

# MISSÃO DO TRT/MG

Solucionar conflitos decorrentes das relações de trabalho de forma efetiva e célere, contribuindo para a harmonia social.



# 3º REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA DE 2020

11 de novembro de 2020

#### **AGENDA**



- Acompanhamento do ciclo da Estratégia 2021-2026
- Acompanhamento do ciclo da Estratégia 2015-2020
  - Metas e indicadores nacionais
  - Análise estatística
  - Novas metas e indicadores nacionais 2020 (acompanhamento)
  - Indicadores do Plano Estratégico TRT/MG
  - Portfólio de Projetos Estratégicos
- Deliberações da reunião anterior
- Considerações finais

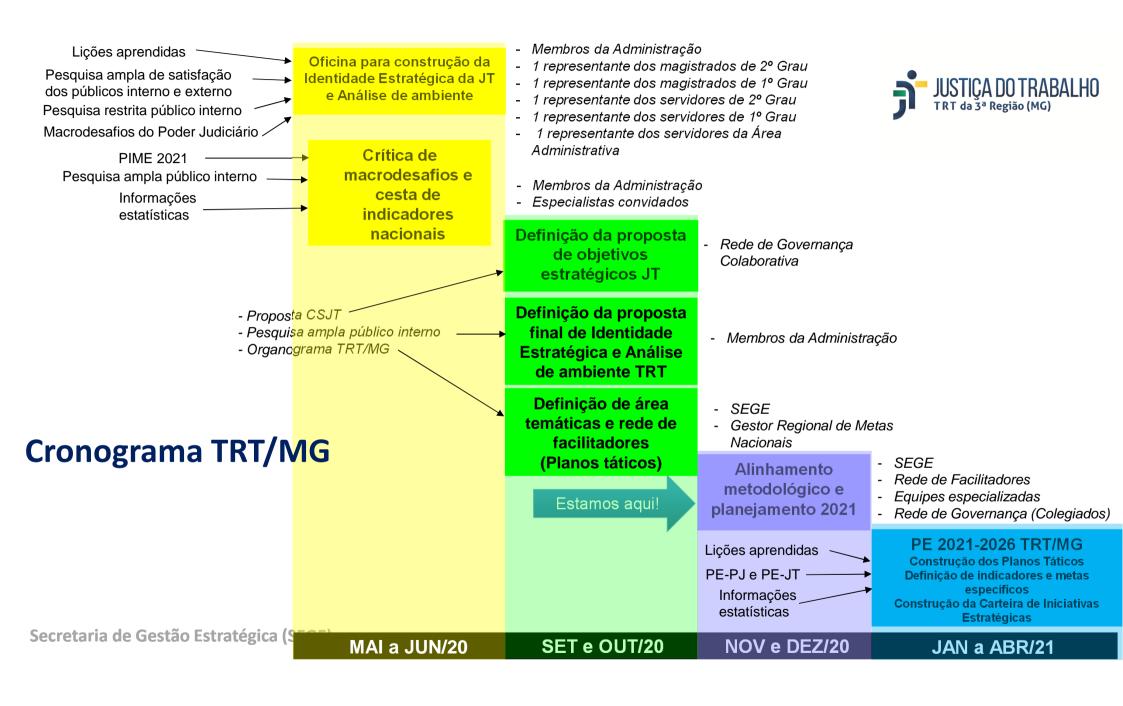


# Acompanhamento do ciclo da Estratégia 2021-2026

# **Cronograma JT**



1	Redação da primeira versão dos Objetivos Estratégicos pela AGGEST.	31/8/2020 - REALIZADO
2	Validação da primeira versão dos objetivos por grupo ad hoc.	9/9/2020 e 10/9/2020 - REALIZADO
3	Elaboração de cronograma atualizado da Resolução CSJT nº 259.	11/9/2020 - REALIZADO
4	Validação da segunda versão dos objetivos e apresentação da cesta de indicadores (considerando os já existentes).	10/10/2020 - REALIZADO
5	Seleção de iniciativas nacionais (CSJT fornecerá o <i>template</i> ) por meio da rede de governança, a partir de oficinas conduzidas pelas lideranças em cada Regional.	30/10/2020 - PENDENTE
6	Aprovação pela Rede de Governança da proposta final de redação dos objetivos e Metas e Iniciativas Nacionais, apresentada pelos subcomitês de governança.	13/11/2020
7	Redação final do Plano Estratégico da Justiça do Trabalho com a aprovação da Presidência.	20/11/2020
8	Plano de atendimento dos objetivos estratégicos, distribuídos ao longo do ciclo de gestão, a ser realizado pelo Comitê de Governança.	27/11/2020
9	Elaboração do Plano Estratégico dos Tribunais.	Seguir, prioritariamente, os prazos definidos no Art. 19 da Resolução CSJT nº 259/2020, sendo obrigatória a finalização do plano até abril de 2021
10	Divulgação dos Planos pela rede de governança.	A partir de janeiro de 2021





# Acompanhamento do ciclo da Estratégia 2015-2020

(2º quadrimestre de 2020)

Seção de Planejamento e Estatística (SPES)

Fonte: SIGEST



# Metas e indicadores nacionais CNJ e CSJT Resultados até Setembro de 2020



Meta 1 CNJ e Meta 6 CSJT	Julgar mais processos do que os distribuídos
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	96,15% de cumprimento

TOTAL DE PROCESSOS JULGADOS (1ª E 2ª INST) = 146.117



Meta 2 CNJ e Meta 7 CSJT	Julgar processos mais antigos
Descrição	Identificar e julgar pelo menos 92% dos <b>processos distribuídos</b> até dez/2018 (1º e 2º graus)
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	100,67% de cumprimento

