtuando e prejudicando a atuação técnica da SENG), os prazos dilatados para análise



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO – TEP

Nome do Projeto: *Implantação do Novo Fórum de Belo Horizonte*

Código do Projeto: *PROJ15028*

Nome e Código do Programa a que se vincula (se for o caso): *<informe o nome e o código do programa>*

	primeiros termos aditivos decorrentes de condições técnicas construtivas para melhoria da performance da empreitada global ou decorrente de fatos supervenientes.	e aprovação prejudicaram o ritmo esperado. Observou-se intenso formalismo, com muitas tramitações, prejudicando a realização das metas.
S	Os edifícios onde houve tombamentos parciais, após análise e aprovação das intervenções, requer o acompanhamento das intervenções por técnicos especializados, como o IEPHA, que em situações específicas, orientam pela natureza e característica em como e quando intervir, demandando assim um tempo maior para maturidade do ritmo dos trabalhos.	Houve necessidade de intensa interlocução com o IEPHA, construtora e estrutura interna do TRT de modo a viabilizar a condução das obras.
S	Instrução, formalização e análise técnica dos elementos necessários à conclusão das obras do Q20, com inclusão de serviços complementares em julho de 2020 (e-Pad 22.816/19). Termo aditivo em Dez/2020, simultaneamente ao cancelamento de empenho que viabilizaria a conclusão, o que retardou o reinício das obras. Execução em 6 meses, a depender da LOA 2021, numa obra de empreitada por preço global de R\$17,9 milhões, executados e pagos de R\$13,7 milhões e R\$1,6 milhões em RAP.	Houve necessidade de apoio técnico da Secretaria de Engenharia no fornecimento de informações que subsidiaram o exame jurídico e orçamentário na condução das medidas cabíveis.

Apresento este termo e aguardo autorização para encerramento do projeto.

Gerente do Projeto	Data
Hudson Luiz Guimarães	20/05/2021

Gestor do programa (se for o caso)	Data

Ciente do conteúdo deste termo.

Patrocinador	Data
Exmo. Des. Dr. José Murilo de Moraes	20/05/2021