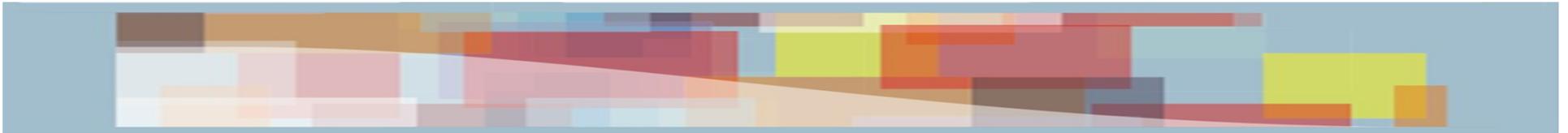


Missão do TRT3

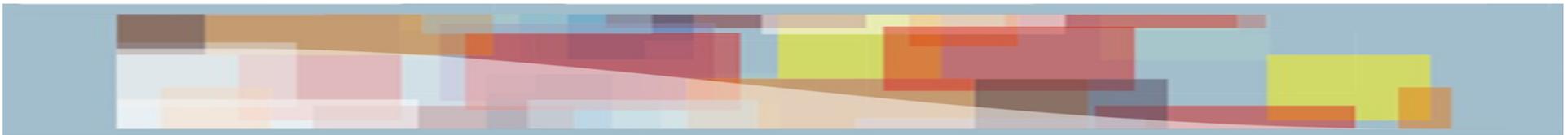
Solucionar conflitos decorrentes das relações de trabalho de forma efetiva e célere, contribuindo para a harmonia social.



PAUTA

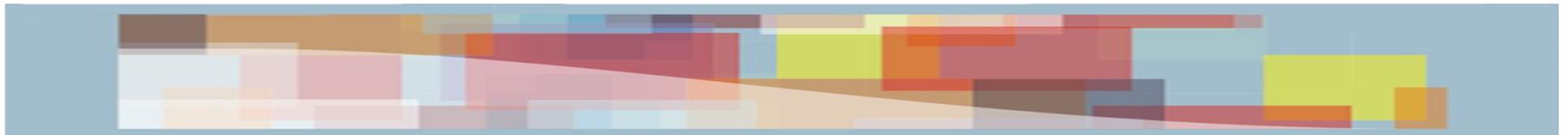
1ª RAE 19.03.2018

- Análise da Seção de Estatística
- Resultados de 2017
 - Desempenho dos Objetivos Estratégicos
 - Desempenho dos Indicadores Estratégicos
 - Desempenho das Metas Nacionais
 - Situação dos Projetos Estratégicos

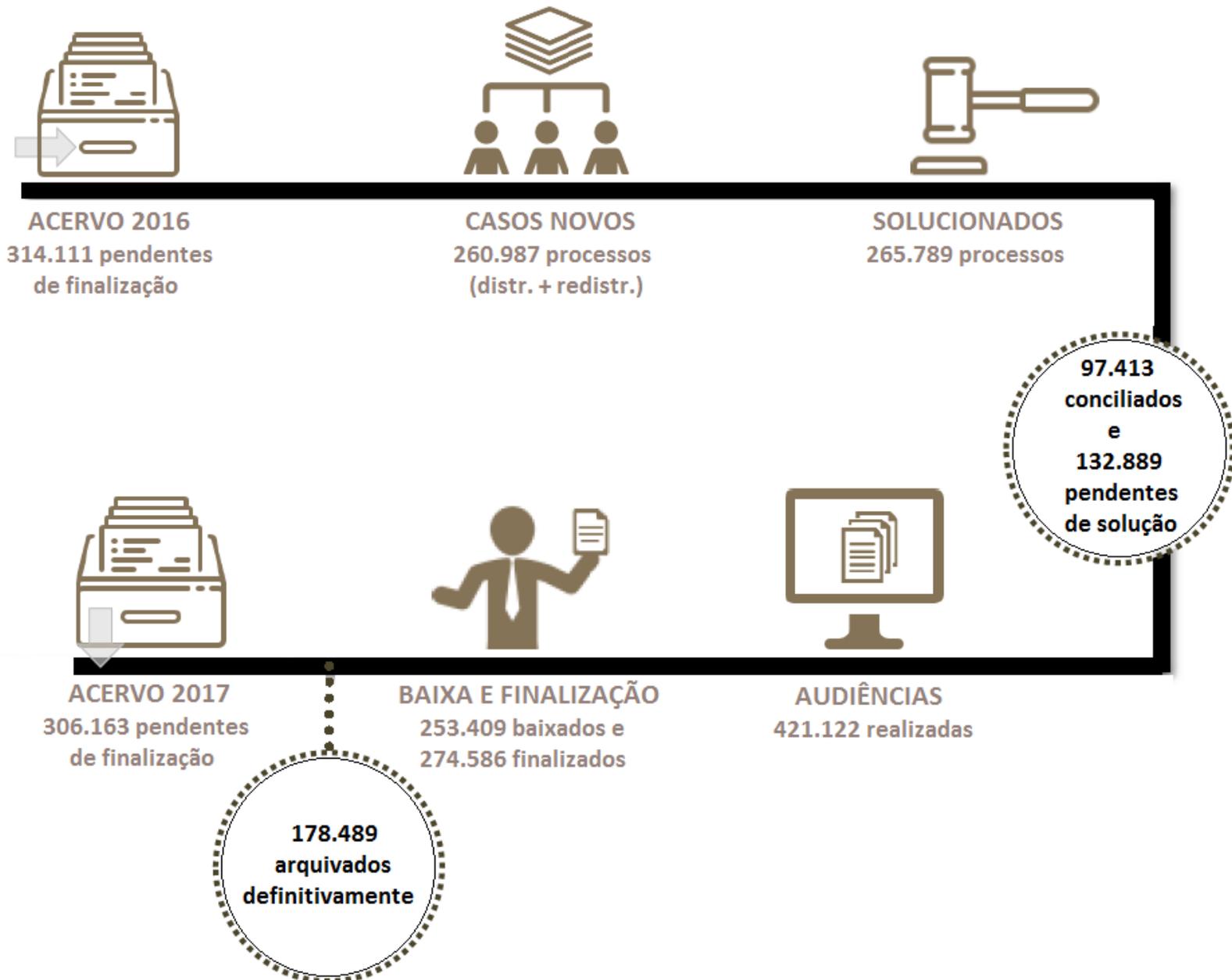


Análise - Seção de Estatística

Informações geradas por meio do
Sistema e-Gestão no período
de 2 a 8 de março de 2018