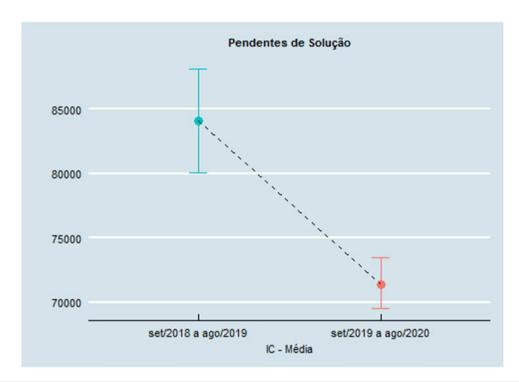


## **Análise Estatística**

Indicador relacionado: Processos pendentes de solução

Comparativo das médias dos processos pendentes de solução

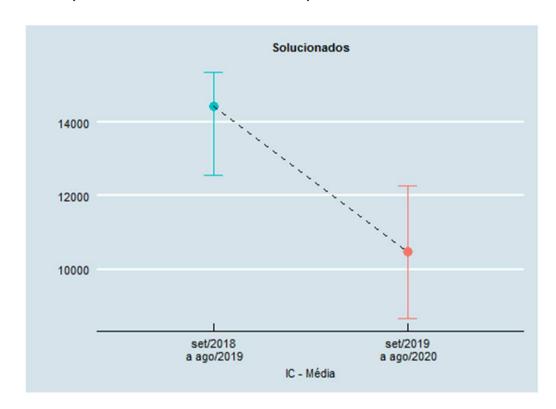




	Set/201		2018 a Ago/2019 Set/2019		
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Pendentes de Solução	84.082	8,86%	71.364	5,17%	-15,13%

#### Comparativo das médias dos processos solucionados

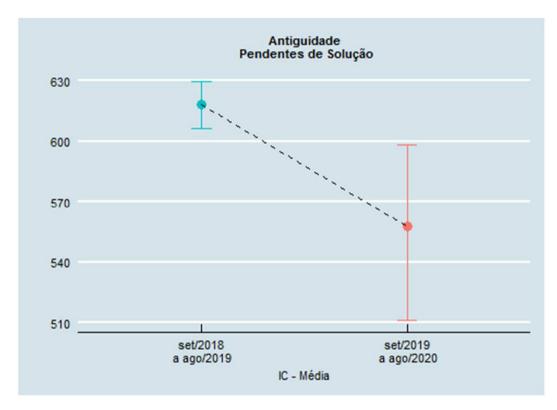




	Set/2018	Set/2018 a Ago/2019		9 a Ago/2020	
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Solucionados	14.424	16,00%	10.488	31,59%	-27,29%

Comparativo das médias de antiguidade dos pendentes de solução

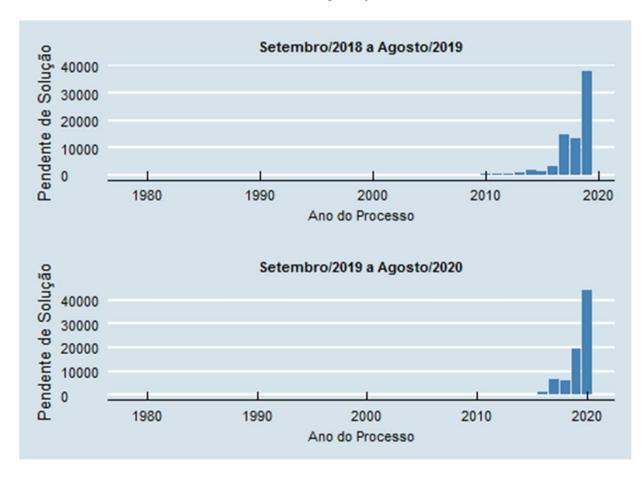




	Set/2018 a Ago/2019 Se		Set/2019 a Ago/2020		
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Antiguidade de Pendentes de Solução	618,0	3,46%	557,8	14,48%	-9,74%

