

1. Documento: 2284-2016-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 2284/2016

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Planejamento estratégico - Metas

Unidade Protocoladora: SSO - Secao de Saude Ocupacional

Data de Entrada: 28/01/2016

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: FFONSECA

Data de Inclusão: 28/01/2016 17:30

Descrição: PPE do Projeto Saúde em Movimento

1.2. Dados do Documento

Número: 2284-2016-1

Nome: PPE Ginástica Laboral final.pdf

Incluído Por: Secao de Saude Ocupacional

Cadastrado pelo Usuário: FFONSECA

Data de Inclusão: 28/01/2016 17:29

Descrição: Plano de Projeto Estratégico de Saúde em Movimento

1.3. Assinaturas no documento

Assinador	Tipo	Data
Fernanda Freire Fonseca	Login e Senha	28/01/2016 17:29

Documento Gerado em 28/01/2016 18:39:59

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Controle de Versões

Autor do Documento: *Secretaria de Saúde / Seção de Saúde Ocupacional*

Email: *sso@trt3.jus.br*

Ramal: *7887 / 7886*

Propósito do documento: *O Plano de Projeto Estratégico descreve como o projeto será executado, controlado, monitorado e encerrado e aponta para documentos de gestão que o compõem. Será atualizado a cada necessidade e deve ser utilizado pela equipe como instrumento de trabalho na execução e controle do projeto.*

Versão	Data	Notas da Revisão
01	25/01/2016	Primeira versão

Referências a outros documentos

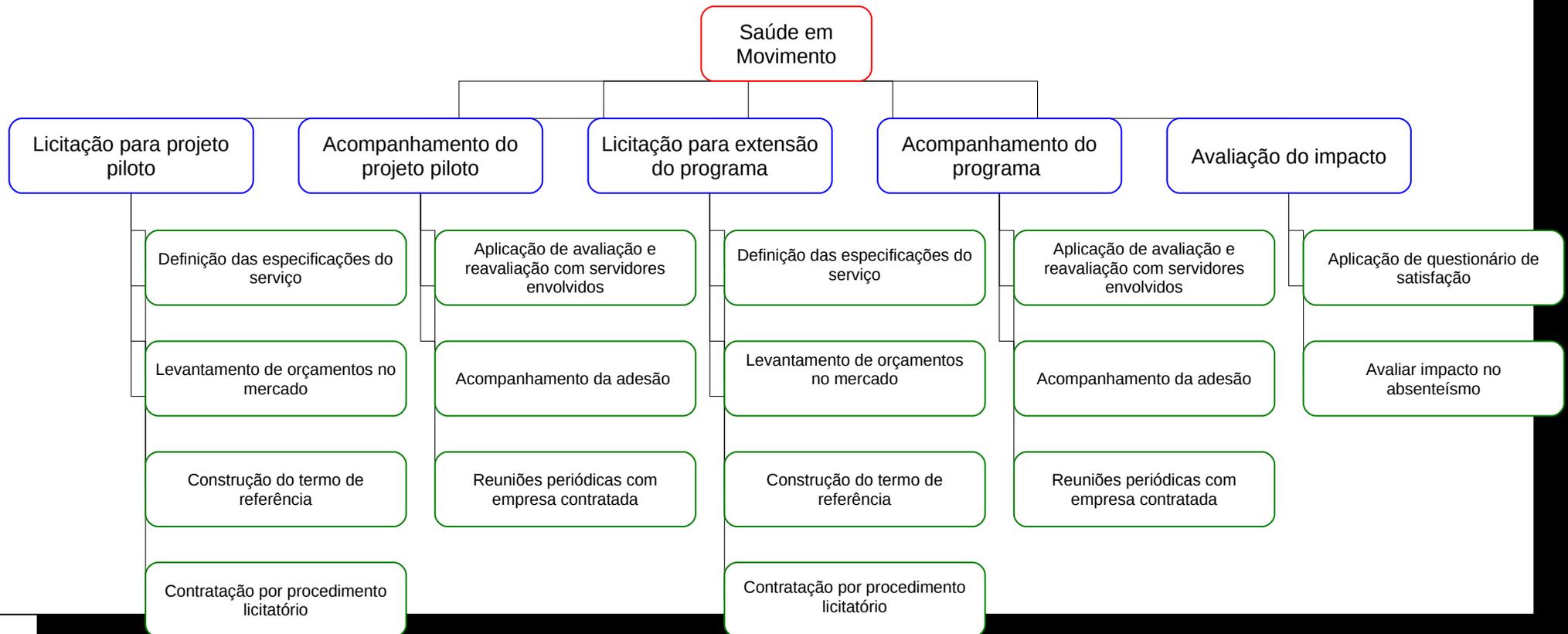
Documento	Ementa
<i><insira o nome do documento></i>	<i><insira a ementa do documento referenciado></i>



PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PPE

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

LISTA DE PRODUTOS

Produto	Critérios de aceite	Responsável pela aprovação
Termo de referência do projeto piloto	<ul style="list-style-type: none">- Definição das especificações do serviço de Ginástica Laboral a ser prestado.- Levantamento de orçamentos no mercado.	Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC
Contratação por procedimento licitatório de empresa terceirizada para executar projeto piloto na região do Triângulo Mineiro.	<ul style="list-style-type: none">- Avaliação e aprovação da Diretoria-Geral- Avaliação e aprovação do setor orçamentário- Avaliação e aprovação do setor de Licitações e Contratos- Liberação do edital de licitação	Diretor-Geral Chefe Setor orçamentário Chefe do setor de Licitações e contratos Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC
Lançamento do projeto	<ul style="list-style-type: none">- Definição de identidade visual- Elaboração de texto para divulgação- Ampla divulgação	Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC
Intervenção nas unidades	<ul style="list-style-type: none">- Serão realizadas duas sessões semanais de ginástica laboral em cada unidade da região do Triângulo Mineiro, totalizando 9 cidades e 23 unidades.	Empresa contratada
Acompanhamento do projeto piloto	<ul style="list-style-type: none">- Reuniões periódicas com a empresa contratada- Definição de formulário de avaliação dos envolvidos- Gerenciamento da avaliação e reavaliação dos servidores envolvidos- Acompanhamento da adesão ao programa	Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC Empresa contratada
Termo de referência para extensão do programa a todo o Regional	<ul style="list-style-type: none">- Definição das especificações do serviço de Ginástica Laboral a ser prestado.- Levantamento de orçamentos no mercado.	Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC
Contratação por procedimento licitatório de empresa terceirizada para executar o programa de ginástica laboral em todo o tribunal	<ul style="list-style-type: none">- Avaliação e aprovação da Diretoria-Geral- Avaliação e aprovação do setor orçamentário- Avaliação e aprovação do setor de Licitações e Contratos- Liberação do edital de licitação	Diretor-Geral Chefe Setor orçamentário Chefe do setor de Licitações e contratos Fernanda Freire Fonseca e equipe SSOC



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Lançamento do projeto	- Elaboração de texto para divulgação - Ampla divulgação	Fernanda Fonseca e Freire Freire e equipe SSOC
Acompanhamento do programa	- Reuniões periódicas com a empresa contratada - Gerenciamento da avaliação e reavaliação dos servidores envolvidos - Acompanhamento da adesão ao programa	Fernanda Fonseca e Freire Freire e equipe SSOC
Avaliação do impacto no absenteísmo	- Acompanhamento dos dados de absenteísmo e licenças médicas com apresentação dos resultados em ampla divulgação.	Fernanda Fonseca e Freire Freire e equipe SSOC

CRONOGRAMA DO PROJETO

MATRIZ DE RESPONSABILIDADE

Servidor / Unidade / Instituição	Função no projeto	Responsabilidades
Gustavo Mendes	Chefe de Seção	Aprovação das entregas; Identidade visual Construção do termo de referência Construção do Plano de Comunicação Lançamento do projeto Acompanhamento do projeto
Fernanda Freire Fonseca	Gerente do Projeto, Equipe	Gerenciar a equipe do projeto Levantamento de orçamentos Construção do termo de referência Construção do Plano de Comunicação Lançamento do projeto Definição de formulário de avaliação dos envolvidos Reuniões periódicas com empresa terceirizada Gerenciamento da avaliação e reavaliação dos servidores envolvidos Acompanhamento da adesão ao programa Tabulação dos resultados da pesquisa
SECOM	Apoio	Folder, banner, jornal mural Construção do Plano de Comunicação Disponibilização de material educativo e resultados das pesquisas
Servidor em Pauta	Apoio	Auxílio na divulgação



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Empresa contratada	Empresa contratada	Palestra no Simpósio Realização de duas sessões semanais de ginástica laboral em cada unidade da região do Triângulo Mineiro, totalizando 9 cidades e 23 unidades. Definição de formulário de avaliação dos envolvidos Avaliação e reavaliação dos servidores envolvidos Controle de frequência dos alunos Palestras educativas Reuniões periódicas com a equipe da SSOC.
--------------------	--------------------	---

AQUISIÇÕES

Item de despesa	Descrição	Prazo aquisição	para	Custo estimado (R\$)
Serviço no Triângulo Mineiro	Prestação do serviço de ginástica laboral na região do Triângulo Mineiro	Janeiro/2016		R\$ 259.807,83
Serviço no TRT	Prestação do serviço de ginástica laboral em todo o Regional	Janeiro/2017		—