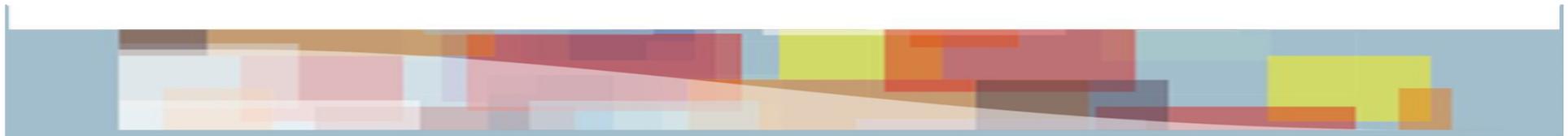
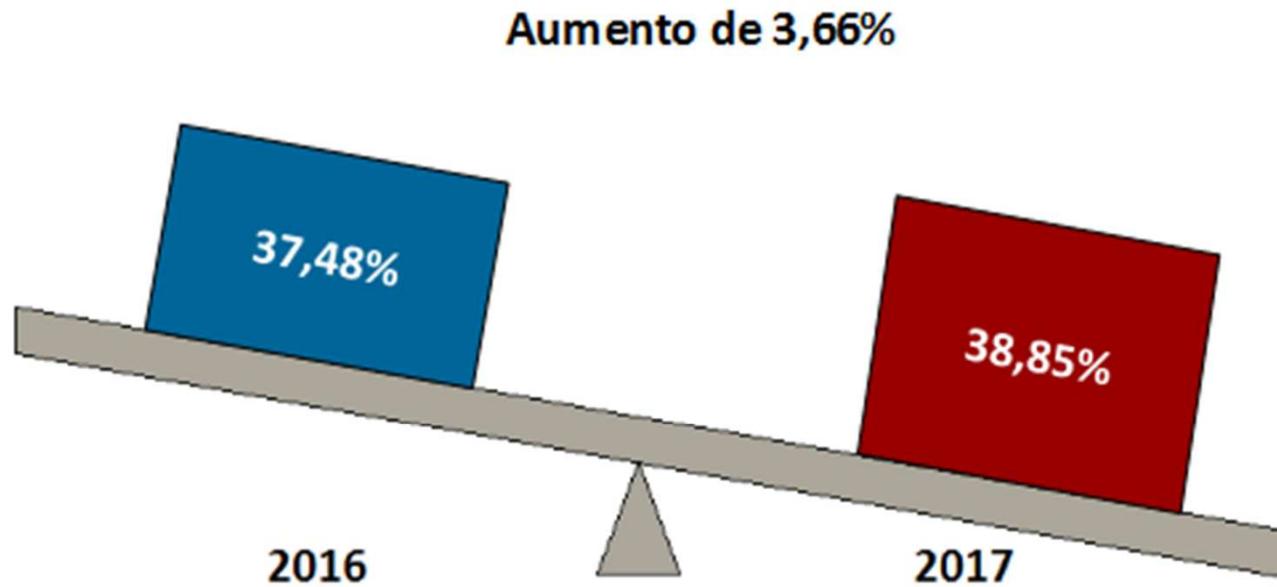


