



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)**

**1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Nome do projeto: Data Lake

Código do projeto: PROJ21006

Patrocinadores: Presidente do Tribunal / Corregedor / Vice-Corregedor / Diretor de TIC / Secretário da SESIS / Secretário da SEIT

Gerente: José Humberto Cruvinel Resende Júnior

**2. STATUS DO PROJETO**

Data de status: 30/04/2026

Prazo final estimado: Maio/2026

Situação Atual: Entre fevereiro e abril de 2026, foram concluídas as metas 1.4, 1.5, 1.6, 1.7, 2.1 e 2.2, incluindo as capacitações previstas. A meta 1.8 encontra-se em andamento, com cronograma replanejado em razão de ajustes técnicos e maior complexidade da solução, resultando na prorrogação da vigência do projeto. O projeto encontra-se em fase final de execução, com cerca de 90% do cronograma concluído e execução financeira estimada em 86%.

**3. ENTREGAS**

**1ª Fase**

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Infraestrutura de computadores e dispositivos de rede necessários à instalação dos ambientes de teste, desenvolvimento e produção do <i>Data Lake</i>	31/08/21	18/08/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
Componentes do <i>Open Source</i> do <i>Data Lake</i> instalados e disponíveis em produção	30/09/2021	30/09/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
Testes de desempenho da plataforma	31/10/2021	28/02/2022	<i>Entrega concluída</i>	●
Projeto Piloto em produção (IGEST 2) com dados preparados na plataforma	17/12/2021	30/09/2022	<i>Entrega concluída</i>	●
Convênio de Cooperação com o Cefet com custo estimado de R\$328.912,00	31/08/2023	15/08/2023	<i>Entrega concluída</i>	●

**2ª Fase**



Meta 1: Instalação, configuração e análise dos módulos de segurança do Data Lake

Meta 2: Análise de desempenho e infraestrutura do Data Lake





Meta 3: Fechamento

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
---------	----------------	----------------	----------	-------

Alocação de equipe para preparação dos serviços (TED CEFET-MG)	31/08/2023	15/08/2023	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 1.1 - Transferência tecnológica do projeto para o CEFET-MG, Meta 1.2 - Reprodução do ambiente do TRT-3 na infraestrutura do CEFET-MG e Meta 1.3 - Monitoramento, gerenciamento e segurança de dados com Apache Ranger, Kerberos.	15/10/2023	06/12/2023	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 1.4 - Monitoramento, gerenciamento e segurança de serviços com Apache Knox Meta 1.5 - Implementação do serviço de governança de dados com Apache Atlas.	15/12/2023	30/03/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 1.6 - Análise do ambiente de segurança e adequação à LGPD e Meta 2.1 - Gerenciamento de grandes conjuntos de dados	31/05/2024	10/07/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 2.2 - Proposta de Infraestrutura para a implantação do Data Lake	30/06/2024	16/07/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 3.1 - Suporte para implantação e utilização dos módulos de segurança no ambiente do TRT e Meta 3.2 - Fechamento	30/06/2024	16/07/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Habilitação do ambiente de produção e encerramento do primeiro TED com o CEFET	19/08/2024	19/08/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Formalização do segundo TED com o CEFET (e-PAD 40673/2024 e PROAD 21877/2025)	03/12/2024	03/12/2024	<i>Entrega concluída</i>	
Metas 1.1, 1.2 e 1.3 (Pipeline de Ingestão e Transformação de Dados no Data Lake – Projeto Gestão de Pessoas)	30/06/2025	10/06/2025	<i>Entrega concluída</i>	
Metas 1.4 e 1.5 (Pipeline de Ingestão e Transformação de Dados no Data Lake – Projeto Gestão de Pessoas)	31/10/2025	21/10/2025	<i>Entrega concluída</i>	
Metas 1.6 e 1.7 (Pipeline de Ingestão e Transformação de Dados no Data Lake – Projeto Gestão de Pessoas)	15/02/2026	04/03/2026	<i>Entrega concluída</i>	
Meta 1.8 (Pipeline de Ingestão e Transformação de Dados no	31/07/2026		<i>Entrega em andamento dentro do prazo</i>	

