



# GESTÃO ESTRATÉGICA

---

## TRT-MG

*Tudo conforme o planejado*

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- **FATOS RELEVANTES 2012**
- **DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012**
- **VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS**
- **ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS**
- **FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013**

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- **FATOS RELEVANTES 2012**
- DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012
- VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS
- ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS
- FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013

## FATOS OCORRIDOS NO ANO DE 2012 QUE IMPACTARAM A ESTRATÉGIA DO TRT3

- **Evolução do Planejamento Estratégico em 2012**
  - Disseminação da cultura de Planejamento Estratégico no TRT3
  - Ritmo de trabalho em função dos projetos, as atividades e execução e monitoramento concorrem com a rotina;
  - Disseminação da linguagem nas unidades administrativas
  - Aprendizado fortalecendo a consolidação
- **Início do monitoramento de projetos com o Escritório de Projetos**
- **Racionalidade orçamentária**
  - Foi possível identificar os “gargalos orçamentários”
- **Comunicação interna intensificada**
  - “vasos comunicantes” entre as áreas gerando sinergias
- **Maior clareza do papel do gestor de projetos**

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- FATOS RELEVANTES 2012
- **DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012**
- VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS
- ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS
- FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013

## Deliberações da RAE de 03/09/2012

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Deliberação</b>
<b>Objetivo Estratégico:</b> <b>Garantir que todas as atividades judiciais e administrativas sejam executadas no prazo e custo adequados</b>	<b>Indicador: 5. Índice de expedientes digitalizados tramitando no Sistema Único de Protocolo – SUP</b> <b>Indicador: 6. Prazo de recebimento do expediente por meio do Sistema Único de Protocolo – SUP</b> <b>Projeto: 7. Implantação do processo administrativo eletrônico</b> <u>Ação 1:</u> Enviar ofício para as unidades fixando prazo para definição dos responsáveis pelo SUP (constar que caso a unidade sinta necessidade de rever o treinamento deverá por escrito realizar a demanda para DG) <u>Ação 2:</u> Enviar ofício para todas as unidades apresentando a situação individual e demonstrando se a demanda formulado pelo DG em junho de 2012 foi acatada e pedindo providências até 31.10.2012
<b>Prazo:</b> Setembro 2012 <b>Responsável:</b> Cristiano Reis	

### STATUS

- **Aguardando informações sobre a situação das unidades**
- **Ofício expedido pedindo providências até 30.11.2012**

## Deliberações da RAE de 03/09/2012

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Deliberação</b>
<b>Garantir que todas as atividades judiciais e administrativas sejam executadas no prazo e custo adequados</b>	<b>Projeto: 8. Estrutura Organizacional</b> Ação 1: Sugerir à Comissão da R63 que o Escritório de Projetos auxilie na formalização do Projeto, fazendo os devidos ajustes Ação 2: Incluir o DG como gerente executivo do projeto Ação 3: Confeccionar proposta de ampliação do escopo do Projeto 8, com a inclusão da matéria que trata a Comissão da R63, mediante formalização por meio da solicitação de mudança – SM Ação 4: Iniciar o acompanhamento do projeto revisto, junto com a Presidente da Comissão da R63

**Prazo:** Setembro 2012

**Responsável:** Patrícia Reis

### STATUS

- **Projeto reformulado sendo acompanhado pelo Escritório de Projetos a partir de setembro de 2012**

## Deliberações da RAE de 03/09/2012

Objetivo Estratégico	Deliberação
Desenvolver conhecimentos, habilidades e atitudes dos magistrados e servidores	<b>Projeto: 19 Gestão por competência</b> <u>Ação 1</u> : Iniciar os estudos para contratação de empresa para auxiliar no cumprimento dos requisitos da Resolução 92/2012 do CSJT e apresentar proposta prévia para o Coordenador Administrativo.

**Prazo:** novembro 2012

**Responsável:** Maria Beatriz (DSDRH) e Carlos Athayde (DSCA)

### STATUS

- O contrato com a SG Consultoria abrange praticamente todo o escopo do projeto em questão, sendo que a DSDRH tem condições de operacionalizar o que não faz parte do contrato

## Deliberações da RAE de 03/09/2012

Objetivo Estratégico	Deliberação
<b>Buscar a melhoria do clima organizacional, da saúde e da qualidade de vida de magistrados e servidores</b>	<b>Projeto: 21. Saúde e Segurança no Trabalho</b> <u>Ação 1</u> : Aprovado pelo Grupo Estratégico a realização de diagnóstico de Qualidade de Vida no Trabalho como ferramenta adicional para o estudo do adoecimento no Tribunal, promover expediente constando justificativa e termo de referência.