1º Grau – Fase de Conhecimento

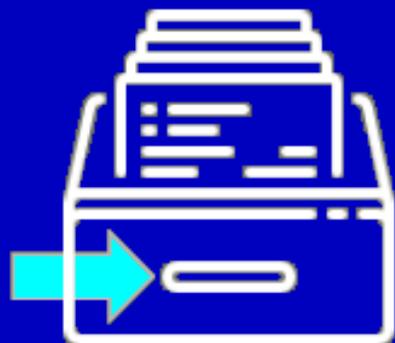


1º Grau – Fase de Conhecimento

Taxa de Congestionamento

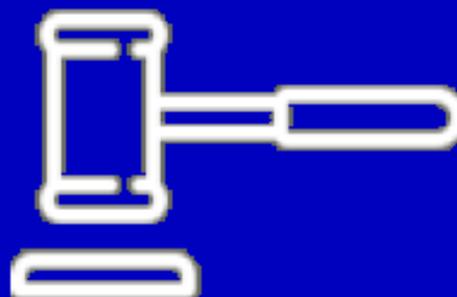


1º Grau – Fase de Liquidação



Liquidações iniciadas

61.134



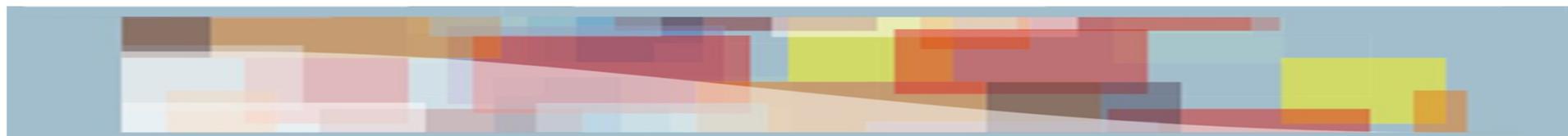
Finalizadas

75.815



Pendentes de finalização

38.831



1º Grau – Fase de Execução



Execuções iniciadas

67.289



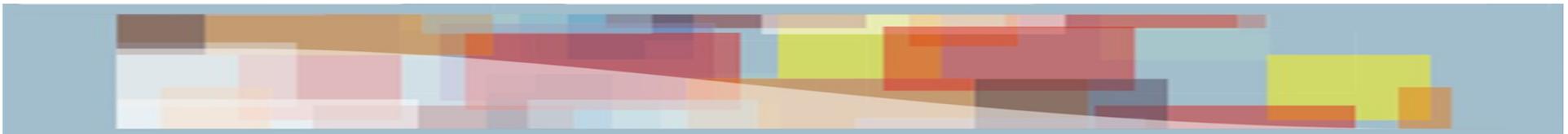
Baixadas

79.960



Pendentes de baixa

176.993



1º Grau – Fase de Execução



Execuções iniciadas

67.289



Baixadas

79.960



Pendentes de baixa

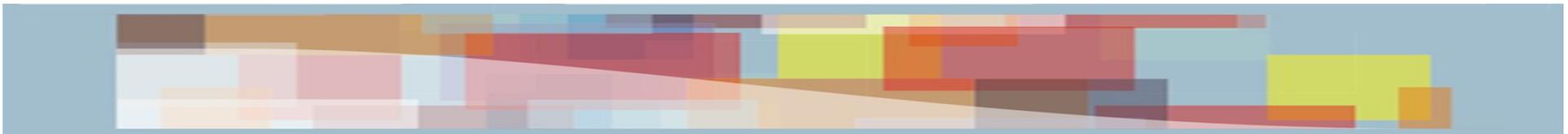
176.993

Finalizadas

89.426

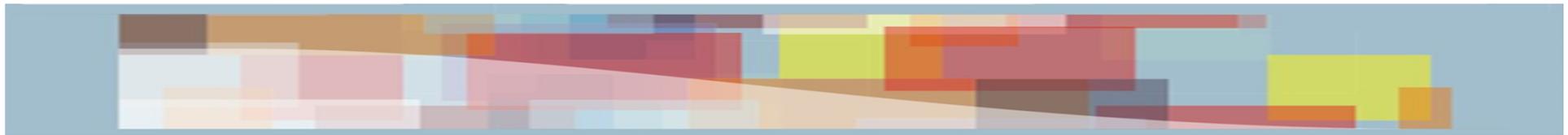
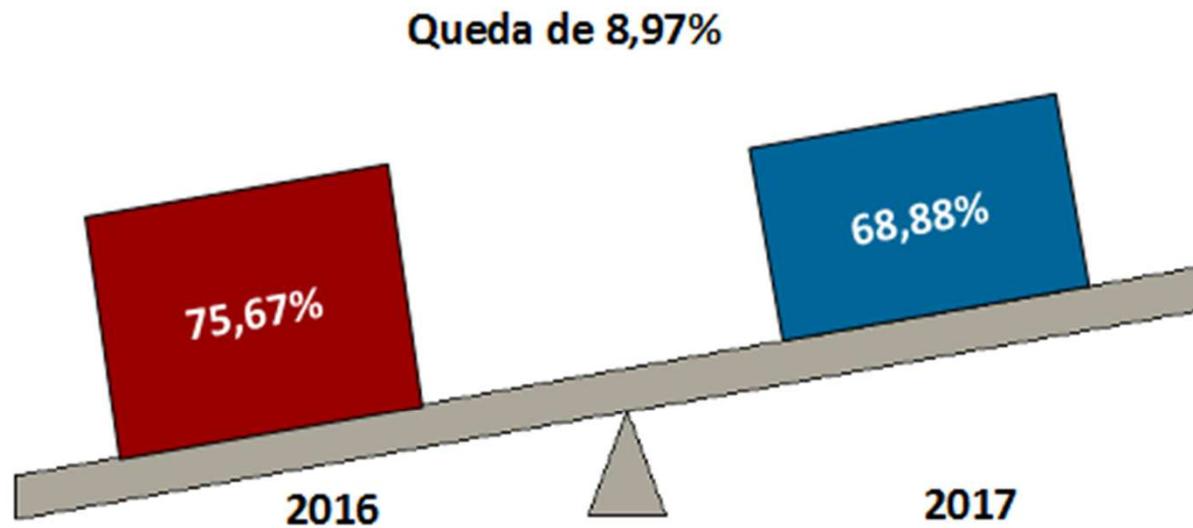
**Pendentes de
finalização**

217.114



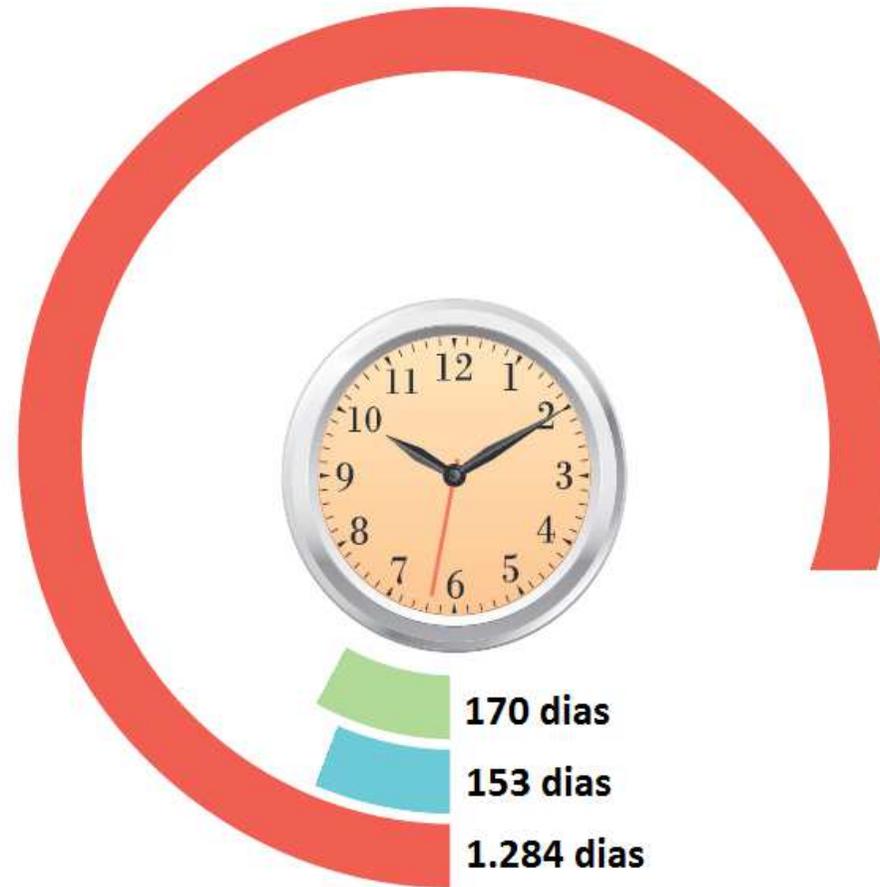
1º Grau – Fase de Execução

Taxa de Congestionamento



1º Grau

Prazos médios – em dias corridos



 **Conhecimento: Do ajuizamento até a prolação da sentença**

 **Liquidação: Do início até ao encerramento**

 **Execução: Do início até a extinção**

1º Grau

Ano dos processos pendentes de finalização

Período	Conhecimento		Liquidação		Execução	
	Qt	%	Qt	%	Qt	%
Década 70	3	0,00	0	0,00	8	0,00
Década 80	59	0,02	1	0,00	134	0,06
Década 90	1.095	0,36	44	0,11	8.437	3,89
2000 a 2009	5.122	1,67	1.057	2,72	62.375	28,73
2010 a 2014	52.893	17,28	13.152	33,87	88.246	40,65
2015	36.429	11,90	8.313	21,41	22.735	10,47
2016	70.712	23,10	8.884	22,88	22.708	10,46
2017	139.850	45,68	7.380	19,01	12.471	5,74
Total	306.163	100,00	38.831	100,00	217.114	100,00

1º Grau

Ano dos processos pendentes de finalização

Período	Conhecimento		Liquidação		Execução	
	Qt	%	Qt	%	Qt	%
Década 70		0,00	0	0,00	8	0,00
Década 80		0,02	1	0,00	134	0,06
Década 90	19%	0,36	44	0,11	8.437	3,89
2000 a 2009		1,67	1.057	2,72	62.375	28,73
2010 a 2014		17,28	13.152	33,87	88.246	40,65
2015		11,90	8.313	21,41	22.735	10,47
2016		23,10	8.884	22,88	22.708	10,46
2017		45,68	7.380	19,01	12.471	5,74
Total	306.163	100,00	38.831	100,00	217.114	100,00

