

	PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN) Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)
PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) - AÇÃO	

Denominação pretendida: Governança Integrada de Planos
Proponente: Igor Daniel Costa Jones
E-mail: igordcj@trt3.jus.br
Telefone: (31) 3228-7063
Propósito do documento: A “Proposta de Iniciativa Estratégica (PINE) - Ação” é um documento a ser preenchido para formalizar a apresentação de uma ação que se pretenda seja integrada ao portfólio estratégico do Tribunal.

VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA

OE7: Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica

SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA

Atualmente, o Tribunal possui diversos planos institucionais que orientam ações específicas, como o Plano de Obras, Plano de Manutenção Predial, Plano de Logística Sustentável (PLS), Plano Diretor de TI, entre outros. Entretanto, esses instrumentos não estão plenamente integrados ao Plano Estratégico Institucional (PEI), resultando em fragmentação na governança, dificuldades de priorização, sobreposição de iniciativas e desafios para o acompanhamento sistemático pela Alta Administração.

A ausência de integração estratégica gera inconsistências entre objetivos, metas e prazos, além de dificultar a avaliação de impacto global das políticas institucionais. A iniciativa propõe enfrentar esse cenário por meio de benchmarking com tribunais que já possuem modelos consolidados, capacitação especializada e revisões normativas que fortaleçam a governança integrada.

A formalização desse alinhamento contribuirá para maior transparência, padronização, rastreabilidade das decisões estratégicas, melhoria no uso de recursos e fortalecimento da coordenação entre as áreas técnicas e a Alta Administração.

OBJETIVO DA AÇÃO

Estabelecer um modelo institucional de alinhamento entre o PEI e os demais planos setoriais, incorporando boas práticas e revisão normativa, garantindo governança integrada e acompanhamento periódico pela Alta Administração.

EQUIPE E PATROCINADOR

Nome	Setor	Função na ação	Contato (e-mail/telefone)
Thais da Costa Cruz	SEGE	Patrocinadora	
Igor Daniel Costa Jones	SEGE	Gerente	igordcj@trt3.jus.br (31) 3228-7063



	PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN) Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)
PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) - AÇÃO	

Samuel	SEGE	Membro	
Fábio Avelar Peixoto	SEGE	Membro	

ESTIMATIVA DE CUSTOS

Item	Custo estimado (R\$)	Instrumento orçamentário
Não há	0,00	N/A



PLANO DE AÇÃO

Entrega	Responsável	Prazo	Como será realizada
Mapeamento dos planos setoriais existentes	Gerente	15 dias	Levantamento estruturado de todos os planos vigentes, objetivos, indicadores e responsáveis.
Benchmarking com TRTs que possuem integração consolidada	Gerente e equipe	30 dias	Contato formal, reuniões técnicas, coleta de documentos, análise comparativa e consolidação das boas práticas.
Revisão do normativo do PEI e do CGE	Gerente e equipe	120 dias	Estudo técnico e elaboração de minuta revisada.
Alteração do normativo do PEI e do CGE	Gerente e equipe	150 dias	Proposta de ajustes e formalização para aprovação.

Nesses termos, submeto a proposta à avaliação do EPP.

Belo Horizonte, 02 de fevereiro de 2026.

Proponente	Assinatura ¹
Igor Daniel Costa Jones	

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.