COMUNICAÇÃO

Objeto da comunicação	Meio de comunicação	Periodicidade	Responsável	Receptor
Desempenho do projeto	Relatório de andamento	Trimestral	Escritório de Projetos	Patrocinador e Administração
Andamento do projeto	E-mail	Trimestral	SSOC	Todos os participantes
Andamento do projeto	Intranet, e-mail, servidor em pauta	Trimestral	SSOC	Participantes – Unidades Organizacionais

LEVANTAMENTO DE RISCOS



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Risco	Não aceitação do projeto por parte dos gestores da área			
Efeito	Baixa adesão, comprometimento dos resultados			
Probabilidade (a)	(x) 1	() 2	() 3	() 4
Impacto (b)	() 1	() 2	() 3	(x) 4
Prioridade (a)x(b)	4			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Manter contato próximo com os gestores (parte interessada)			
	2. Solicitar à Diretoria Geral o encaminhamento de ofício divulgando o projeto			

Risco	Não adesão dos servidores/adesão decrescente			
Efeito	Interrupção do projeto			
Probabilidade (a)	() 1	() 2	(x) 3	() 4
Impacto (b)	() 1	() 2	() 3	(x) 4
Prioridade (a)x(b)	12			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Divulgação ampla			
	2. Elaborar materiais educativos			
	3. Monitorar continuamente o grau de satisfação dos envolvidos e sua adesão e estudar formas de manter a Ginástica Laboral como atividade que atraia o interesse.			

Risco	Indisponibilidade de agenda na SECOM			
Efeito	Caso a SECOM não consiga disponibilizar sua agenda para apoiar o projeto, pode haver diminuição da adesão			



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Probabilidade (a)	<input checked="" type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4
Impacto (b)	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/> 4
Prioridade (a)x(b)	4			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Inclusão da assistente do secretário de saúde, Raquel, na negociação da agenda da SECOM			
	2. Agendar sempre as ações com antecedência necessária e suficiente que permita conciliar o projeto com a agenda da SECOM			
	3. Nas ações que envolvam a SECOM, verificar sua agenda antes de fechar o cronograma.			

Risco	Indisponibilidade dos recursos humanos na SSO			
Efeito	Dificuldade no acompanhamento do projeto			
Probabilidade (a)	<input type="checkbox"/> 1	<input checked="" type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input type="checkbox"/> 4
Impacto (b)	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2	<input type="checkbox"/> 3	<input checked="" type="checkbox"/> 4
Prioridade (a)x(b)	8			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Conciliar o projeto com as múltiplas demandas da gerente do projeto			
	2. Tentar sensibilizar a Administração sobre a necessidade de nomeação de mais fisioterapeutas			



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Risco	Indisponibilidade dos recursos financeiros			
Efeito	Cancelamento das entregas que dependam de recursos financeiros			
Probabilidade (a)	() 1	() 2	(x) 3	() 4
Impacto (b)	() 1	() 2	() 3	(x) 4
Prioridade (a)x(b)	12			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Avaliar disponibilidade orçamentária da secretaria e adequar os recursos a serem utilizados no projeto			
	2. Cumprir o cronograma rigorosamente			
	3. Manter controle de despesas previstas e realizadas sempre atualizado			
	4. Avaliar de forma clara, baseados em dados e na percepção das pessoas, o custo/benefício da Ginástica Laboral no TRT.			



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Risco	Baixa qualificação profissional da equipe terceirizada			
Efeito	Comprometimento da qualidade do serviço prestado			
Probabilidade (a)	() 1	(x) 2	() 3	() 4
Impacto (b)	() 1	() 2	() 3	(x) 4
Prioridade (a)x(b)	8			
Ações (preventivas, corretivas ou estimulantes)	1. Definição de capacitação mínima para os profissionais no termo de referência			
	2. Acompanhar eventuais mudanças de profissionais e verificar se os novos se enquadram no exigido em edital.			
	3. Incluir no monitoramento da satisfação dos servidores pontos que forneçam dados sobre a atuação dos profissionais			

(a)(b) Parâmetro de probabilidade de ocorrência e impacto sobre o projeto:

Nota	Classificação (chance de ocorrência)
1	Baixa
2	Média com tendência a baixa
3	Média com tendência a alta
4	Alta

Nota: Este documento deve ser assinado digitalmente pelo Gerente do Projeto e enviado via *e-pad* ao Escritório de Projetos. Não é necessário o envio no formato impresso.

Aprovações			
Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto	Fernanda Freire Fonseca		
Patrocinador	Desembargador Presidente Júlio Bernardo do Carmo		



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

PLANO DE PROJETO ESTRATÉGICO – PP

Nome do Projeto: SAÚDE EM MOVIMENTO

Patrocinador	Maria Cristina Gonçalves Discacciati			
Patrocinador	Geraldo Mendes Diniz			
Escritório de Projetos	Bruno Torrozo			