1º Grau

Ano dos processos pendentes de finalização

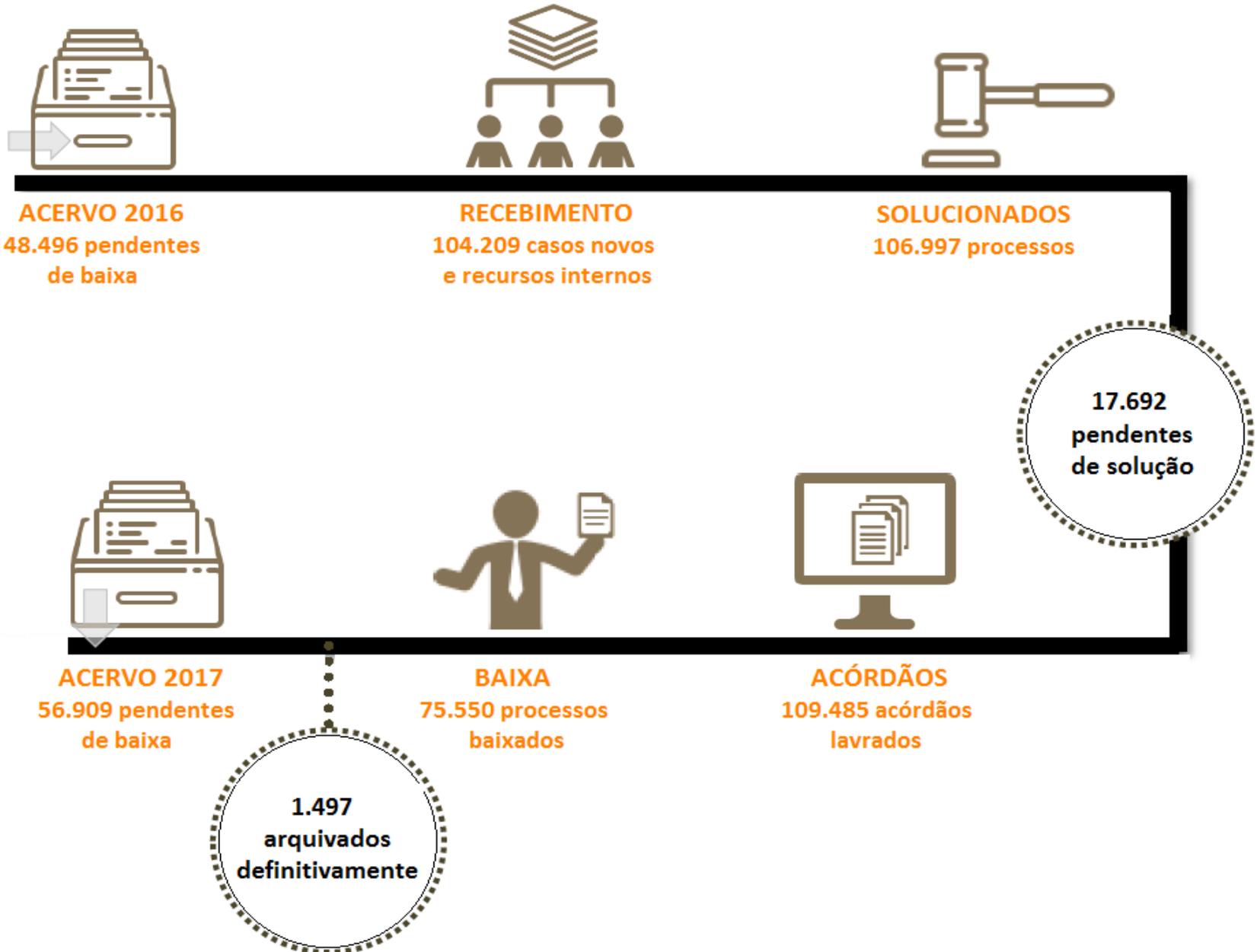
Período	Conhecimento		Liquidação		Execução	
	Qt	%	Qt	%	Qt	%
Década 70		0,00		0,00	8	0,00
Década 80		0,02		0,00	134	0,06
Década 90	19%	0,36	37%	0,11	8.437	3,89
2000 a 2009		1,67		2,72	62.375	28,73
2010 a 2014		17,28		33,87	88.246	40,65
2015		11,90		21,41	22.735	10,47
2016		23,10		22,88	22.708	10,46
2017		45,68		19,01	12.471	5,74
Total	306.163	100,00	38.831	100,00	217.114	100,00

1º Grau

Ano dos processos pendentes de finalização

Período	Conhecimento		Liquidação		Execução	
	Qt	%	Qt	%	Qt	%
Década 70		0,00		0,00		0,00
Década 80		0,02		0,00		0,06
Década 90	19%	0,36	37%	0,11	73%	3,89
2000 a 2009		1,67		2,72		28,73
2010 a 2014		17,28		33,87		40,65
2015		11,90		21,41		10,47
2016		23,10		22,88		10,46
2017		45,68		19,01		5,74
Total	306.163	100,00	38.831	100,00	217.114	100,00

2º Grau



ACERVO 2016
48.496 pendedes
de baixa

RECEBIMENTO
104.209 casos novos
e recursos internos

SOLUCIONADOS
106.997 processos

17.692
pendentes
de solução

ACERVO 2017
56.909 pendedes
de baixa

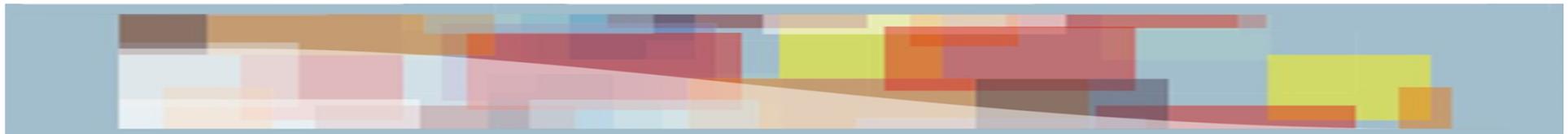
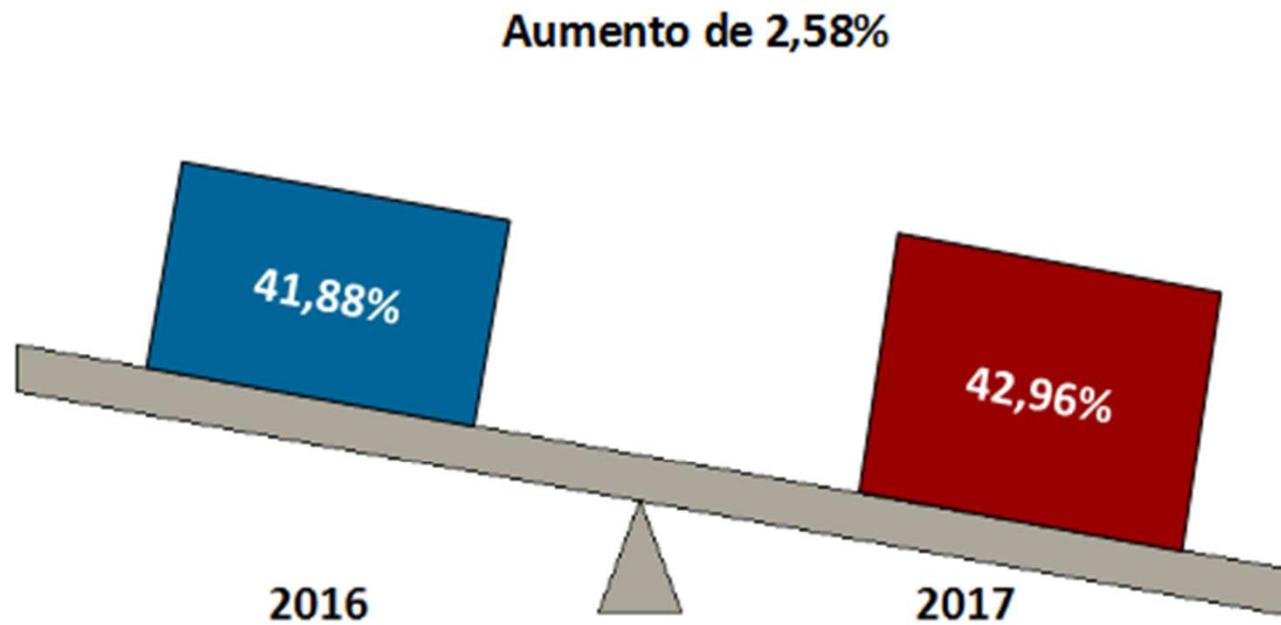
BAIXA
75.550 processos
baixados

