

1. Documento: 21245-2016-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 21245/2016

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: SEJ - Secretaria da Escola Judicial

Data de Entrada: 22/07/2016

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: BRUNAMVR

Data de Inclusão: 22/07/2016 11:03

Descrição: Documento referente ao projeto de implementação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT 3.

1.2. Dados do Documento

Número: 21245-2016-1

Nome: PPE.pdf

Incluído Por: Secretaria da Escola Judicial

Cadastrado pelo Usuário: BRUNAMVR

Data de Inclusão: 22/07/2016 11:02

Descrição: Plano de Projeto Estratégico - Centro de Documentação e Pesquisa

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Bruna Marinho Valle Roriz	Login e Senha	22/07/2016 11:02

Documento Gerado em 26/07/2016 11:52:53

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região** - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

Controle de Versões

Autor do Documento: **Maria Aparecida Carvalhais Cunha**

Email: memoria@trt3.jus.br

Ramal: **3215-7915 ou 3215-7919**

Propósito do documento: *O Plano de Projeto Estratégico descreve como o projeto será executado, controlado, monitorado e encerrado e aponta para documentos de gestão que o compõem. Será atualizado a cada necessidade e deve ser utilizado pela equipe como instrumento de trabalho na execução e controle do projeto.*

Versão	Data	Notas da Revisão
--------	------	------------------

01	01/06/2016	
----	------------	--

Referências a outros documentos

Documento	Ementa
-----------	--------

Contrato de número 15SR034	Contrato celebrado entre o TRT da 3ª Região e a empresa Expomus - Exposições, Museus e Projetos Culturais LTDA. para a prestação de serviços técnicos especializados, com a finalidade de elaborar o Plano Museológico do Centro de Memória deste Regional.
----------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO

1. Unificação e transferência das bibliotecas, concluída em 1º de julho de 2015
2. Contratação de consultoria para a elaboração do plano museológico do Centro de Memória da Justiça do Trabalho da 3ª Região
3. Consultoria para a elaboração do plano museológico
 - 3.1. Diagnóstico Museológico e Redação dos Programas Museológicos
 - 3.1.1 Programa Institucional
 - 3.1.2. Programa de Gestão de Pessoas
 - 3.1.3. Programa de Acervos
 - 3.1.4. Programa de Exposições
 - 3.1.5. Programa Educativo e Cultural
 - 3.1.6. Programa de Pesquisa;
 - 3.1.7. Programa Arquitetônico-urbanístico



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3

3.1.8. Programa de Segurança

3.1.9. Programa de Financiamento e Fomento

3.1.10. Programa de Comunicação

3.2. Levantamento Histórico e Iconográfico do prédio da Rua Curitiba, nº 835

3.2.1 Ampla pesquisa em arquivos sobre o histórico da edificação, sua transformação e seus usos, objetivando subsidiar projetos futuros

3.3. Coordenação Cultural e Articulação

3.3.1. Orientação, monitoramento e articulação dos diversos atores e agentes envolvidos, oferecendo parâmetros de execução, acompanhamento e diálogos para o projeto, bem como seleção e inscrição de projetos referenciados pelo Plano em editais de fomento

