

1. Documento: 16011-2015-3

1.1. Dados do Protocolo

Número: 16011/2015

Situação: Ativo

Tipo Documento: Ofício Circular

Assunto: Não Cadastrado

Unidade Protocoladora: DJ - Diretoria Judiciaria

Data de Entrada: 02/06/2015

Localização Atual: EPRO - Escritorio de Projetos

Cadastrado pelo usuário: VIVIANEH

Data de Inclusão: 19/05/2016 11:34

Descrição: PROJETO ESTRATÉGICO "REUNIÃO DE EXECUÇÕES" - ESTUDO ELABORADO PELA DIRETORIA JUDICIÁRIA.

1.2. Dados do Documento

Número: 16011-2015-3

Nome: TEP_PROJ15008.pdf

Incluído Por: Vara do Trab.de Uba

Cadastrado pelo Usuário: RICARDFP

Data de Inclusão: 19/05/2016 11:33

Descrição: TEP - Ciente

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
Ricardo de Freitas Paixao	Login e Senha	19/05/2016 11:33

Documento Gerado em 19/05/2016 13:29:51

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO – TEP

Nome do Projeto: *Reunião de Execuções*

Código do Projeto: *PROJ15008*

Controle de Versões

Autor do Documento: *Ricardo de Freitas Paixão*

Email: ricardfp@trt3.jus.br

Ramal: *(35)3531-5412 (VT de Ubá)*

Data

Notas

06.05.2016

ANÁLISE GERAL

Data prevista de início	Março de 2015	Data prevista de encerramento	Dezembro de 2015
Data real de início	Março de 2015	Data real de encerramento	Dezembro de 2015
Orçamento previsto	Não consta	Orçamento realizado	R\$ 109.112,75

Motivo de encerramento:

Conclusão

Cancelamento

Em relação ao escopo e mudanças aprovadas, podemos afirmar que:

o escopo foi integralmente atendido.

o escopo foi parcialmente atendido.

Em relação à qualidade do projeto, podemos afirmar que:

a qualidade foi plenamente alcançada.

a qualidade foi parcialmente alcançada.

Obs.: O orçamento realizado envolveu a contratação de palestrantes e instrutores, reembolso de despesas de deslocamento, passagens aéreas e terrestres e pagamento de diárias. Todos os custos são referentes ao seminário de sensibilização dos magistrados e à capacitação dos servidores.

SUMÁRIO DE ENTREGAS REALIZADAS

Entrega	Situação	Data
Estudo de viabilidade de implantação da prática	Total	Jun/2015



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO – TEP

Nome do Projeto: *Reunião de Execuções*

Código do Projeto: *PROJ15008*

Recomendação Corregedoria para aplicação da reunião de execuções	Total	Jul/2015
Seminário de conscientização de magistrados	Total	Set/2015
Capacitação de servidores das VTs em técnicas e ferramentas de reunião de execuções	Total	Dez/2015

SUMÁRIO DE ENTREGAS NÃO REALIZADAS

Entrega	Motivo
Prática sistematizada de reunião de execuções contra um mesmo devedor implantada nas Varas do Trabalho do TRT-MG	A ideia inicial do projeto era a replicação sistematizada de prática adotada na Vara do Trabalho de Ubá para a reunião de execuções contra um mesmo devedor. Enquanto patrocinadores do projeto, a Corregedoria e Vice-Corregedoria, no momento da definição do plano de trabalho do projeto, definiram por entender melhor a prática. Foi designado à Diretoria Judiciária realizar estudo relativo aos limites legais de reunião de execuções, tomando-se por base o formato da prática desenvolvida pela VT de Ubá. Dessa maneira, após a apresentação dos resultados, foi definido pela Corregedoria a não implantação ativa e sistematizada de um formato de reunião de execuções, limitando o escopo do projeto à edição de recomendação sobre a matéria, bem como a sensibilização de magistrados para a sua adoção e o treinamento de servidores de todas as Varas do Trabalho da 3ª Região em técnicas e ferramentas de pesquisa patrimonial.

LIÇÕES APRENDIDAS

Legenda – Tipo de Problema/Oportunidade/Evento	
C	Eventos que contribuíram para o sucesso do projeto
I	Eventos que impediram o sucesso total do projeto
S	Eventos que geraram problemas significativos
O	Oportunidades para melhoria no processo de gerenciamento



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO – TEP

Nome do Projeto: *Reunião de Execuções*

Código do Projeto: *PROJ15008*

Tipo	Descrição	Experiência Adquirida
	[Descrever problema/oportunidade/evento]	[Descrever o que se aprendeu com o problema/oportunidade/evento descrito]
C	Presença ativa do patrocinador nas decisões relativas ao projeto	<p>O envolvimento direto dos patrocinadores do projeto propiciou uma conduta mais cautelosa e assertiva em torno da decisão de se adotar uma prática sistematizada de reunião de execuções. A preocupação direta com tal medida fez com que ao invés do esforço ativo de implantação de uma prática adaptada à realidade de uma unidade, fosse emanada de maneira oficial uma recomendação sobre práticas relacionadas à matéria, de modo a garantir a discricionariedade do magistrado para adoção ou não da prática na unidade da qual é titular.</p> <p>Apesar de tal evento não garantir melhora direta nos resultados de execução, para o processo de gerenciamento e aglutinação das partes interessadas é de extrema relevância.</p>
I	Pouco aproveitamento prático da capacitação realizada	<p>A realidade da demanda de trabalho nas Varas impede, por vezes, a alocação dedicada do servidor capacitado para a realização de pesquisas patrimoniais que impulsionem a fase de execução. A adoção de uma prática de reunião de execuções depende fortemente da atuação nesse sentido, de modo a garantir o maior aproveitamento do esforço de execução de processos contra um mesmo devedor.</p>
O	Utilização das ferramentas de planejamento e acompanhamento disponibilizadas pelo EPRO	<p>Apesar do envolvimento ativo das partes, principalmente do gerente e patrocinadores, a não utilização de algumas ferramentas (Plano de Projeto e Cronograma) dificultou o acompanhamento das ações, bem como a avaliação de desempenho da execução do projeto. Há que se considerar que diversas mudanças e incertezas rondaram as ações a todo</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica
Escritório de Projetos

TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO – TEP

Nome do Projeto: *Reunião de Execuções*

Código do Projeto: *PROJ15008*

		tempo. Contudo, caso um registro mais fidedigno e completo das atividades fosse realizado, seriam ampliadas as possibilidades de identificação de riscos e oportunidades, assim como de lições aprendidas com o projeto.

Aprovações

Função	Nome	Assinatura	Data
Gerente de Projeto			
Patrocinador			

Nota: Este documento deve ser assinado digitalmente pelo Gerente e Patrocinador do Projeto e enviado via *e-pad* para o Escritório de Projetos. Não é necessário o envio no formato impresso.