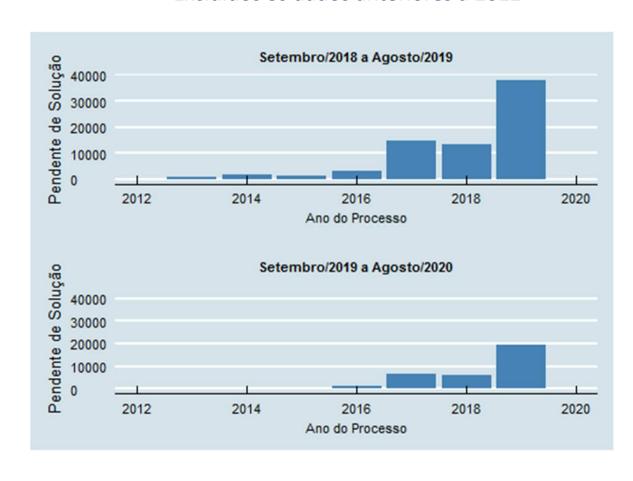
Distribuição por ano





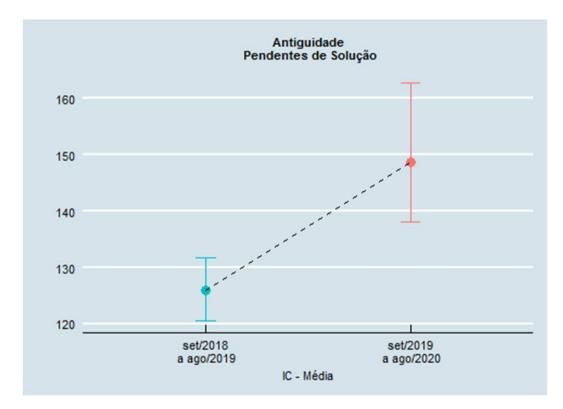
Excluídos os dados anteriores a 2012



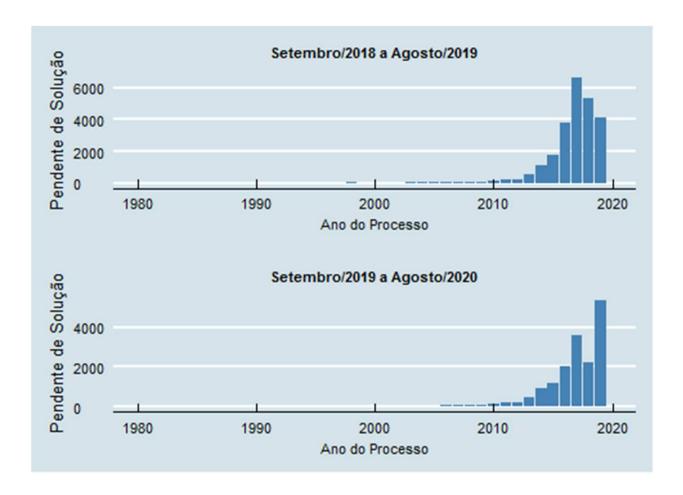


Comparativo das médias de antiguidade dos pendentes de solução



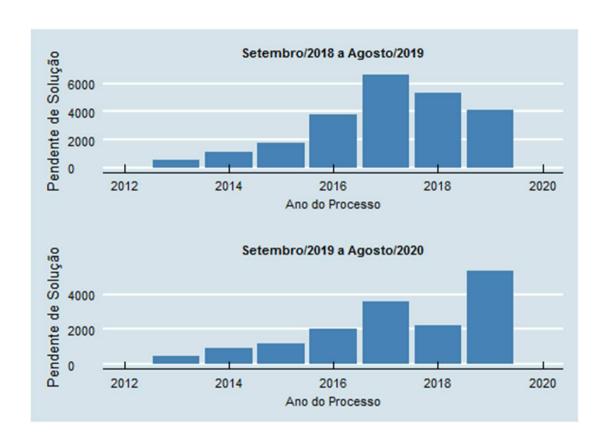


	Set/2018 a Ago/2019		Set/2019 a Ago/2020		
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Antiguidade de Pendentes de Solução	126,0	8,28%	148,7	14,97%	18,02%





#### Excluídos os dados anteriores a 2012







□ Na comparação do período de <u>set/18 a ago/19</u> com o de <u>set/19 a ago/20</u>, <u>não</u> foi significativa a diferença obtida no seguinte indicador:

Pendentes de solução



Meta 6 CNJ e Meta 8 CSJT	Priorizar o julgamento das ações coletivas
Descrição	Identificar e julgar 98% das ações coletivas distribuídas até dez/2017 (1º grau) e até dez/2018 (2º grau)
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	1º Grau: 101,75% de cumprimento 2º Grau: 105,26% de cumprimento



Meta 4 CSJT	Reduzir o prazo médio de instância - 2º grau	e duração do processo da	1 2ª	
Descrição	Reduzir o prazo médio, e 2% em 2020.	m relação ao ano base 2	2018, em	
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	Prazo médio = 92 dias			COM CLÁUSULA DE BARREIRA (138 DIAS)
Ressalva	Meta original = 71 dias			SEM CLÁUSULA DE BARREIRA



Meta 5 CSJT	Reduzir o prazo médio de duração do processo da 1º instância - 1º grau (Fase de Conhecimento)	
Descrição	Reduzir o prazo médio, em relação ao ano base 2018, em 4% em 2020.	
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	Prazo médio = 169 dias	COM CLÁUSULA DE BARREIRA (254 DIAS)
Ressalva	Meta original = 208 dias	SEM CLÁUSULA DE BARREIRA

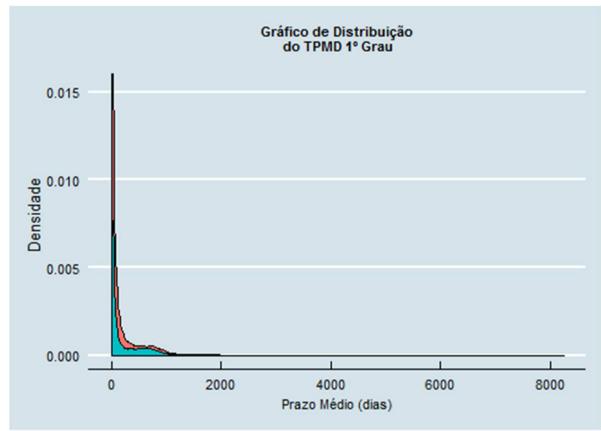


## **Análise Estatística**

Indicador relacionado: Prazo médio de duração do processo

#### 1º Grau - Prazos médios



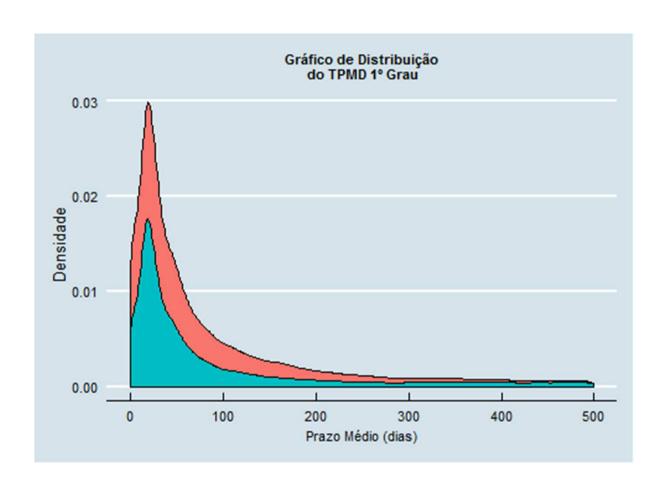


Ano	Média	Mediana	Assimetria
Setembro/2018 a Agosto/2019	225,89	57,00	0,77
Setembro/2019 a Agosto/2020	191,37	60,00	0,51