3.4 Entrega mensal de relatórios com o detalhamento dos serviços executados, totalizando oito relatórios

3.4.1. Relatório I – Março de 2016

3.4.1.1. Relatório da visita técnica

3.4.1.2. Levantamento preliminar do edifício

3.4.1.3. Conceito de Centro de Memória

3.4.1.4. Plano de trabalho

3.4.1.5. Perfil dos entrevistados

3.4.2. Relatório II – Abril de 2016

3.4.2.1. *Benchmarking* – estudo de caso de 5 instituições de caráter similar

3.4.2.2. Relatório preliminar do edifício – problemas e potencialidades

3.4.2.3. Entrevistas com a equipe técnica

3.4.3. Relatório III – Maio de 2016

3.4.3.1. Avaliação do acervo e do acondicionamento

3.4.3.2. Entrevistas com os tomadores de decisão

3.4.3.3. Síntese das primeiras entrevistas



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

3.4.4. Relatório IV – Junho de 2016

3.4.4.1. Levantamento histórico e arquitetônico do edifício

3.4.5. Relatório V – julho de 2016

3.4.5.1. Diagnóstico completo

3.4.5.2. Missão, visão e análise SWOT

3.4.6. Relatório VI – agosto de 2016

3.4.6.1. Programa de Acervo, Exposições, Divulgação, Pesquisa e Educativo

3.4.7. Relatório VII – setembro de 2016

3.4.7.1. Programa de Gestão, Institucional e Financiamento e Fomento

3.4.8. Relatório VIII – outubro de 2016

3.4.8.1. Plano Museológico completo

LISTA DE PRODUTOS

Produto	Critérios de aceite	Responsável pela aprovação
Bibliotecas unificadas e transferidas	<p>Descrição do produto: Unificação das duas bibliotecas então existentes no TRT da 3ª Região: a Biblioteca Juiz Cândido Gomes de Freitas, pertencente à Diretoria de Documentação, Legislação e Jurisprudência e localizada na Avenida Getúlio Vargas, 265 e a Biblioteca Osiris Rocha, pertencente à Escola Judicial e localizada na Rua Goitacazes, 1475.</p> <p>Critérios: Ocupação do edifício da Rua Curitiba, com o objetivo de estruturar um centro de documentação histórica dinâmico, em constante interlocução com a sociedade. Possibilidade de um maior fortalecimento do setor relacionado às bibliotecas, por meio da concentração do acervo e dos projetos existentes.</p>	Patrocinador do projeto



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3**

Contratação de consultoria	<p>Descrição do produto: Consultoria contratada para a elaboração do plano museológico do Centro de Memória da Justiça do Trabalho da 3ª Região.</p> <p>Critérios de seleção: Realização de extensa pesquisa no mercado, que resultou na seleção da Empresa Expomus em função do seu extenso currículo de projetos e atividades na área de Museologia, cuja a excelência foi atestada por diversos órgãos e empresas contratantes. Assim, por tratar-se de serviço técnico profissional, especializado e singular, que exige notória especialização do contratado, a contratação foi realizada sob inexigibilidade de licitação, com fundamento no art. 25, II, c/c art. 13, da Lei n. 8.666/1993</p>	Patrocinador do projeto
Relatório 01	<p>Descrição do produto: Relatório das atividades desenvolvidas no primeiro mês do projeto, contendo o relatório da primeira visita técnica ao Centro de Memória, o levantamento preliminar do entorno do edifício da Rua Curitiba, o conceito de centro de memória e o cronograma de trabalho.</p> <p>Características para aceite: O relatório deve explicitar a metodologia de trabalho escolhida pela equipe da Empresa Expomus. As informações a respeito da história e organização do Centro de Memória, assim como as do entorno do edifício, precisam estar corretas, ainda que sejam preliminares. A conceituação de centro de memória deve dialogar com as concepções teóricas e com a bibliografia existente sobre o tema. O cronograma de trabalho deve detalhar o prazo para a entrega de todos os produtos, explicitando como as entregas parciais darão origem, ao final, a um plano museológico completo. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.</p>	<p>Gestora do contrato: Secretária da Escola Judicial</p> <p>Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória</p>
Relatório 02	<p>Descrição do produto: Relatório contendo o estudo de caso de 5 instituições de caráter</p>	<p>Gestora do contrato: Secretária da Escola Judicial</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

similar ao Centro de Memória da Justiça do Trabalho da 3ª Região (benchmarking), o relatório preliminar do edifício e a síntese das entrevistas com parte da equipe técnica.

Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória

Características para aceite: O relatório deve explicitar a metodologia de trabalho adotada e incorporar a bibliografia sobre o tema. A reprodução das entrevistas deve estar em conformidade com o que foi dito oralmente e passar, previamente, pela validação dos entrevistados. As instituições escolhidas para o estudo de caso devem, realmente, ser representantes das melhores práticas, ao menos em algumas áreas, para que seja possível identificar oportunidades de melhoria para o Centro de Memória da Justiça do trabalho da 3ª Região. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.

A Escola Judicial e o Centro de memória farão contato com o setor de engenharia do TRT, a fim de solicitar auxílio técnico na avaliação dos levantamentos arquitetônicos e estruturais do edifício.

Relatório 03

Descrição do produto: Relatório contendo a avaliação do acervo e do seu acondicionamento e a síntese das demais entrevistas realizadas com a equipe.

Características para aceite: A reprodução das entrevistas deve estar em conformidade com o que foi dito oralmente e passar, previamente, pela validação dos entrevistados. As informações sobre o acervo precisam estar corretas e completas. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.

Gestora do contrato:
Secretária da Escola Judicial
Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória

Relatório 04

Descrição do produto: Relatório contendo o levantamento histórico e arquitetônico do edifício.