**Prazo:** Setembro 2012

**Responsável:** Dr. Geraldo Mendes (DSS) e Carlos Athayde (DSCA)

### STATUS

- **Expediente tramitando SUP 24078/2012 – formalização do contrato**

## Deliberações da RAE de 03/09/2012

Objetivo Estratégico	Deliberação
Garantir recursos orçamentários para a execução da estratégia	<b>Projeto: 27. Informatização da Diretoria da Secretaria de Assuntos Orçamentário e Contábil</b> <u>Ação 1</u> : Priorizar o projeto quando da nomeação de servidores para os novos cargos de analista judiciário - especialidade em tecnologia da informação.

**Prazo:** vinculado à posse de novos servidores na DSCI

**Responsável:** Coordenador de Informática

### STATUS

- **1ª reunião em 01/10/2012 – apresentação do levantamento das rotinas realizado pela DSAOC;**
- **DSAOC aguardando definição de quando os trabalhos serão iniciados.**

**Deliberações da RAE**  
**de 11/05/2012 e 03/09/2012**

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Deliberação</b>
<b>Garantir a infraestrutura física e tecnológica apropriada às atividades administrativas e judiciais</b> <b>Garantir a disponibilidade e o aprimoramento dos sistemas de T.I.</b>	<b>Projeto: 25. Gestão de portfólio do PETIC do TRT3</b> <b>Ação 1:</b> Verificar a possibilidade com a Presidente de levar a votação da reestruturação da DSCI em destaque

**Prazo:** RAE 11/05/2012 - Junho 2012 - próximo Pleno

RAE 03/09/2012 – Setembro 2012

**Responsável:** Comitê-Gestor apresentar demanda para Presidência

## **STATUS**

- **DSCI formalizou proposta em novembro SUP 31845/2012**

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- FATOS RELEVANTES 2012
- DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012
- **VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS**
- ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS
- FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013

- **Análise dos faróis do Mapa:**
  - diversos objetivos estratégicos não estão sendo alcançados, devido a falhas no gerenciamento dos projetos - **SIGEST**
- **Análise de suficiência:**
  - verificar o desempenho dos objetivos estratégicos como um todo, com foco nos projetos que precisamos ter para o alcance dos objetivos propostos
- **Propostas em tramitação:**
  - propostas de alteração do Planejamento Estratégico que estão em análise pela Comissão de Planejamento Estratégico (SINGESPA, Escola Judicial e APE)
- **Workshop:**
  - atividades realizadas em Nov/12, com as unidades administrativas de apoio administrativo e judiciário para identificar “O TRT3 que queremos”

Concluído	Conclusão 1º sem/13	Manter	Incorporar	Operacional	Suspensão	Alterar escopo
4, 16, 17, 23, 29 e 32	11, 14, 28, 30, 31	5, 6, 7, 8, 9, 10, 13, 15, 19, 20, 21, 22, 25, 26, 27, 33	24	2, 3, 12	1	18

### 33 PROJETOS ESTRATÉGICOS

- 6 concluídos até final de 2012
- 5 em fase final de conclusão
- 16 manter
- 1 incorporado por novos projetos
- 3 operacionais podem ser excluídos da carteira
- 1 suspensão temporária
- 1 alterar escopo - meta do CNJ

**TOTAL A PARTIR DO 1º SEMESTRE DE 2013 = 18 PROJETOS**

### PROJETOS POR UNIDADE

- 5- Cooperação Judiciária
- 6- Vice-Corregedoria
- 1, 7- DG
- 8- DG, DJ
- 9- Equipe Multidisciplinar
- 10, 13- Comissão Socioambiental
- 15- Apoio 1ª Instância
- 18, 19- DSDRH
- 20- Escola Judicial
- 21- DSS
- 22- Apoio Externo Institucional
- 25- DSCI
- 26- DSCF
- 27- DSAOC, DSCI
- 33- DSMP