ACÓRDÃOS
109.485 acórdãos
lavrados

1.497
arquivados
definitivamente

2º Grau

Taxa de Congestionamento



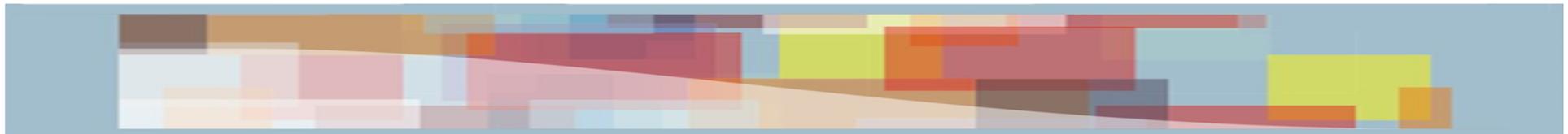
2º Grau

Prazos médios – em dias corridos

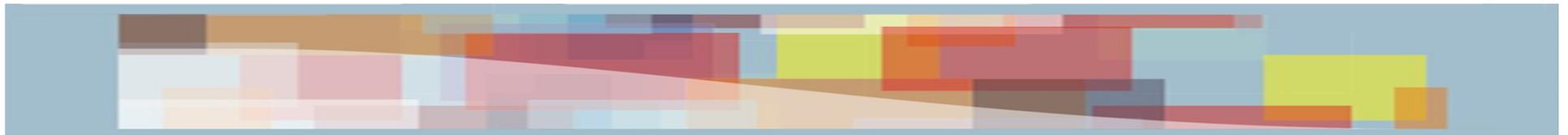


Da autuação/distribuição até o julgamento

Da autuação/distribuição até a baixa



Resultados de 2017



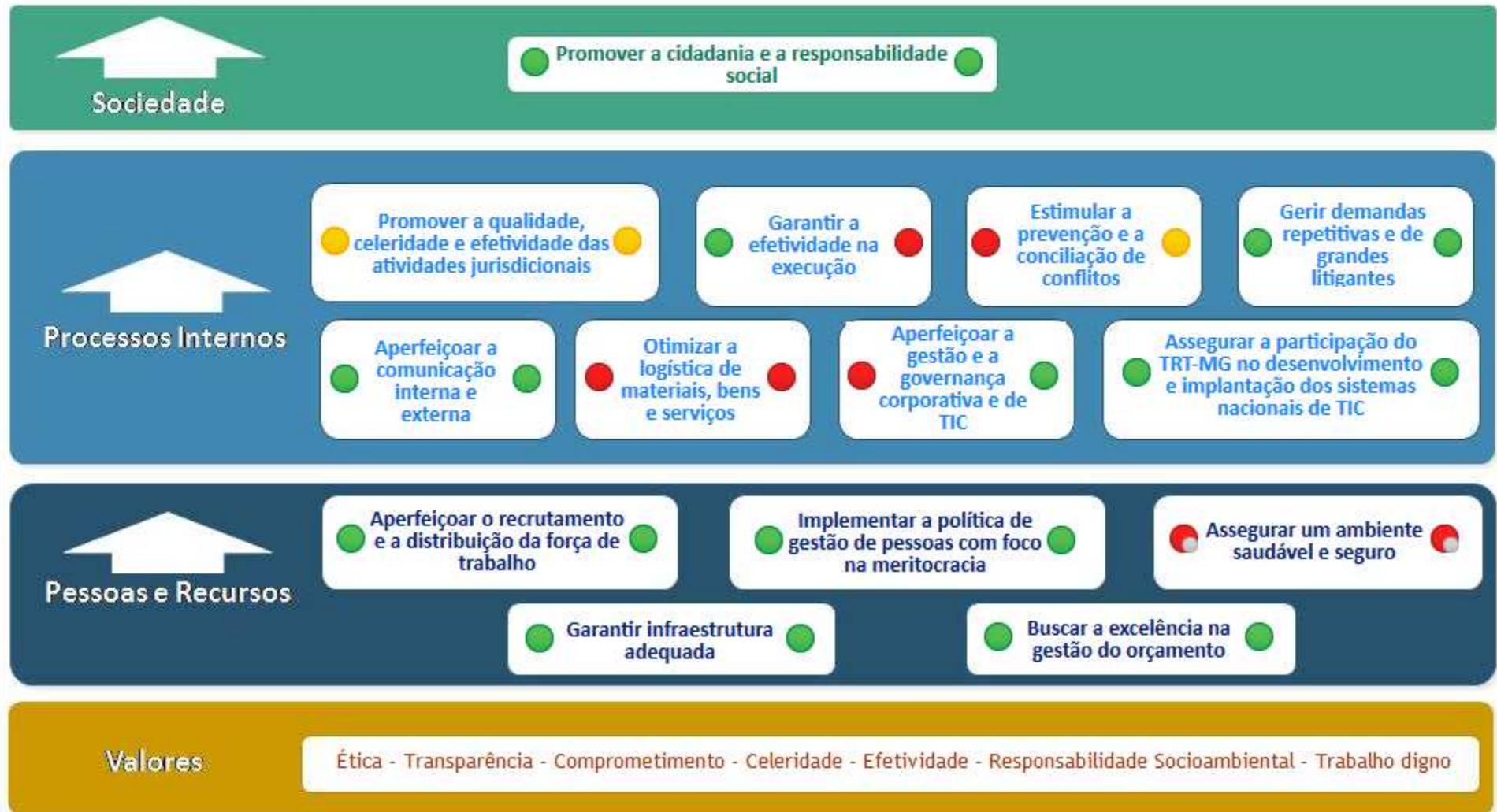
Mapa Estratégico

Missão

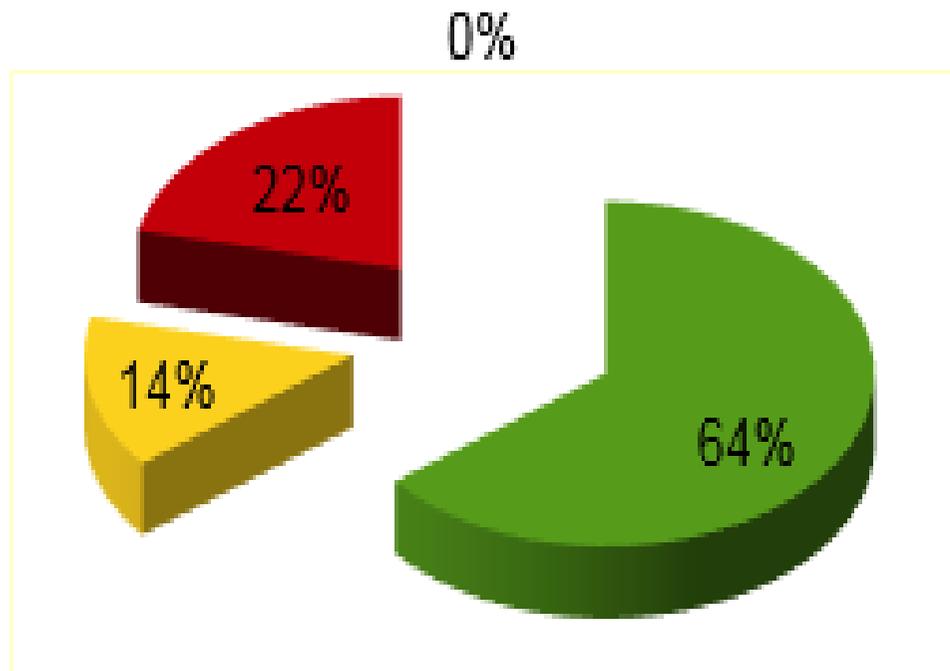
Solucionar conflitos decorrentes das relações de trabalho de forma efetiva e célere, contribuindo para a harmonia social.