Características para aceite: O relatório deve estar estruturado e formatado de modo

Gestora do contrato:
Secretária da Escola Judicial
Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região** - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

Relatório 05	<p>adequado e dentro das normas gramaticais vigentes. A Escola Judicial e o Centro de Memória realizaram contato com o setor de engenharia do TRT, a fim de solicitar auxílio técnico na avaliação do levantamento arquitetônico do edifício.</p> <p>Descrição do produto: Relatório contendo o diagnóstico completo e a análise SWOT do Centro de Memória, além da missão e da visão do Centro Cultural que se pretende implementar no edifício da Rua Curitiba. A proposta apresentada pela Expomus defende que tanto a análise SWOT quanto as estratégias institucionais sejam construídas de forma conjunta com os setores do TRT envolvidos no projeto.</p> <p>Características para aceite: O relatório deve ser capaz de identificar, de forma objetiva, as forças, debilidades, oportunidades e ameaças existentes na realidade do Centro de Memória. A missão e a visão devem ser, realmente, o fruto de uma reflexão conjunta e responder as questões referentes à finalidade, aos valores e às metas do Centro Cultural que se vislumbra. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.</p>	do Centro de Memória
Relatório 06	<p>Descrição do produto: Relatório contendo o Programa de Acervos, de Exposições, de Divulgação, de Pesquisa e Educativo.</p> <p>Características para aceite: O relatório deve propor programas viáveis para a realidade da Instituição, aumentando, assim, as chances de que eles sejam implementados. Além disso, deve considerar, em suas propostas, o trabalho que já vem sendo desenvolvido no Centro de Memória. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.</p>	Gestora do contrato: Secretária da Escola Judicial
Relatório 07	<p>Descrição do produto: Relatório contendo o Programa de Gestão, o Programa</p>	Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região** - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

Institucional e o Programa de Financiamento e Fomento.

Características para aceite: O relatório deve propor programas viáveis para a realidade da Instituição, aumentando, assim, as chances de que eles sejam implementados. Além disso, deve considerar, em suas propostas, o trabalho que já vem sendo desenvolvido no Centro de Memória. O relatório deve estar estruturado e formatado de modo adequado e dentro das normas gramaticais vigentes.

Secretária da Escola Judicial
Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória

Descrição do produto: o plano museológico é um documento que contém a definição do museu ou do centro cultural que uma instituição pretende criar e o detalhamento dos programas ali desenvolvidos. Este documento constitui uma ferramenta técnica e administrativa importante para fundamentar a atuação do museu/centro cultural na sociedade e criar condições para que a instituição possa participar de concursos e programas de fomento.

Características para aceite: O plano museológico deve estar em conformidade com a lei 7.287/1984, possuindo a assinatura de um museólogo. O plano também deve ser elaborado em consonância com a Lei 11.904/2009 (Estatuto de Museus), possuindo, além dos programas apresentados anteriormente, o Programa de Segurança e o Programa de Acessibilidade. Além disso, como determina a lei, os programas devem ter caráter interdisciplinar e virem acompanhados da explicitação da metodologia adotada e da descrição das ações planejadas. Por fim, o documento deve ser redigido com estrutura e formatação adequadas e dentro das normas gramaticais vigentes.

Gestora do contrato:
Secretária da Escola Judicial
Fiscal do contrato e gerente do projeto: Coordenadora do Centro de Memória

Plano Museológico completo
(Relatório 08)



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

CRONOGRAMA DO PROJETO

Será elaborado posteriormente.

MATRIZ DE RESPONSABILIDADE

Servidor / Unidade / Instituição	Função no projeto	Responsabilidades
Luiz Ronan Neves Koury (Desembargador 2º Vice-Presidente e Diretor da Escola Judicial)	Patrocinador	Aprovar as entregas do projeto; Intervir a favor do projeto junto as diversas áreas do Tribunal.
Rejane de Paula Dias (Secretária da Escola Judicial)	Gestora do contrato	Conferir e aprovar todas as entregas do projeto; Receber, de forma definitiva, os serviços prestados. Conferir e aprovar, por meio de parecer técnico, todas as entregas do projeto; Gerenciar a equipe do projeto;
Maria Aparecida Carvalhais Cunha (Coordenadora do Centro de Memória)	Gerente do projeto e fiscal do contrato	Alimentar sistema de documentação do projeto; Produzir informações gerenciais de desempenho do projeto para o patrocinador e a alta gestão; Verificar e apresentar necessidades de mudança.
Bruna Marinho Valle Roriz (Historiadora - Centro de Memória)	Apoio	Prestar auxílio na avaliação técnica dos produtos entregues.
Márcia Lúcia Neves Pimenta (Bibliotecária e Coordenadora da Biblioteca)	Apoio	Realizar a avaliação técnica do material produzido a respeito da Biblioteca do TRT da 3ª Região.
Sérgio Aurélio de Souza (Servidor da Escola Judicial)	Apoio	Prestar auxílio com a revisão gramatical dos relatórios recebidos.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