#### 1º Grau – Prazos médios

Restringido o intervalo para 0 a 500 dias





#### 1º Grau – Outros dados



Ano	1 - Prazo médio do ajuizamento até a 1ª audiência	2 - Prazo médio da 1ª audiência até o encerramento da instrução	3 - Prazo médio da conclusão até a prolação da sentença	4 - Prazo médio do ajuizamento até a prolação da sentaça
Setembro/2018 a Agosto/2019	29,63	231,02	18,48	225,89
Setembro/2019 a Agosto/2020	43,08	182,60	14,53	191,35



#### Objetivo vinculado: Garantir a efetividade na execução

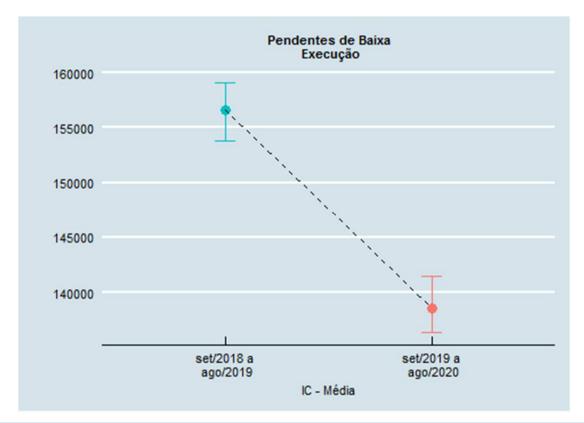
Meta 5 CNJ e Meta 11 CSJT	Impulsionar processos à execução
Descrição	Baixar quantidade maior de processos de execução do que o total de casos novos de execução no ano corrente
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	101,78% de cumprimento



# **Análise Estatística**

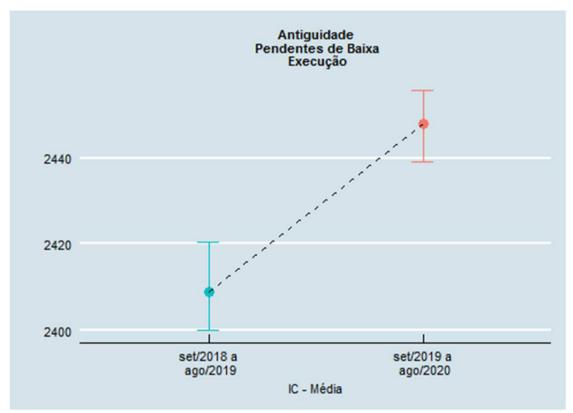
Indicador relacionado: 1º Grau - Execução





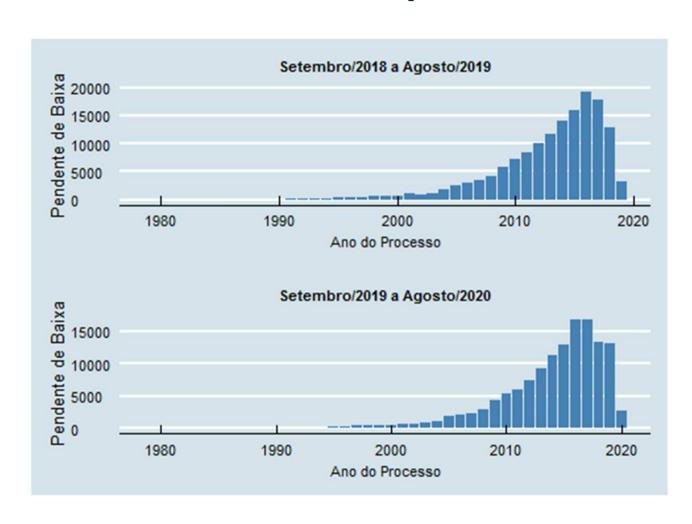
	Set/2018 a Ago/2019 S		Set/2019 a Ago/2020		
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Pendentes de Baixa - Execução	156.560	3,23%	138.577	3,35%	-11,49%



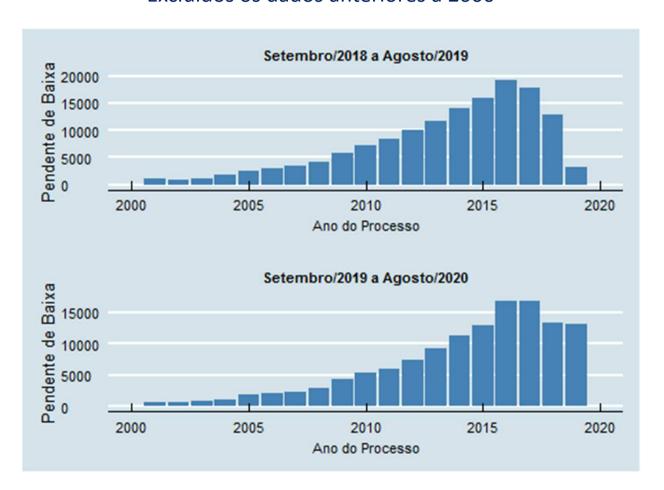


	Set/2018	a Ago/2019	Set/201	9 a Ago/2020	
Indicadores	Média	Coeficiente de Variação	Média	Coeficiente de Variação	Variação Percentual
Antiguidade Pendentes de Baixa - Execução	2.409	0,79%	2.448	0,62%	1,62%