Data Lake – Projeto Gestão de Pessoas)				
Metas 2.1 e 2.2 (Mentoria e Suporte à multiplicadores do TRT3)	03/05/2026	08/04/2026	Entrega concluída	
Meta 2.3 (Suporte CEFET, após todas as entregas)	03/09/2026		Entrega ainda não iniciou	

**Legenda (Situação e Farol):**

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
---	-----------------------------	---	--	---	----------------------	---	---------------------

**4. ANDAMENTO**

Mês/ano ou período	Descrição
Agosto/21	Iniciativa aprovada pelo SINEST e Presidência do tribunal para inclusão no portfólio de iniciativas estratégicas de 2021-2026.
Novembro/21	Reunião com o gerente de projeto Anderson Lemos e o servidor José Humberto para alinhamento e acompanhamento das entregas até o momento. O projeto está em andamento sem entraves, apesar de uma das entregas ter sido concluída parcialmente até o momento. Foi relatado que a perda do servidor Edré Quintão, já com o projeto em andamento, foi uma dificuldade para recomposição da equipe (que atualmente é composta pelo Humberto Cruvinel e um estagiário). Quanto à etapa de instalação dos componentes, os componentes básicos para a execução do projeto piloto já foram instalados. Os demais componentes que já estavam previstos serão oportunamente instalados. Para maiores detalhes, acessar <a href="https://redmine.trt3.jus.br/issues/53493">https://redmine.trt3.jus.br/issues/53493</a> . Etapa considerada concluída. Com relação à entrega de testes de desempenho, tem-se que: Testes estão sendo realizados no ambiente de Lab (consultas, cargas, transformações e atualização do Power BI). Até o final do ano os testes serão reproduzidos nos ambientes de Hom e Prod. Para 2022 : serão feitos novos testes de desempenho com a carga dos dados complementares. Projeto Piloto : Para dez/2021: Espera-se a disponibilização de painel com os mesmos dados já disponíveis no CNJ, considerando meses fechados após último período publicado e D-1. Espera-se informações complementares geradas até 17/12. Publicação do painel IGEST2 no ambiente de produção para validação interna. Para 2022: Publicação do painel para os usuários com o restante das informações complementares.
Janeiro/22	Reunião com o gerente de projeto Anderson Lemos e a servidora Liegia Maciel de Oliveira, para apresentação do andamento do projeto, documentos de controle e para auxiliar na ambientação. O gerente do projeto informou que houve atraso nas entregas 3, 4 e 5, pois o servidor Edré Quintão, que atuava na operacionalização do projeto, juntamente com um estagiário, não trabalha mais neste Órgão. Outro entrave para o bom andamento do projeto foi a alocação parcial da equipe para trabalhar no projeto de implementação da plataforma cobex do