Visão

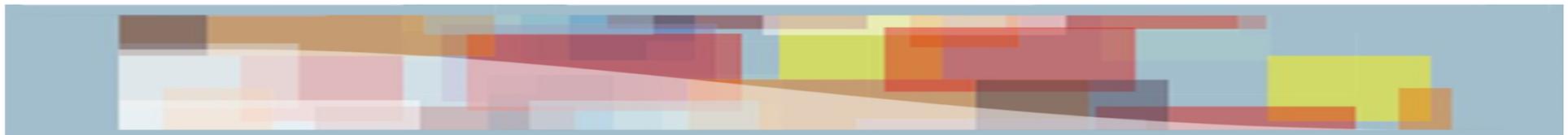
Ser reconhecido na sociedade pela prestação da tutela jurisdicional dos direitos sociais de qualidade, célere e efetiva e pela excelência dos processos de gestão.



Desempenho dos Objetivos Estratégicos

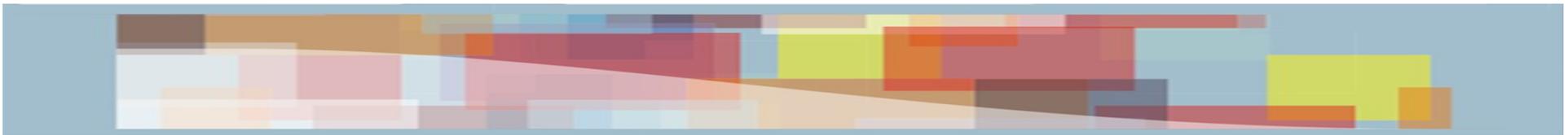


- metas relacionadas alcançadas
- metas relacionadas parcialmente alcançadas
- meta relacionadas não alcançadas
- metas não mensuradas ou inexistentes

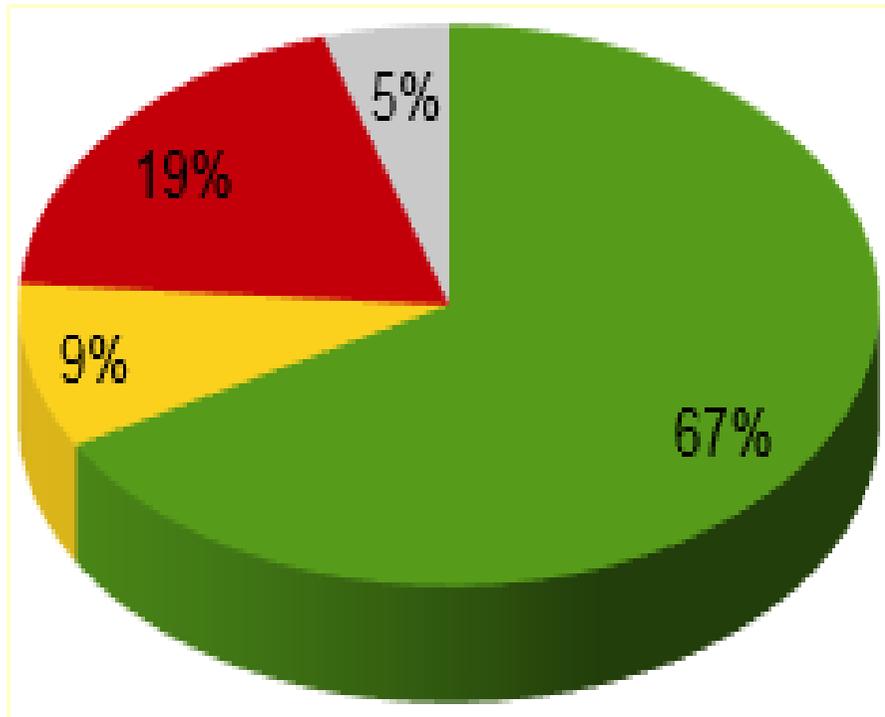


Desempenho dos Objetivos Estratégicos

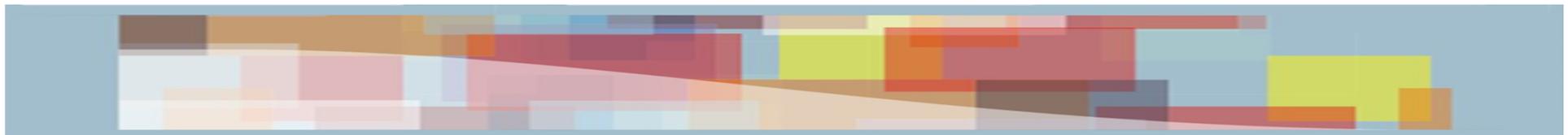
- ✓ 64% dos objetivos estratégicos obtiveram a performance desejada, desempenho muito superior se considerarmos que em 2016 apenas 29% alcançaram desempenho satisfatório, demonstrando um aperfeiçoamento da gestão do TRT3;
- ✓ 22% dos objetivos estratégicos tiveram performance deficitária, percentual muito menor que em 2016 que ficou em torno de 50%;
- ✓ em 2017 foi possível realizar a análise da maioria dos objetivos estratégicos, uma vez que praticamente todos os indicadores vinculados puderam ser aferidos no exercício de 2017.



Desempenho dos Indicadores Estratégicos

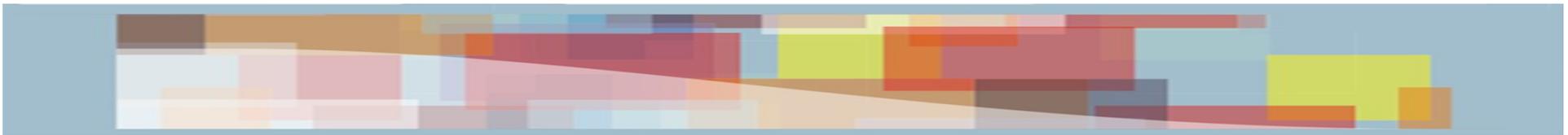


- meta cumprida
- meta próxima de ser cumprida
- meta não cumprida
- indicador não disponível
-



Desempenho dos Indicadores Estratégicos

- ✓ Dos 42 indicadores relacionados no Plano Estratégico 2015-2020, 28 atingiram a meta estipulada para 2017;
- ✓ 8 indicadores mostraram resultados aquém das expectativas traçadas;
- ✓ 2 indicadores não foram mensurados;
- ✓ Dos **7** indicadores diretamente relacionados à **prestação jurisdicional**, **28,57%** atingiram a meta definida (**10**, 11, 13, 14, 15, 16 e **17**);
- ✓ **35** indicadores monitoram o desempenho das **atividades administrativas**, e os resultados demonstram que **74,28%** das metas estipuladas foram atingidas (26 indicadores).