#### Excluídos os dados anteriores a 2000







#### Objetivo vinculado: Estimular a prevenção e conciliação de conflitos

Meta 3 CNJ, Meta 9 CSJT, Meta 15 TRT/MG	Estimular a conciliação
Descrição	Manter o percentual do biênio 2017/2018 no Índice de Conciliação na Fase de Conhecimento (cálculo do índice = # conciliados )  # solucionados
Resultados TRT/MG (Até Set/2020)	Índice de conciliação = 49,48  106,23% de cumprimento  COM CLÁUSULA DE BARREIRA (45)
Ressalva	Meta original = 46,58  SEM CLÁUSULA DE BARREIRA



#### **Objetivo vinculado: Gerir demandas repetitivas e de grandes litigantes**

	Priorizar o julgamento dos processos dos maiores litigantes e dos recursos repetitivos
Descrição	Identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação ao ano anterior
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	118,71% de cumprimento



#### Objetivo vinculado: Buscar a excelência na gestão do orçamento

Meta 2 CSJT	Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado (IEOD)  Meta = 87,13%
Resultado TRT/MG (Até Set/2020)	74,84% de cumprimento

Resultado do 1º Trimestre/2020: 74,08% Resultado do 2º Trimestre/2020: 72,01%



## Manifestação da Diretoria de Orçamento e Finanças



# Metas e indicadores nacionais Novos desafios para 2020 (acompanhamento)

## Meta 9: Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário

JUSTICA DO TRABALHO TRT da 3º Região (MG)

(Percentual de cumprimento até setembro/2020: 75%)

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação
Reunião para Definição e elaboração do Plano de Trabalho	24/04/2020	24/04/2020	Entrega concluída
Assinatura e envio do Plano de Trabalho ao CNJ	30/04/2020	30/04/2020	Entrega concluída
Lançamento trimestral da Meta no CNJ	30/04/2020	30/04/2020	Entrega concluída
• Relatório com base nos dados do Sicond para identificação das empresas com grande número de demandas relativas ao tema "adicional de insalubridade", preferencialmente mineradoras e frigoríficos	31/05/2020	15/05/2020	Entrega concluída
• Escolha de três empresas possíveis de atuação e desenvolvimento do Plano de Trabalho	31/05/2020	22/05/2020	Entrega concluída
• Apresentação do Plano de Trabalho da Meta 9 do TRT 3 em uma das reuniões quinzenais do CNJ	30/06/2020	18/06/2020	Entrega concluída
• Escolha dos processos judiciais e elaboração de relatórios, a partir da análise do PCMSO, PPRA's e/ou laudos periciais, contendo informações relevantes sobre o meio ambiente do trabalho na empresa BRF	junho/julho	02/06/2020	Entrega concluída
• Escolha dos processos judiciais e elaboração de relatórios, a partir da análise do PCMSO, PPRA's e/ou laudos periciais, contendo informações relevantes sobre o meio ambiente do trabalho na empresa SUPERMERCADOS BH	julho/julho	18/06/2020	Entrega concluída
Lançamento trimestral da Meta no CNJ	24/07/2020	21/07/2020	Entrega concluída
• Elaboração e envio de DOD à Secretaria de TI para elaboração de painel de Business Intelligence — BI para publicação no site do Tribunal relativo à Meta 9 do CNJ	31/07/2020	28/07/2020	Entrega concluída
• Escolha dos processos judiciais e elaboração de relatórios, a partir da análise do PCMSO, PPRA's e/ou laudos periciais contendo informações relevantes sobre o meio ambiente do trabalho da empresa VALE DO RIO DOCE	31/07/2020	31/07/2020	Entrega concluída
Reunião com o Ministério Público do Trabalho e Administração do TRT3	31/08/2020	31/08/2020	Entrega concluída
Reunião com o Presidente do TRT 3	31/08/2020	09/09/2020	Entrega concluída
Reunião com a BRF	30/09/2020	06/10/2020	Entrega concluída
Lançamento da Meta no CNJ	23/10/2020	26/10/2020	Entrega concluída
Reunião com os Supermercados BH	26/10/2020	26/10/2020	Entrega concluída
Assinatura do Termo de Cooperação	30/09/2020		Entrega com atraso

## Meta 10: Saúde de Magistrados e Servidores

(Percentual de cumprimento até setembro/2020: 100%)



Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação
• Colheita de dados na SEGP, DGP e SES e encaminhamento de informações trimestrais ao CNJ	20/04/2020	20/04/2020	Entrega concluída (1º trimestre)
Lançamento trimestral da Meta no CNJ	30/04/2020	30/04/2020	Entrega concluída (1º trimestre)
• Colheita de dados na SEGP, DGP e SES e encaminhamento de informações trimestrais ao CNJ.	17/07/2020	15/07/2020	Entrega concluída (1º trimestre)
Lançamento trimestral da Meta no CNJ	24/07/2020	21/07/2020	Entrega concluída (1º trimestre)
Lançamento trimestral da Meta no CNJ	26/10/2020	26/10/2020	Entrega concluída (2º trimestre)

### Meta 11: Promover os direitos da criança e do adolescente



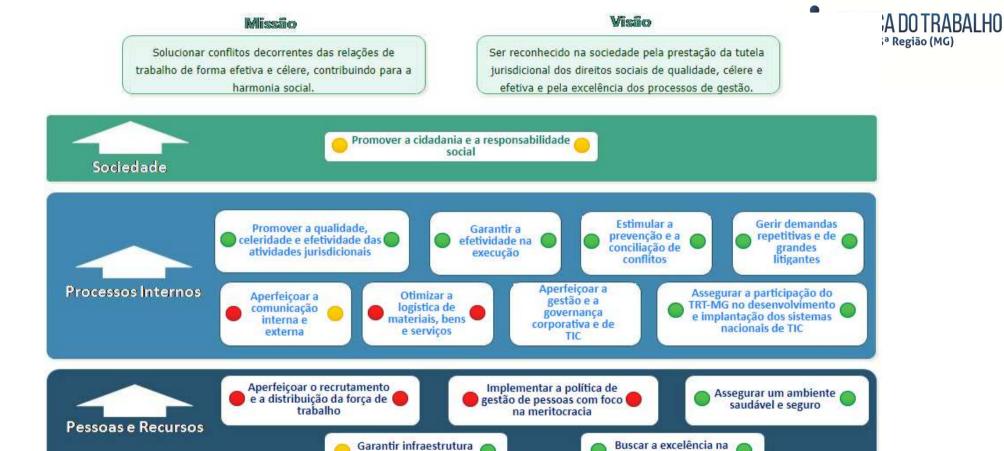
(Percentual de cumprimento até setembro/2020: 100%)