	<p>CNJ em dez/2021 - relacionado à Meta 9. Estão sendo feitas tratativas para recomposição da equipe do projeto, quais sejam: redistribuição de servidor de outros Tribunais e reuniões do CIJUD com o CEFET para celebração de convênio. O gerente de projeto informou ainda que os testes no Projeto Piloto (IGEST 2) já foram iniciados e estão em andamento; os atrasos nas entregas não causaram entraves ao andamento do projeto, as demais entregas seguem em paralelo. Ficou acordado que a próxima reunião de acompanhamento acontecerá em março/2022.</p>
Março/22	<p>O gerente do projeto informou que a entrega 3 foi concluída no dia 28/02/2022 e as entregas 4 e 5 estão em andamento. As tratativas para substituição do servidor Edré Quintão, que atuava na operacionalização do projeto, continuam em andamento. Os atrasos nas entregas não causaram entraves ao andamento do projeto, as demais entregas seguem em paralelo. Ficou acordado que a próxima reunião de acompanhamento acontecerá no final de maio/2022.</p>
Maió/22	<p>Em 18/5/2022 foi realizada reunião de acompanhamento com o gerente do projeto e a servidora Christiane Dominique Kunzi, integrante do CIJUD. O gerente do projeto informou que as tratativas com o CEFET continuam sendo feitas em parceria com o CIJUD para atender este projeto. A minuta proposta pelo TRT/MG está sendo estudada pelo CEFET e uma reunião será marcada para alinhar o escopo e o cronograma. A entrega 4 está em andamento, evoluindo bem, e em paralelo está sendo elaborado um treinamento acerca do projeto piloto (IGEST 2) para as Varas do Trabalho em agosto. Os atrasos nas entregas 4 e 5 não estão causando entraves ao andamento do projeto.</p>
Julho/22	<p>O gerente do projeto informou que o CEFET enviou proposta contendo escopo inicial e cronograma para o termo de cooperação técnica. A proposta foi enviada ao LIODS que está conduzindo a formalização do convênio junto às áreas do tribunal, iniciando pela assessoria jurídica. Informou ainda que o projeto piloto IGEST2 continua com as cargas de informações complementares, sincronização destas informações no Power BI, revisão dos dados e usabilidade dos painéis e elaboração do material de treinamento. O treinamento está previsto para setembro/2022.</p>
Setembro/22	<p>Em reunião realizada no dia 15/9/2022, o gerente do projeto apresentou um breve resumo das etapas já realizadas e o sucesso do resultado alcançado com o projeto piloto IGEST 2. Pontuou ainda que as tratativas com o CEFET para celebração do termo de cooperação técnica estão demorando mais que o previsto, por se tratar de um escopo complexo. Ficou acordado que o gerente enviará uma solicitação de mudança ao EPP, para que as datas das entregas sejam ajustadas de acordo com a nova realidade.</p>
Novembro/22	<p>O gerente do projeto informou que a entrega relativa ao projeto piloto IGEST 2 foi concluída com sucesso e já está sendo operacionalizada com treinamentos para as varas do trabalho. Reiterou que continuam em andamento as tratativas com o CEFET para celebração do termo de cooperação técnica, o que</p>

	<p>demanda tempo, tendo em vista a complexidade do tema. Ficou acordado que o gerente enviará uma solicitação de mudança ao EPP, para que as datas das entregas sejam ajustadas de acordo com a nova realidade da iniciativa.</p>
Dezembro/22	<p>Continuam em andamento as tratativas com o CEFET para celebração do termo de cooperação técnica. Tramitação sendo realizada através do epad 41834/2022. Solicitação de mudança ao enviada ao EPP através do epad 43637/2022.</p>
Janeiro a Maio/23	<p>O gerente do projeto informou que o convênio com o CEFET foi aprovado pelo TRT3 e está sendo assinado. Devido ao tempo de tramitação de formalização do convênio, as datas de entrega deverão ser adequadas para refletirem este atraso. Um estagiário também foi incorporado à equipe e está trabalhando na configuração dos fluxos de dados. Treinamentos necessários para a validação das entregas do CEFET serão requisitados junto à Escola Judicial</p>
Junho e Julho/23	<p>O gerente de projeto informou que o convênio com o CEFET foi assinado e está aguardando somente a liberação pela auditoria interna do CEFET. A expectativa para o início dos trabalhos é para agosto/2023. Nova SM foi elaborada contendo maior detalhamento das entregas e seus respectivos prazos. Também foi acertada parceria com a empresa Tecnisys para utilização da plataforma TDP - Tecnisys Data Platform, o que permitirá a atualização dos componentes atualmente utilizados.</p>
Agosto a Novembro/23	<p>O gerente do projeto informou que os trabalhos do convênio com o CEFET foram iniciados formalmente em 15/08/2023. O projeto também conta com o apoio da empresa Tecnisys através da disponibilização da plataforma open source TDP - Tecnisys Data Platform e de seus respectivos treinamentos . As etapas 1 e 2 da Meta 1.1 referentes à transferência tecnológica do projeto para o CEFET foram concluídas em set/2023. Para a conclusão das etapas da meta 1.2 ainda está pendente a instalação de um único componente - HIVE LLAP. A entrega desta pendência está prevista para 16/11/2023, juntamente com as etapas 5 e 8 da meta 1.3. A validação destas entregas está prevista para 21/11/2023. Está prevista também uma baixa na equipe do projeto do TRT com o fim do estágio de Davi Montalvão Ferreira .</p>
Dezembro/23 a Fevereiro/24	<p>As entregas 1.1, 1.2 e 1.3 foram feitas e atestadas pelo TRT3. A entrega 1.4 e 1.5 foram feitas pelo CEFET e estão em fase de implantação e testes pelo tribunal. Essas entregas estão sendo feitas com ressalvas, devido a chamados abertos junto ao fornecedor da plataforma TDP, que serão resolvidas de forma definitiva ou via solução de contorno até o final do projeto. Está sendo elaborado termo aditivo com o CEFET para alteração do cronograma do projeto, alterando a data final para junho/2024. Em razão da saída do Anderson da Rocha Lemos do tribunal, Sângela assumiu a gerência do projeto.</p>
Março a Maio/24	<p>O TRT3 elaborou os insumos para as tarefas 1.5 e 1.6, incluindo o envio de exemplos fictícios de informações pessoais e/ou sensíveis dos principais sistemas do TRT3, além de exemplos de consultas para fins de comparação de performance e também realizou uma reunião, juntamente com a Divisão de Segurança</p>