**50% PREVISÃO DE TÉRMINO 2013**

EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
•Criação de Cargos de Desembargador Federal e dos respectivos gabinetes	•Juízo preliminar de conciliação na 1ª instância
•Criação de 21 Varas do Trabalho	•Tramitação preferencial para processos com mais de 10 anos
•PJE no TRT3	•PJE ao alcance de todos (rever escopo)
•Recurso de Revista Eletrônico	•Portal
•Adotar medidas de prevenção e gestão dos conflitos sociais decorrentes de lesões massivas...	•Integração da JT com o Min. do Trabalho
•Estudos da estrutura material e de pessoal adequada para cada unidade jurisdicional	•Elaboração e implantação de uma política de gestão de pessoas
•ReViTalizar – Programa de valorização das melhores práticas nas Varas do Trabalho - 3ª R	•Implantação de novo modelo de designação de juízes substitutos
•Fomentar a adoção de medidas voltadas à efetividade da execução	•Central de atendimento ao usuário/service-desk
	•Política de segurança da informação
	•Estudos para criação de sub-regiões de apoio à 1ª Instância / Estudos para a criação de polos de infraestrutura para áreas do interior
	•Gestão de Processos
	•Centro de custo por processo de trabalho

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- FATOS RELEVANTES 2012
- DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012
- VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS
- **ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS  
COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE  
PROJETOS**
- FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013

### Visão

Ser referência na sociedade por meio da prestação jurisdicional, caracterizada pela celeridade e qualidade no atendimento aos usuários e pela excelência dos seus processos de gestão

<b>Ação para operacionalizar o indicador</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
1) Institucionalização da pesquisa de satisfação de Magistrados, Servidores e Clientes Externos do TRT 3ª Região	Suspendido

## Facilitar o acesso à Justiça

PROJETOS ESTRATÉGICOS	SITUAÇÃO
2) Solicitação e fornecimento de certidões de feitos trabalhistas via online	Operacional
3) Emissão da guia de depósito judicial no site do TRT3	Operacional
4) Disponibilizar às Varas do Trabalho a consulta ao depósito recursal via sistema	Concluído
5) Justiça Integrada	Manter

PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
•Criação de Cargos de Desembargador Federal e dos respectivos gabinetes	
•Criação de 21 Varas do Trabalho	
•PJE no TRT3	•PJE ao alcance de todos
•Recurso de Revista Eletrônico	
•Adotar medidas de prevenção e gestão dos conflitos sociais decorrentes de lesões massivas...	•Integração da Jt com o Min. do Trabalho
•Estudos da estrutura material e de pessoal adequada para cada unidade jurisdicional	

Incentivar a conciliação

PROJETOS ESTRATÉGICOS	SITUAÇÃO
6) Práticas inovadoras de solução consensual de litígios trabalhistas	Manter

PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
	• Juízo preliminar de conciliação na 1ª Instância

Garantir que todas as atividades  
judiciais e administrativas sejam  
executadas no prazo e custo  
adequados

PROJETOS ESTRATÉGICOS	SITUAÇÃO
7) Implantação do processo administrativo eletrônico	Manter
8) Estrutura Organizacional	Manter
9) Servidor em pauta	Manter

PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
•Criação de Cargos de Desembargador Federal e dos respectivos gabinetes	•Tramitação preferencial para processos com mais de 10 anos
•Criação de 21 Varas do Trabalho	•Gestão de Processos
•PJE no TRT3	•PJE ao alcance de todos
•Recurso de Revista Eletrônico	•Estudos para criação de sub-regiões de apoio à 1ª Instância
•ReViTalizar – Programa de valorização das melhores práticas nas Varas do Trabalho - 3ª R	
•Adotar medidas de prevenção e gestão dos conflitos decorrentes de lesões massivas...	

**Aumentar a efetividade na  
execução das decisões  
judiciais**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
--	--

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
• Fomentar a adoção de medidas voltadas à efetividade da execução	

**Atuar com  
responsabilidade  
socioambiental**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
10) Ampliação do Programa de Inclusão Social das Pessoas com Deficiência	Manter
11) Neutralização das emissões de carbono (CO2)	1º sem de 2013
12) Reestruturar o Agente de Saúde	Operacional
13) Adesão formal à A3P - Agenda Ambiental da Administração Pública - programa do Ministério do Meio Ambiente	Manter
14) Biblioteca Digital Jurídica do TRT – 3ª Região	1º sem de 2013

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
•PJE no TRT3	•PJE ao alcance de todos
•Recurso de Revista Eletrônico	
•Adotar medidas de prevenção e gestão dos conflitos decorrentes de lesões massivas...	