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação
• Elaboração do Plano de Ação da Meta 11, lançamento das metas e encaminhamento das informações trimestrais ao CNJ	30/04/2020	30/04/2020	Entrega concluída
<ul> <li>Selecionar e contatar as instituições de ensino participantes, buscando abranger todas as Regionais de Belo Horizonte e faixas etárias específicas para cada visita</li> </ul>	31/08/2020	31/08/2020	Entrega concluída
<ul> <li>Reestruturar as ações do programa para sua versão à distância, em razão da pandemia do Coronavírus (COVID-19)</li> </ul>	31/08/2020	31/08/2020	Entrega concluída
<ul> <li>Estruturar com a Secretaria de Comunicação Social do TRT/MG (SECOM) as ações para divulgação do evento</li> </ul>	31/08/2020	19/09/2020	Entrega concluída
Apresentar para as escolas a dinâmica do projeto	15/09/2020	30/09/2020	Entrega concluída
Providenciar o material que será entregue aos professores e aos alunos das escolas convidadas.	15/09/2020	09/10/2020	Entrega concluída
Realizar reuniões com os juízes que ministrarão as aulas	15/09/2020	30/09/2020	Entrega concluída
Realizar o evento "Outubro da Criança no TRT-MG"	31/10/2020		Entrega em andamento dentro do prazo
Divulgar as atividades realizadas e as escolas que receberão as doações de computadores	30/11/2020		Entrega ainda não iniciou
Viabilizar o processo de doação de computadores às escolas	Primeira quinzena de dezembro		Entrega ainda não iniciou
Efetuar a entrega dos computadores	Primeira quinzena de dezembro		Entrega ainda não iniciou



## Indicadores do Plano Estratégico TRT/MG

2º quadrimestre de 2020



adequada

Ética - Transparência - Comprometimento - Celeridade - Efetividade - Responsabilidade Socioambiental - Trabalho digno

gestão do orçamento

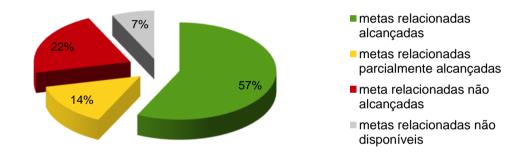
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)

Valores

### DESEMPENHO GERAL DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS – TRT/MG



#### **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**



Total de Objetivos Estratégicos: 14

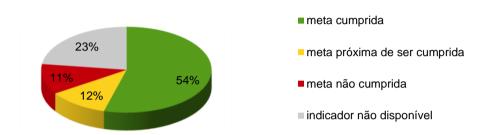
Metas relacionadas alcançadas: 8

Metas relacionadas parcialmente alcançadas: 2

Meta não cumprida: 3

Indicadores não disponíveis / mensurados: 1

#### INDICADORES ESTRATÉGICOS



Total de Indicadores: 35

Meta cumprida: 19

Meta próxima de ser cumprida: 4

Meta não cumprida: 4

Indicadores não disponíveis / mensurados: 8



#### INDICADORES ESTRATÉGICOS ÁREA JUDICIÁRIA

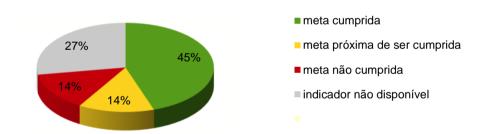


Total de Indicadores: 6

Meta cumprida: 6

Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)

#### INDICADORES ESTRATÉGICOS ÁREA ADMINISTRATIVA



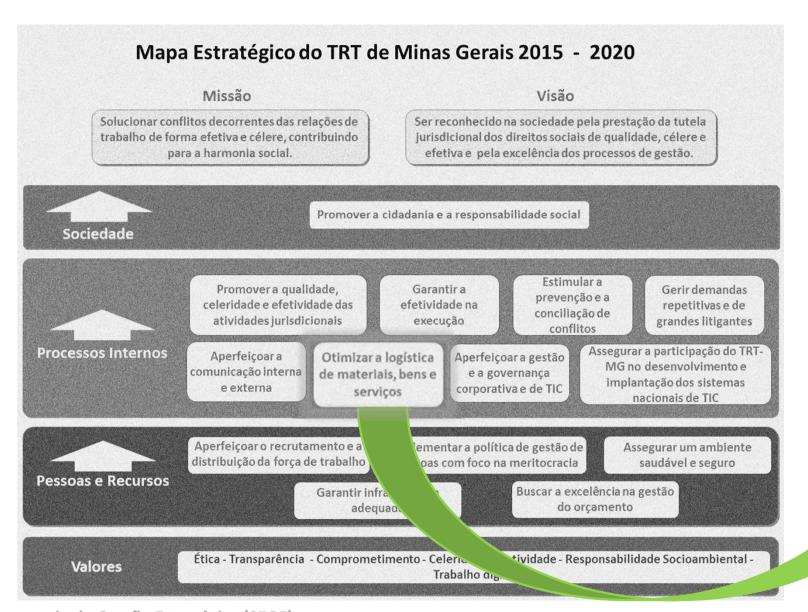
**Total de Indicadores: 29** 

Meta cumprida: 13

Meta próxima de ser cumprida: 4

Meta não cumprida: 4

Indicadores não disponíveis / mensurados: 8





Oportunidade de melhoria: Indicadores 54 e 55





# Indicadores Resultado 1º quadrimestre 2020 54 - Número médio de dias despendidos na fase interna para realização de aquisições por Pregão Eletrônico (PE) Resultado 2º quadrimestre 2020 Meta 2020 60

