



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: *Energia Positiva*

Código do projeto: PROJ21005

Patrocinador: Diretor de Administração

Gerente: Júnia Paula Fernandes de Oliveira

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 27/9/2022

Prazo final estimado: 31/12/2023

Situação Atual: Todos os imóveis próprios encontram-se com as lâmpadas de led adquiridas instaladas, à exceção de Ponte Nova, cuja substituição ocorrerá por demanda, em razão de não haver mais estoque de lâmpadas. Foram instalados 359 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos, o equivalente a 27 prédios totalmente adequados com os Splits. Com relação às entregas relativas à implantação do sistema piloto de geração fotovoltaica no prédio da rua Goitacazes, será proposta a redistribuição dos prazos das entregas 3.2 e 3.3 ao longo de 2022 e 2023 mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1.1. Cronograma de trocas das lâmpadas fluorescentes.	30/10/2021	Abr/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
1.2. Troca gradual das lâmpadas.	30/8/2022	Set/2022	<i>Entrega concluída</i>	●
2.1. Diagnóstico de localidades nas quais é necessária a troca dos aparelhos de ar condicionado.	05/3/2021	Jan/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.2. Processo licitatório para compra das primeiras 500 unidades de aparelhos splits.	7/7/2021	Jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.3 Cronograma de instalação.	9/7/2021	Jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.4 Troca gradual dos aparelhos.	31/12/2022		<i>Entrega em andamento dentro do prazo</i>	●
3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas.	30/6/2022		<i>Entrega com atraso</i>	●
3.2. Processo de licitação para contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	31/8/2022		<i>Entrega com atraso</i>	●
3.3 Contratação de empresa que irá elaborar e implantar	31/12/2022		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	○



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

projeto de instalação das placas fotovoltaicas.				
3.4 Instalação das placas.	31/12/2023		Entrega ainda não iniciou	○

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

○	<Entrega ainda não iniciou>	●	<Entrega em andamento dentro do prazo>	●	<Entrega com atraso>	●	<Entrega concluída>
---	-----------------------------	---	--	---	----------------------	---	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Andamento
Março a Outubro/2021	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar após levantamentos específicos das condições e características locais para identificação da possibilidade de instalação de painéis no prédio da rua Goitacazes, 1.475, considerando a eficiência dos equipamentos, implantação, operação e manutenção. A possibilidade de instalação vai depender, além disso, da eventual necessidade de intervenções na entrada de energia da edificação, feita em média tensão por subestação.</p> <p>Troca dos aparelhos de ar-condicionado nas unidades de Aimorés, Caratinga, Diamantina, Itabira, Januária, Paracatú, SSP, Unaí. Além disso, a troca nas unidades de Curvelo foi iniciada, mas a empresa contratada para instalação será substituída, motivo pelo qual a troca está paralisada.</p> <p>Troca de lâmpadas nas unidades de Araçuaí, Belo Horizonte (Contorno e Goitacazes), Betim, Cataguases, Caxambu, Contagem, Curvelo, Diamantina, Divinópolis, Ituiutaba, João Monlevade, Paracatu, Passos, Ponte Nova, Pouso Alegre, Sabará, Uberaba, Uberlândia, Varginha.</p>
Novembro/2021 a Março/2022	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos).</p> <p>Troca dos aparelhos de ar condicionado: Entre novembro e dezembro de 2021, o serviço de instalação de <i>Splits</i> ficou comprometido em função da rescisão contratual e substituição da primeira contratada para instalar os equipamentos. De janeiro a março de 2022 foram realizadas 155 trocas.</p> <p>Concluída troca de lâmpadas nas unidades de Ribeirão das Neves e Pedro Leopoldo.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Março a Julho/2022	Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", ainda estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos). Houve atrasos em virtude da realocação de novas tarefas prioritárias na seção. A nova data estimada para conclusão é 30.9.2022, com o inevitável adiamento da data do item 3.2 para 28.2.2023, do item 3.3 para 30.6.2023, mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.
Julho a Setembro/2022	Todos os imóveis próprios encontram-se com as lâmpadas de led adquiridas instaladas, à exceção de Ponte Nova, cuja substituição ocorrerá por demanda, em razão de não haver mais estoque de lâmpadas. Foram instalados 359 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos, o equivalente a 27 prédios totalmente adequados com os Splits. Com relação às entregas relativas à implantação do sistema piloto de geração fotovoltaica no prédio da rua Goitacazes, será proposta a redistribuição dos prazos das entregas 3.2 e 3.3 ao longo de 2022 e 2023 mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas.

6. RISCOS

Descrição (causa/evento/consequência)	Ação adotada / a adotar
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Consumo elevado de energia elétrica, com impactos negativos para o meio ambiente e consequentemente gasto elevado para o Tribunal	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Não atendimento de normas de conforto acústico estabelecidas pela ABNT, NR's, etc, prejudicando os trabalhos diários de servidores, magistrados e demais usuários das unidades envolvidas	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Gastos com serviços de manutenção em equipamentos de ares condicionados, muitas vezes sem resultado positivo	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de troca das lâmpadas fluorescentes por LED / O TRT3 continuará utilizando lâmpadas fluorescentes / Consumo e	Trocas efetuadas/em andamento



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

consequente gasto elevado de energia elétrica, além da necessidade de realização de logística reversa de lâmpadas ao fim de sua vida útil, por se tratar de resíduo perigoso

Indisponibilidade orçamentária para implantação das placas de energia fotovoltaica / O Tribunal continuará a utilizar apenas o fornecimento convencional de Energia Elétrica / Maior gasto com energia elétrica e maior impacto no meio ambiente

Solicitação de inclusão da medida no PAA/22