	<p>da Informação e Comunicação do TRT3 e do CEFET/MG, para fins de atendimento à LGPD. Além disso, várias reuniões de acompanhamento e alinhamento foram feitas junto com as equipes do CEFET/MG e fornecedor TECNISYS, onde as entregas parciais foram apresentadas e discutidas. Em 15 de abril foi assinado um Termo Aditivo junto ao CEFET/MG (e-PAD 10757/2024), estendendo o prazo do projeto para entrega integral do escopo contratado, sem ônus para o Tribunal. A partir de abril ocorreu uma mudança na equipe de infraestrutura do Data Lake, com a necessidade de repasse das informações. A partir dessa mudança, a equipe de infraestrutura passa a integrar a equipe do projeto.</p>
Junho a Julho/24	<p>As entregas 1.6, 2.1, 2.2, 3.1 e 3.2 foram concluídas, finalizando assim o convênio com o CEFET. As próximas etapas serão a habilitação do ambiente de produção, execução de dois projetos no novo ambiente e elaboração de material de treinamento e execução do treinamento para as equipes.</p>
Agosto a Outubro/24	<p>Foi feito um ajuste no componente "HUE" (principal interface do Data Lake) implantado nos ambientes de laboratório e homologação. Ambiente de laboratório está finalizado e ambiente de homologação está recebendo os mesmos projetos de produção, para que o ambiente de produção possa ser instalado. Em andamento e-PAD 40673/2024 para celebração de novo TED com CEFET, para atendimento dos dois últimos itens do escopo ("Execução de dois projetos no novo ambiente" e "Material de suporte e execução do treinamento para as equipes").</p>
Novembro/24 a Janeiro/25	<p>Alteração do ambiente de produção planejado para segunda quinzena de fevereiro. Celebrado em novembro/24 novo TED com CEFET, para atendimento dos dois últimos itens do escopo ("Execução de dois projetos no novo ambiente" e "Material de suporte e execução do treinamento para as equipes"). Novo prazo de conclusão - novembro/25. Será apresentada SM para mudanças nas datas de entrega e na estratégia de atendimento das duas últimas etapas do escopo.</p>
Fevereiro a Junho/25	<p>As Metas 1.1, 1.2 e 1.3 do plano de trabalho do novo TED com o CEFET foram completamente concluídas e verificadas pela equipe do TRT3, com emissão de ateste e pagamento da parcela devida. A equipe do CEFET-MG está em execução da meta 1.4 conforme planejamento. Paralelamente 3 novos projetos foram adicionados ao ambiente de produção do Data Lake, os quais podemos citar a ingestão de dados para o painel nacional Precedentes NUGEP, ingestão de dados para o painel nacional Organograma SIGEP e ingestão de dados para o Núcleo Garimpo.</p>
Julho a Setembro/25	<p>Foi assinado o termo aditivo do projeto com extensão do prazo de execução e registrado no PROAD n. 21877/2025. Quanto à alteração do cronograma de execução das metas físicas e programação dos desembolsos, o que nos informado via email em 14/10/2025, e via PROAD, informamos que não há ajustes orçamentários a serem realizados, neste momento, visto que os recursos orçamentários já foram descentralizados em 2024 e empenhados pelo CEFET-MG naquele exercício. Ao final do</p>