#### Q1-2020 x Q2-2020:

Período	Previsto	↓ Farol	Realizado	Desempenho
1º quadrim.	60		19	168,33%
2º quadrim.	60		112	12,58%
3º quadrim.	60			

#### **Acumulado:**

		Acumula	do
Previsto	Farol	Realizado	Desempenho
60		19	168,33%
60		83	61,25%
60			

## Otimizar a logística de materiais, bens e serviços



Indicadores	Resultado 1º quadrimestre 2020	Resultado 2º quadrimestre 2020	Meta 2020
55 - Número médio de dias corridos despendidos na fase externa para realização de aquisições por Pregão Eletrônico (PE)	60	142	60

#### Q1-2020 x Q2-2020:

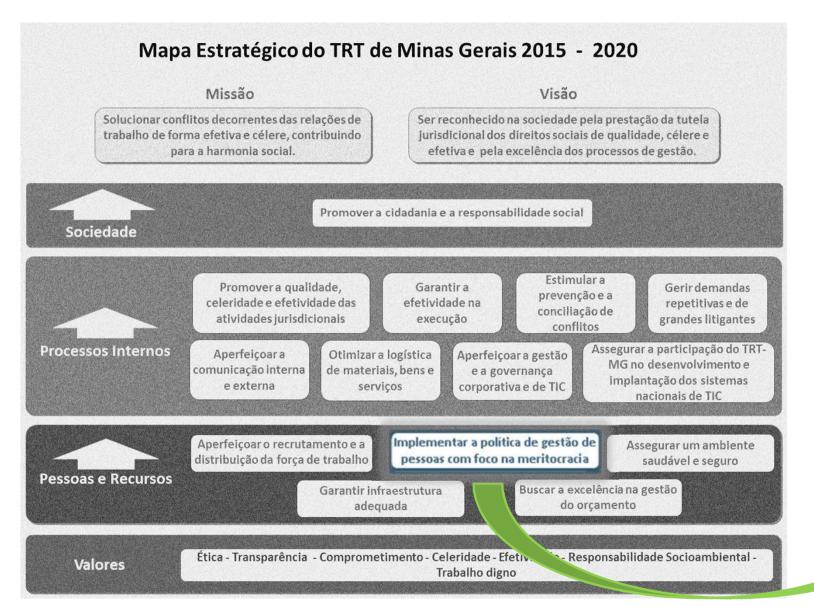
Período	Previsto	↓ Farol	Realizado	Desempenho
1º quadrim.	60		60	100,67%
2º quadrim.	60		180	-99,39%
3º quadrim.	60			

#### **Acumulado:**

		Acumula	do
Previsto	Farol	Realizado	Desempenho
60		60	100,67%
60		142	-36,88%
60			



## Manifestação da Diretoria de Administração





Oportunidade de melhoria:

"Percentual de servidores gestores capacitados em competências gerenciais"







# Indicadores Resultado 1º quadrimestre 2020 34A - Percentual de servidores gestores capacitados em competências gerenciais Resultado 1º quadrimestre 2020 11,16 27,59 60,00

#### Q1-2020 x Q2-2020:

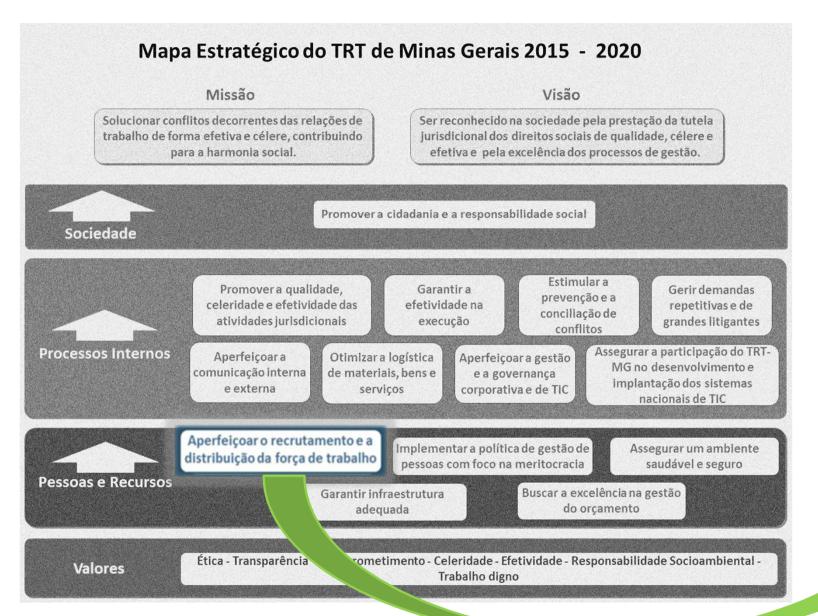
Período	Previsto	<b>↓ Farol</b>	Realizado	Desempenho	Tendência
1º quadrim.	20,00		11,16	55,79%	=
2º quadrim.	20,00		16,53	82,64%	_7!
3º quadrim.	20,00				

#### Acumulado:

		Acumula	do
Previsto	Farol	Realizado	Desempenho
20,00		11,16	55,79%
40,00		27,69	69,21%
60,00			



# Manifestação da Diretoria de Gestão de Pessoas / Escola Judicial





Oportunidade de melhoria no indicador: " % Cargos vagos de Juiz Substituto"