**Fortalecer a integração  
entre as unidades**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
8) Estrutura Organizacional	Manter
9) Servidor em pauta	Manter
15) Programa AMPLA - Acompanhamento das Metas do Planejamento Estratégico	Manter

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
--	--

**Alcançar uma gestão  
estratégica participativa**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
1) Institucionalização da pesquisa de satisfação de Magistrados, Servidores e Clientes Externos do TRT 3ª Região	Suspensão
9) Servidor em pauta	Manter
16) Nossa Estratégia	Concluído

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
--	--

**Aprimorar a comunicação  
com a sociedade**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
14) Biblioteca Digital Jurídica do TRT – 3ª Região	1º sem de 2013
17) Divulgar os serviços da Ouvidoria	Concluído

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
	•Portal

Desenvolver conhecimentos,  
habilidades e atitudes dos  
magistrados e servidores

PROJETOS ESTRATÉGICOS	SITUAÇÃO
16) Nossa Estratégia	Concluído
18) Desenvolvimento de Gestores em Competências Estratégicas	Alterar escopo - Meta 11/2013
19) Gestão por competência	Manter
20) Projeto Pedagógico da Escola Judicial	Manter

PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
•PJE no TRT	•PJE ao alcance de todos

Buscar a melhoria do clima organizacional, da saúde e da qualidade de vida dos magistrados e servidores

PROJETOS ESTRATÉGICOS	SITUAÇÃO
1) Institucionalização da pesquisa de satisfação de Magistrados, Servidores e Clientes Externos do TRT 3ª Região	Suspenso
19) Gestão por competência	Manter
21) Saúde e Segurança no Trabalho	Manter

PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO	WORKSHOP
	•Elaboração e implantação de uma política de gestão de pessoas
	•Implantação de novo modelo de designação de juízes substitutos

**Garantir a infraestrutura física e tecnológica apropriada às atividades administrativas e judiciais**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
22) Segurança Institucional	Manter
23) Atualização de Hardware	Concluído
24) Estudos para ocupação de imóveis	Incorporado
25) Gestão de portfólio do PETIC – PE de TIC do TRT 3ª Região	Manter

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
•PJE no TRT	
	•Central de atendimento ao usuário – service-desk
	•Estudos para a criação de polos de infraestrutura no interior

**Garantir a disponibilidade e o aprimoramento dos sistemas de T.I.**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
25) Gestão de portfólio do PETIC – PE de TIC do TRT 3ª Região	Manter

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
•PJE no TRT	
	•Política de segurança da informação

**Garantir recursos orçamentários  
para a execução da estratégia**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
26) Conscientização e capacitação para gestão orçamentária	Manter
27) Informatização da Diretoria da Secretaria de Assuntos Orçamentário e Contábil	Manter

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
--	--

**Otimizar a alocação dos recursos**

<b>PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	<b>SITUAÇÃO</b>
28) Elaboração de catálogo de especificações de bens de uso continuado	1º sem de 2013
29) Capacitação para desenvolvimento dos termos de referência - otimização do processo de compra	Concluído
30) Padronização de postos de trabalho	1º sem de 2013
31) Implantação de políticas para devolução e reaproveitamento de bens móveis	1º sem de 2013
32) Definição de prazos para solicitação de material	Concluído
33) Redução de consumo de materiais	Manter

<b>PROPOSTAS EM TRAMITAÇÃO</b>	<b>WORKSHOP</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Centro de custo por processo de trabalho</li> </ul>

# REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

## 3ª RAE DE 2012

- FATOS RELEVANTES 2012
- DELIBERAÇÕES RAE DE 03/09/2012
- VIABILIDADE DOS PROJETOS PROPOSTOS
- ANÁLISE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS COM FOCO NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS
- **FOCOS DE ATUAÇÃO EM 2013**

# FOCO DE ATUAÇÃO DO TRT3 EM 2013

- Implantação do PJE
- Implantação de novos Gabinetes e Varas do Trabalho
- Reestruturação Administrativa
- Gestão Documental e Predial
- Consolidação do papel do gerente de projeto
- Realinhamento estratégico
- SIGEST – ATO CSJT.GP.SG nº 419/2012



Nós, da equipe da Assessoria de Planejamento Estratégico, agradecemos a participação e desejamos a todos

**Boas Festas!!!**