AQUISIÇÕES

Item de despesa	Descrição	Prazo para aquisição	Custo estimado (R\$)
Contrato de número 15SR034	Contrato celebrado entre o TRT da 3ª Região e a empresa Expomus - Exposições, Museus e Projetos Culturais LTDA. para a prestação de serviços técnicos especializados, com a finalidade de elaborar o Plano Museológico do Centro de Memória deste Regional.	08 meses, entre os meses de março a outubro.	R\$389.600,00

COMUNICAÇÃO

Objeto da comunicação	Meio de comunicação	Periodicidade	Responsável	Receptor
Desempenho do projeto	Relatório de andamento	Mensal	Escritório de Projetos	Patrocinador e Administração
Andamento do projeto - encaminhamento de todos os relatórios enviados pela empresa EXPOMUS	E-mail	Mensal	Gestora do contrato e Fiscal do contrato	Todos os participantes, inclusive, o Escritório de Projetos

LEVANTAMENTO DE RISCOS

Risco	O risco de que o produto final não atenda às possibilidades de ação do Centro de Memória e não leve em conta as peculiaridades de um Centro de Memória de uma instituição pública.			
Efeito	A dificuldade ou mesmo a impossibilidade de executar os programas propostos pelo Plano Museológico.			
Probabilidade (a)	() 1	(X) 2	() 3	() 4
Impacto (b)	() 1	() 2	() 3	(X) 4
Prioridade (a)x(b)	8			



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região** - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)

1. Estimular reuniões e contatos periódicos entre os setores envolvidos e a empresa EXPOMUS;
2. Capacitação da Equipe do Centro de Memória para analisar e acompanhar as etapas do projeto;
3. Apresentação de avaliação parcial a cada mês.

Risco

A possibilidade de que o produto final não atenda as exigências legais e os quesitos adequados para participar de editais de fomento.

Efeito

Inviabilizar a participação da Instituição nos programas e editais de fomento, tendo em vista as restrições impostas a uma instituição pública.

Probabilidade (a)

1 () 2 () 3 () 4

Impacto (b)

() 1 () 2 3 () 4

Prioridade (a)x(b)

3

Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)

1. Estimular reuniões e contatos periódicos entre os setores envolvidos e a empresa EXPOMUS;
2. Capacitação da Equipe do Centro de Memória para analisar e acompanhar as etapas do projeto;
3. Apresentação de avaliação parcial a cada mês.

Risco

O risco de que a Instituição não implemente os programas e propostas que compõem o Plano Museológico.

Efeito

O Plano Museológico não teria o impacto planejado e se perderia a oportunidade de implementar programas que dinamizariam a atuação do Centro de Memória, expandindo suas atribuições.

Probabilidade (a)

() 1 () 2 () 3 4

Impacto (b)

() 1 () 2 () 3 4

Prioridade (a)x(b)

16

Ações (preventivas,

1. Estimular diálogo entre os gestores da Instituição e a equipe da EXPOMUS;



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: **Elaboração do Plano Museológico para o Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região** - O nome do projeto é: *Implantação do Centro de Documentação e Pesquisa do TRT-3*

corretivas ou
estimulantes)

2. Acompanhamento periódico das propostas para análise de sua viabilidade de implantação;
3. Apresentação de avaliação parcial a cada mês.

(a)(b) Parâmetro de probabilidade de ocorrência e impacto sobre o projeto:

Nota	Classificação (probabilidade e impacto)
1	Baixa
2	Média com tendência a baixa
3	Média com tendência a alta
4	Alta

Nota: Este documento deve ser assinado digitalmente pelo Gerente do Projeto e enviado via *e-pad* ao Escritório de Projetos. Não é necessário o envio no formato impresso.

Aprovações			
Função	Nome	Assinatura	Data
Patrocinador do projeto	Desembargador Luiz Ronan Neves Koury		10/07/2016
Gerente do contrato	Rejane de Paula Dias		19/07/2016
Gerente de projeto	Maria Aparecida Carvalhais Cunha		19/07/2016
Escritório de projetos	Bruno Pereira Torrozo Souza		