Indicadores	Resultado 1º quadrimestre 2020	Resultado 2º quadrimestre 2020	Meta 2020	
30 - Percentual de cargos de Juiz Substituto vagos	18,98	18,98	11,00	

#### Q1-2020 x Q2-2020:

Período	Previsto	↓ Farol	Realizado	Desempenho
1º quadrim.	11,00		18,98	27,47%
2º quadrim.	11,00		18,98	27,47%
3º quadrim.	11,00			

#### **Acumulado:**

		Acumulado		
Previsto	Farol	Realizado	Desempenho	
11,00		18,98	27,47%	
11,00		18,98	27,47%	
11,00				

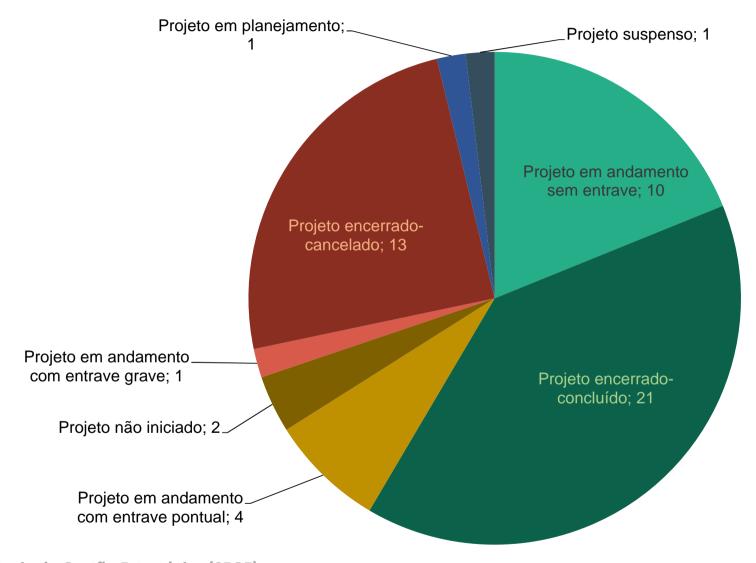


# Portfólio de projetos estratégicos

Escritório de Projetos, Riscos e Governança Institucional (EPRGOV)



LEGENDA (Farol)	Quantidade	%
Projeto em andamento sem entrave	10	18,87%
Projeto encerrado- concluído	21	39,62%
Projeto em andamento com entrave pontual	4	7,55%
Projeto não iniciado	2	3,77%
Projeto em andamento com entrave grave	1	1,89%
Projeto encerrado- cancelado	13	24,53%
Projeto em planejamento	1	1,89%
Projeto suspenso	1	1,89%
TOTAL	53	100%







# **DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO ANTERIOR**

O QUE?	QUEM?	ATÉ QUANDO?	SITUAÇÃO ATUAL
1. Verificar possibilidade de liberação das notificações postais com Aviso de Recebimento (AR), pelo Presidente do TRT-MG, considerando possíveis impactos no cumprimento de metas.	Diretora-Geral	De imediato	Em 12/08/2020, na reunião de Exec. Orçamentária, a DG levou ao conhecimento do Presidente o assunto com a posição das Corregedoras e da Diretora do Foro de BH na RAE. O Presidente manteve sua decisão anterior, no sentido de não acatar qualquer sugestão de retomada de utilização do A.R nas intimações
2. Encaminhar manifestação ao Grupo Estratégico, por meio do e-mail da SEGE, sobre as possibilidades de atingimento da meta do indicador 34A - percentual de servidores gestores capacitados em competências gerenciais em 2020.	Escola Judicial	Em 10 dias	Informação encaminhada em 16/09/2020 através do e-mail institucional.
3. Encaminhar informação sobre a quantidade de inscritos no Projeto Banco de Talentos à Vice-Corregedoria e, ao final das etapas, o nome das pessoas selecionadas e os respectivos postos de trabalho.	Diretoria de Gestão de Pessoas	Imediatamente após a disponibilidade da informação	Informação encaminhada em 20/10/2020 através do e-mail institucional.
4. Apresentar SPE do Programa "Otimização administrativa com foco em sistemas informatizados" ou apresentar parecer quanto a necessidade de abertura da iniciativa.	Diretoria de Administração	Em 30 dias	Matéria sendo tratada por meio do e-PAD 13180/2020.



## **DELIBERAÇÕES DA REUNIÃO ANTERIOR**

O QUE?	QUEM?	ATÉ QUANDO?	SITUAÇÃO ATUAL
5. Alinhar com DADM e SEDOC a questão da unificação das gerências do PROJ18038 e da implantação do PROAD.	EPRGOV	Em 30 dias	Projeto será transportado para próximo ciclo de planejamento e se iniciará em 2021. Com relação ao PROAD, ainda não há definição. Aguardando o envio da SPE do Programa de Otimização adm. com foco em sistemas informatizados, cuja responsabilidade ficou a cargo da DADM.
6. Informar o Comitê Gestor Local de Pessoas sobre matéria discutida na RAE que trata da gestão de gratificações, políticas para aprimoramento com foco na meritocracia, obrigatoriedade de treinamentos a servidores gratificados e outros, para que sejam promovidos debates com as partes interessadas, bem com encaminhadas ações estratégicas.	SEDP	De imediato	Matéria encaminhada em 18/08/2020 sob o número de e-PAD 20588/2020.
7. Organizar reunião para a retomada do Projeto Estratégico Conciliação pré-audiência inicial, com participação da equipe do projeto, Corregedoria, Vice-Corregedoria e SEAJ.	EPRGOV	Em 30 dias	Equipe do EPRGOV está acompanhando o projeto e já fez um contato com a equipe de Ubá para marcar a reunião.



# **Considerações Finais**



## **Obrigado!**

Secretaria de Gestão Estratégica gestaoestrategica@trt3.jus.br (31) 3228-7013