



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos**

### **SOLICITAÇÃO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

**Nome do Projeto:** *Programa de aprimoramento da gestão de portfólio, programas e projetos de TIC*

#### **Controle de Versões**

**Autor da Solicitação:** *Escritório de Projetos de TIC*

**Email:** *epti@trt3.jus.br*

**Ramal:** 7967

<b>Versão</b>	<b>Data</b>	<b>Notas da Revisão</b>
1	03.02.2015	<i>Versão adequada aos novos modelos de Templates do ECP</i>
2	27.02.2015	<i>Detalhamento dos projetos e ações</i>

#### **SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA**

Garantir que os projetos entregues estejam alinhados com os objetivos estratégicos institucionais e da TIC, gerando os benefícios esperados, representando o melhor conjunto de projetos a serem executados com os recursos de TIC à disposição.

#### **DESCRIÇÃO**

Este programa irá aprimorar a gestão de portfólio, programas e projetos de TIC por meio do aperfeiçoamento de metodologias e processos, capacitação das equipes de projetos e da implantação de ferramentas de gestão de portfólio, programas e projetos.

Compõe este programa:

*Projeto Aprimoramento do Escritório de Projetos de TIC (EPTI) – revisão da metodologia de Gestão de Projetos do EPTI e da metodologia de Gestão de Portfólio de TIC, revisão do fluxo de demandas de projetos de TIC, revisão do Painel de Projetos de TIC, definição de indicadores e metas para monitoramento dos projetos de TIC, treinamento dos servidores da TIC na metodologia de gestão de projetos do EPTI, e ações visando elevar a maturidade do setor.*

Indicação de gerente: *Chefe da Subseção de Escritório de Projetos de TIC*

*Projeto Implantação de Solução PPM (Project Portfolio Management) – planejamento de compra e definição de requisitos, aquisição de sistema de gerenciamento do portfólio, de programas e de projetos institucionais, implantação, customização e treinamento de usuários.*

Indicação de gerente: *Chefe da Seção Projetos e Serviços de TIC*



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica**  
**Escritório de Projetos**

**SOLICITAÇÃO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

**Nome do Projeto:** *Programa de aprimoramento da gestão de portfólio, programas e projetos de TIC*

**O PROGRAMA NÃO INCLUI**

- Manutenção de um *pool* de gerentes de projeto pelo EPTI.

**RESULTADOS ESPERADOS**

- ✓ Alinhamento estratégico dos projetos de TIC;
- ✓ maior visibilidade e transparência no uso dos recursos de TIC;
- ✓ maior controle da execução do portfólio, dos programas e projetos de TIC;
- ✓ maior sucesso na entrega dos projetos;
- ✓ consolidação da cultura de gerenciamento de projetos;
- ✓ melhor balanceamento no emprego dos recursos de TIC na execução dos projetos.

**VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA**

Aperfeiçoar a gestão e a governança corporativa e de TIC.

**PREVISÃO DE INÍCIO DO PROJETO:** janeiro de 2015

**PROPOSTA DE GERENTE DO PROJETO:** Chefe da Seção Projetos e Serviços de TIC

**INDICAÇÃO DE PATROCINADOR DO PROJETO:** Gilberto Atman Picardi Faria