



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO				
Nome do projeto: Goitacazes Modernizada				
Código do projeto: PROJ25001				
Patrocinador: Desembargadora Denise Alves Horta				
Gerente: Patrícia Helena dos Reis				
2. STATUS DO PROJETO				
Data de status: 08/04/2026				
Prazo final estimado: 30/04/2030				
Situação Atual: Em 26/03 foram definidas as diretrizes do Projeto Goitacazes Modernizada para o biênio vigente, com caráter contínuo e foco inicial em ações prioritárias, incluindo o retrofit das instalações elétricas, a modernização do sistema de climatização e intervenções voltadas à segurança predial. Já foi iniciada a instrução para contratação dos projetos e a revisão do planejamento conforme as diretrizes da atual gestão. Como próximos passos, prevê-se a contratação e elaboração dos projetos, seguida da licitação das obras, com início estimado para o próximo exercício.				
3. ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização				
1. Definir o escopo da modernização				
1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025	30/06/2025	Entrega concluída	●
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025	15/07/2025	Entrega concluída	●
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/10/2025	23/03/2026	Entrega concluída	●
2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)				
2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	11/11/2025		Entrega com atraso	●
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	11/11/2025		Entrega com atraso	●
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	12/12/2025		Entrega com atraso	●
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	19/12/2025		Entrega com atraso	●
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	23/01/2026		Entrega com atraso	●
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	27/03/2026		Entrega com atraso	●
3. Obter projetos executivos e aprovações				



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	28/05/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 - Projeto Básico	10/08/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	11/09/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	11/12/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	08/01/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	12/02/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	19/03/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4. Elaborar os projetos executivo de arquitetura e orçamento				
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	27/03/2026		<i>Entrega com atraso</i>	<input checked="" type="radio"/>
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	11/12/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	26/02/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	30/04/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
5. Aprovar a modernização perante CSJT				
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	10/06/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
Contratar a reforma de modernização				
6. Licitar a reforma				
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	29/11/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	29/11/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	29/11/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	31/01/2028		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
6.5. Elaborar e aprovar minuta de edital - reforma	14/04/2028		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
6.6. Realizar fase externa e homologar a licitação da reforma	16/06/2028		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
7. Executar a reforma							
7.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Mobilização e implantação do plano de contingência	25/08/2028		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
7.2. Fiscalizar e receber as demais etapas de execução da reforma (número de etapas e duração dependem do escopo definido e do planejamento da modernização)	Prazo indefinido (estimado em 24 meses)		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
7.3. Receber provisoriamente as instalações modernizadas	28/08/2030		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
7.4. Receber definitivamente as instalações modernizadas	26/11/2030		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>			
Legenda (Situação e Farol):							
<input type="radio"/>	<Entrega ainda não iniciou>	<input type="radio"/>	<Entrega em andamento dentro do prazo>	<input type="radio"/>	<Entrega com atraso>	<input type="radio"/>	<Entrega concluída>
4. ANDAMENTO							
Mês/ano ou período	Descrição						
Fevereiro a Junho/25	Foi iniciada a elaboração do relatório técnico de avaliação das possibilidades de modernização e as respectivas características de custo versus benefício, parte no item 1 do projeto. A finalização da entrega foi prejudicada pela intercorrência de outras frentes de trabalho simultâneas no período que impactaram no ritmo de desenvolvimento dos trabalhos.						
Julho/25 a Março/26	Em reunião realizada em 26/03, na Presidência, foram definidas as diretrizes do Projeto Goitacazes Modernizada para o biênio vigente. Ressaltou-se que o projeto possui caráter contínuo, não se limitando a este período, sendo estabelecidas, para o momento, as ações prioritárias a serem executadas. Participantes: Presidente: Sebastião Geraldo de Oliveira Juizes: Renato de Paula Amado; Ézio Martins Cabral Júnior; Renata Lopes Vale; Angela Maria Lobato Garios Diretora-Geral: Patrícia Helena dos Reis Secretário-Geral da Presidência: Antônio Costa Silva Diretora de Administração: Luciana Correa Cruz Hahne Secretaria de Engenharia: Louise Costa Ferreira						



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>Secretário de Gestão Predial: Dilson José Couto Filho Secretária de Apoio Judiciário: Flávia Cerqueira Mindello</p> <p>Escopo definido para o biênio:</p> <ul style="list-style-type: none">• Elaboração de projeto de retrofit das instalações elétricas;• Elaboração de projeto de modernização do sistema de climatização;• Priorização de intervenções voltadas à segurança predial. <p>Encaminhamentos realizados:</p> <ul style="list-style-type: none">• Início da instrução processual para contratação dos projetos (elétrico e climatização);• Revisão do planejamento à luz das diretrizes da atual Administração;• Necessidade de formalização das deliberações no acompanhamento do projeto. <p>Próximas etapas:</p> <ul style="list-style-type: none">• Conclusão da contratação dos projetos técnicos;• Elaboração e entrega dos projetos;• Posterior licitação e contratação das obras, com previsão de início no próximo exercício, condicionada a fatores administrativos e orçamentários. <p>Riscos e observações:</p> <ul style="list-style-type: none">• Possibilidade de a execução da obra ultrapassar o exercício seguinte;• Dependência de prazos de mercado e dos trâmites administrativos;• Importância do registro formal das decisões para assegurar a rastreabilidade entre gestões.
--	---

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Possibilidade de extensão do cronograma, a dependência de prazos administrativos e de mercado e a necessidade de formalização das decisões para garantir a rastreabilidade.

6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Atraso na instrução dos processos internos Consequência: Atraso na execução da reforma	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Projeto Básico incompleto ou falho	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

Consequência: Contratações de empresas inaptas ao objeto	
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto Evento: Fiscalização deficitária da modernização Consequência: Execução de serviços de má qualidade	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa construtora.
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.