



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: *Energia Positiva*

Código do projeto: PROJ21005

Patrocinador: Diretor(a) de Administração

Gerente: Júnia Paula Fernandes de Oliveira

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 18/3/2022

Prazo final estimado: dez/2023

Situação Atual: Troca de lâmpadas fluorescente por LEDs já finalizada em 49 unidades. Troca de aparelhos de ar-condicionado realizada em 22 das 36 unidades necessárias. A empresa contratada para instalação será substituída e, por isso, as próximas trocas estão previstas para ocorrer em breve.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1.1. Cronograma de trocas das lâmpadas fluorescentes.	30/10/2021	abr/2021	<i>Entrega concluída</i>	
1.2. Troca gradual das lâmpadas.	30/08/2022		<i>Entrega em andamento dentro do prazo</i>	
2.1. Diagnóstico de localidades nas quais é necessária a troca dos aparelhos de ar condicionado.	05/03/2021	jan/2021	<i>Entrega concluída</i>	
2.2. Processo licitatório para compra das primeiras 500 unidades de aparelhos splits.	07/07/2021	jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	
2.3 Cronograma de instalação.	09/07/2021	jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	
2.4 Troca gradual dos aparelhos.	31/12/2022		<i>Entrega em andamento dentro do prazo</i>	
3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas.	30/06/2022		<i>Entrega em andamento dentro do prazo</i>	
3.2. Processo de licitação para contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	31/08/2022		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	
3.3 Contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	31/12/2022		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

3.4 Instalação das placas.	31/12/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
----------------------------	------------	--	---------------------------	-----------------------

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

<input type="radio"/>	<Entrega ainda não iniciou>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega em andamento dentro do prazo>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega com atraso>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega concluída>
-----------------------	-----------------------------	----------------------------------	--	----------------------------------	----------------------	----------------------------------	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Andamento
Março a Outubro/2021	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar após levantamentos específicos das condições e características locais para identificação da possibilidade de instalação de painéis no prédio da rua Goitacazes, 1.475, considerando a eficiência dos equipamentos, implantação, operação e manutenção. A possibilidade de instalação vai depender, além disso, da eventual necessidade de intervenções na entrada de energia da edificação, feita em média tensão por subestação.</p> <p>Troca dos aparelhos de ar-condicionado nas unidades de Aimorés, Caratinga, Diamantina, Itabira, Januária, Paracatú, SSP, Unaí. Além disso, a troca nas unidades de Curvelo foi iniciada, mas a empresa contratada para instalação será substituída, motivo pelo qual a troca está paralisada.</p> <p>Troca de lâmpadas nas unidades de Araçuaí, Belo Horizonte (Contorno e Goitacazes), Betim, Cataguases, Caxambu, Contagem, Curvelo, Diamantina, Divinópolis, Ituiutaba, João Monlevade, Paracatu, Passos, Ponte Nova, Pouso Alegre, Sabará, Uberaba, Uberlândia, Varginha.</p>
Novembro/2021 a Março/2022	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos).</p> <p>Troca dos aparelhos de ar condicionado: Entre novembro e dezembro de 2021, o serviço de instalação de <i>Splits</i> ficou comprometido em função da rescisão contratual e substituição da primeira contratada para instalar os equipamentos. De janeiro a março de 2022 foram realizadas 155 trocas.</p> <p>Concluída troca de lâmpadas nas unidades de Ribeirão das Neves e Pedro Leopoldo.</p>

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Março a Outubro/2021: Andamento do processo de contratação de nova empresa para instalação dos aparelhos de ar condicionado.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Novembro/2021 a Julho/2022: Finalização do estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas e início do processo de contratação de empresa para instalação.

6. RISCOS

Descrição (causa/evento/consequência)	Ação adotada / a adotar
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Consumo elevado de energia elétrica, com impactos negativos para o meio ambiente e consequentemente gasto elevado para o Tribunal	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Não atendimento de normas de conforto acústico estabelecidas pela ABNT, NR's, etc, prejudicando os trabalhos diários de servidores, magistrados e demais usuários das unidades envolvidas	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Gastos com serviços de manutenção em equipamentos de ares condicionados, muitas vezes sem resultado positivo	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de troca das lâmpadas fluorescentes por LED / O TRT3 continuará utilizando lâmpadas fluorescentes / Consumo e consequente gasto elevado de energia elétrica, além da necessidade de realização de logística reversa de lâmpadas ao fim de sua vida útil, por se tratar de resíduo perigoso	Trocas efetuadas/em andamento
Indisponibilidade orçamentária para implantação das placas de energia fotovoltaica / O Tribunal continuará a utilizar apenas o fornecimento convencional de Energia Elétrica / Maior gasto com energia elétrica e maior impacto no meio ambiente	Solicitação de inclusão da medida no PAA/22