	exercício de 2025, nas rotinas de encerramento, o Núcleo de Contabilidade fará o devido registro para permitir a liberação dos recursos remanescentes em 2026.
Outubro/25 a Janeiro/26	Metas 1.4, 1.5 e 1.6 foram entregues pelo CEFET. Meta 1.7 foi entregue e está em fase de ajustes pelo CEFET e validação pelo TRT3. Meta 1.8 e 2.X iniciadas (capacitações da meta 2 serão informadas à EJUD para efeito de AQ).
Fevereiro a Abril/2026	No período de fevereiro a abril de 2026, houve avanço significativo na execução do projeto, com a conclusão das metas 1.4, 1.5, 1.6 e 1.7 pelo CEFET, sendo as metas 1.6 e 1.7 entregues em 04/03/2026. A meta 1.7 encontra-se em fase de ajustes e validação. A meta 1.8 foi iniciada e permanece em andamento, tendo seu cronograma replanejado em razão da necessidade de investigação e correção de erros no ambiente do TRT3, bem como da complexidade superior à inicialmente estimada. Em decorrência disso, foi celebrado termo aditivo com extensão da vigência do projeto por mais quatro meses, contemplando também período adicional de suporte técnico pelo CEFET. No âmbito das metas da etapa 2, as metas 2.1 e 2.2 foram concluídas, incluindo a realização das capacitações previstas, finalizadas em 08/04/2026. Foi ainda prevista a meta 2.3, referente ao suporte pós-entrega do CEFET, com execução prevista até o encerramento da vigência do projeto.

#### 5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Últimas entregas e encerramento do projeto.

#### 6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Pouca disponibilidade de pessoas para atuar no projeto / Equipe do projeto pouco estruturada / Atraso e baixa qualidade das entregas	TRT3 está avaliando a viabilidade de conseguir outros servidores nos demais tribunais (por redistribuição); Além disso, reuniões são feitas para conseguir convênios com outras instituições (cefet-ufmg) para obter mão-de-obra para complementar a equipe do projeto. Foi relatado pelo gerente do projeto que a perda do servidor Edré Quintão, já com o projeto em andamento, foi uma dificuldade para recomposição da equipe (que atualmente é composta pelo Humberto Cruvinel e um estagiário).
Existência de atividades com maior prioridade / Alocação dos membros da equipe em outras atividades mais prioritárias / Atraso e baixa qualidade das entregas	Idem ao item acima.
Descontinuidade pela comunidade dos componentes open source instalados / Impossibilidade de atualização dos ambientes / Existência de erros e vulnerabilidades nos ambientes	TRT3 monitora as comunidades para evitar danos ao projeto.
Baixa experiência da equipe na configuração dos ambientes / Instabilidade e baixo desempenho dos ambientes / Qualidade dos produtos entregues insatisfatório	Contratação de consultoria externa para auxílio na instalação e configuração do ambiente (Tecnisys) / Convênios com outras instituições (Cefet - UFMG) para obter mão-de-obra para complementar a equipe do projeto.

causando prejuízo aos usuários das aplicações	
Complexidade do ambiente instalado / Alto custo de manutenção do ambiente instalado na infraestrutura do Tribunal / Inviabilidade de manter os ambientes disponíveis	Alocar servidor da infraestrutura para administrar e monitorar o ambiente. / Aquisição do ambiente Data Lake em nuvem. Contratação de empresa para administrar o ambiente.