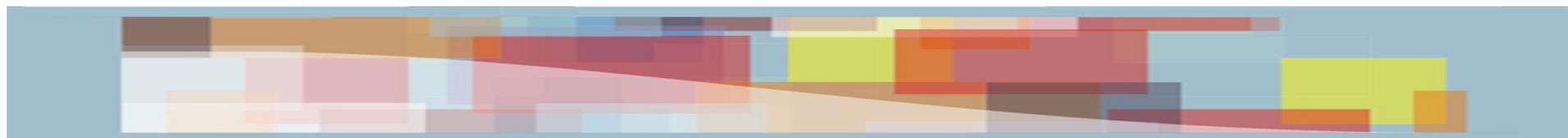


Proposta de Melhoria - Indicador Estratégico

OE – Garantir a efetividade na execução

Indicadores	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2017
13 - Tempo médio de duração do processo de execução contra ente privado (dias)	1.107	1.258	661

Proposta de melhoria:

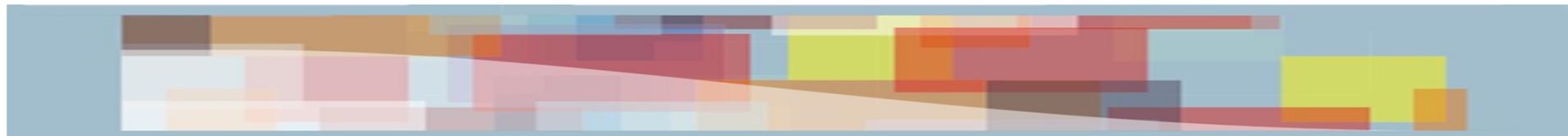


Proposta de Melhoria - Indicador Estratégico

OE – Estimular a prevenção e a conciliação de conflitos

Indicadores	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2017
16 - Número de ações voltadas à prevenção da judicialização	0	1	2,00

Proposta de melhoria:

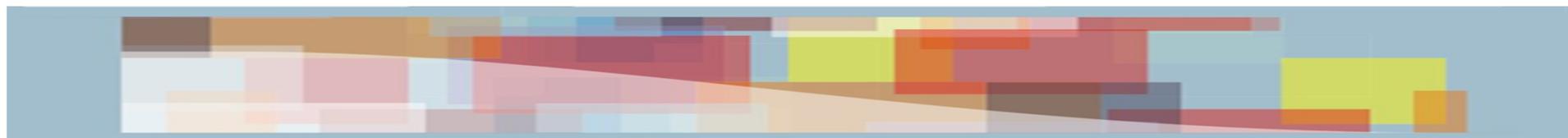


Proposta de Melhoria - Indicador Estratégico

OE – Otimizar a logística de materiais, bens e serviços

Indicadores	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2017
54 - Número médio de dias despendidos na fase interna para realização de aquisições por Pregão Eletrônico (PE)	-	250	60
55 - Número médio de dias corridos despendidos na fase externa para realização de aquisições por Pregão Eletrônico (PE)	-	83	60

Proposta de melhoria:

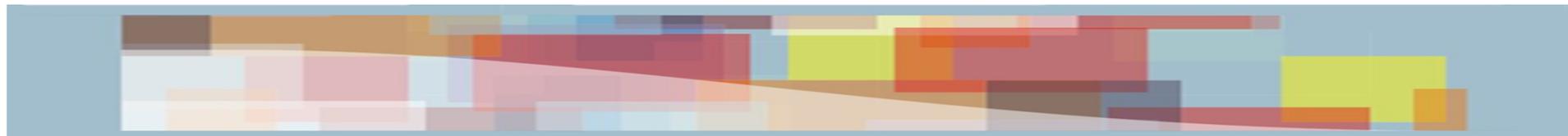


Proposta de Melhoria - Indicador Estratégico

OE – Aperfeiçoar o recrutamento e a distribuição da força de trabalho

Indicadores	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2017
30 - Percentual de cargos de Juiz Substituto vagos	19,71	16,79	8,00

Proposta de melhoria:

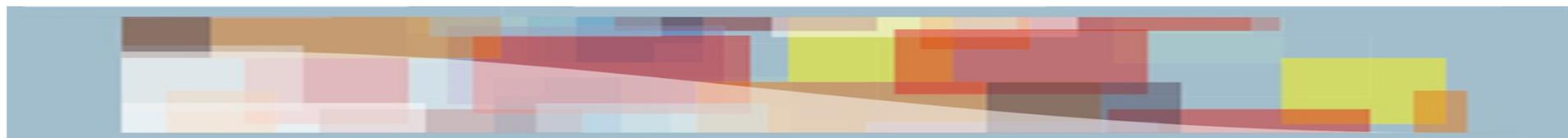


Proposta de Melhoria - Indicador Estratégico

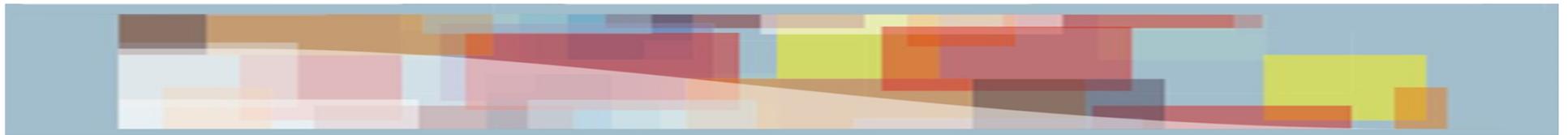
OE – Buscar a excelência na gestão do orçamento

Indicadores	Resultado 2016	Resultado 2017	Meta 2017
47 - Índice de execução do orçamento disponibilizado	84,17	69,60	84,12
51 - Índice de execução de restos a pagar não processados do exercício anterior	69,00	59,34	85,00
52 - Índice de execução de restos a pagar não processados de dois exercícios anteriores	64,00	52,19	95,00

Proposta de melhoria:

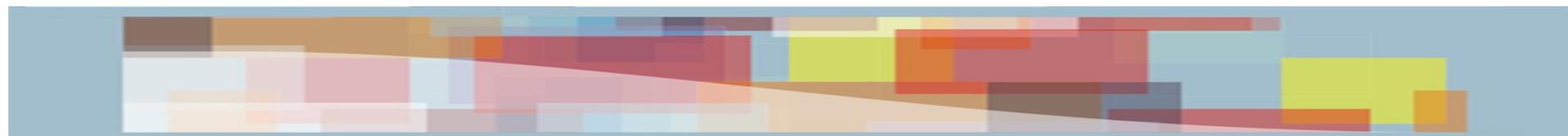


Desempenho das Metas Nacionais



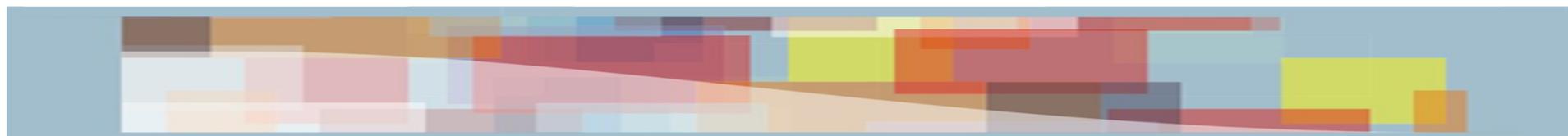
Desempenho das Metas Nacionais

METAS GERAIS 2017	1º GRAU	2º GRAU	Resultado
*Meta 1: Julgar pelo menos 90% da quantidade dos processos de conhecimento distribuídos no período	112,48%	119,14%	114,16% Meta Cumprida
Meta 2: Identificar e julgar, até 31/12/2017, pelo menos 90% dos processos distribuídos até 31/12/2015, no 1º e 2º graus	110,43%	98,58%	109,38% Meta Cumprida
Meta 3: Aumentar o Índice de Conciliação na Fase de Conhecimento, em relação à média do biênio 2013/2014, em 2 pontos percentuais, em 2020	90,67%	-	90,67% Meta Não Cumprida
*Meta 5: Baixar pelo menos 90% da quantidade de execuções iniciadas no período	102,90%	-	102,90% Meta Cumprida
*Meta 6: Identificar e julgar, até 31/12/2017, 98% das ações coletivas distribuídas até 31/12/2014 no 1º grau e até 31/12/2015 no 2º grau	98,34% Meta Cumprida	100,00% Meta Cumprida	
Meta 7: Identificar e reduzir em 2% o acervo dos dez maiores litigantes em relação ao ano anterior, até 2020			102,90% Meta Cumprida

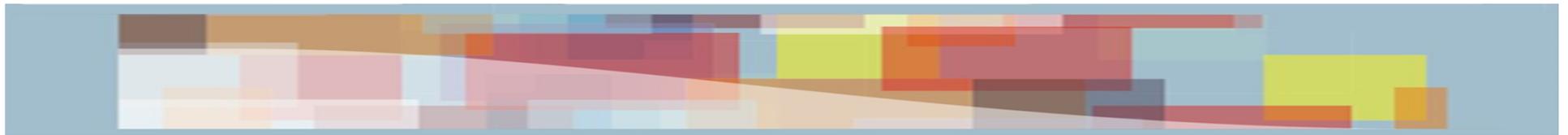


Desempenho das Metas Nacionais

METAS ESPECÍFICAS 2017	
Meta 1 - <u>iGov</u> Pessoas	56,43% (100,00%) Aferição de 2016 Meta cumprida
Meta 2 IEOD: Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado - Aumentar o Índice de Execução do Orçamento Disponibilizado em 2 pontos percentuais em relação à média de 2011, 2012, 2013, em 2017	69,60% (82,73%) Meta Não Cumprida
Meta 3 - <u>iGovTI</u>	57,00 (100,00%) Aferição de 2016 Meta cumprida
Meta 4 TMDP2: Tempo Médio de Duração do Processo – 2ª Instância Reduzir o prazo médio, em relação ao ano base 2016, em 2%, em 2017	199 (54,59%) Meta (137 dias) Não Cumprida
Meta 5 TMDP1c: Tempo Médio de Duração do Processo – 1ª Instância – Fase conhecimento: Reduzir o prazo médio em 2% em relação ao ano base 2016, em 2017	170 (84,14%) Meta (147 dias) Não Cumprida
Meta 12 - <u>IGov</u>	Não aferido
Meta 13 - IAM: Índice de alcance de metas: atingir e manter a pontuação entre 62 e 78% até 2020	56,00% (93,33%) Meta Não Cumprida

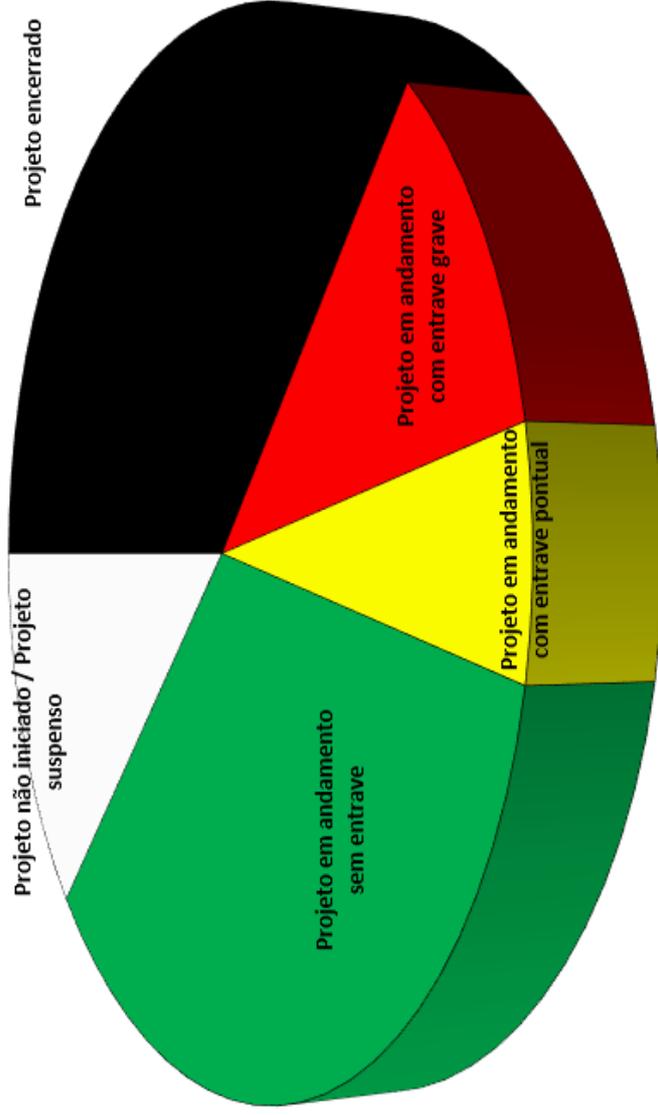


Situação dos Projetos Estratégicos



Relatório de andamento de projetos estratégicos TRT3

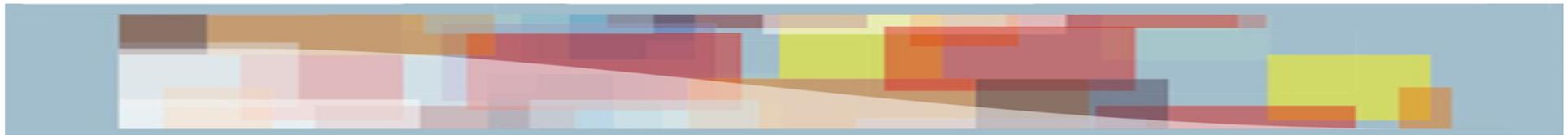
Plano Estratégico 2015 a 2020 - situação em dez/2017



LEGENDA (Farol)		Quant.
●	(1) Projeto Encerrado	17
●	(2) Projeto em andamento com entrave grave	5
●	(3) Projeto em andamento com entrave pontual	3
●	(4) Projeto em andamento sem entrave	16
	Projeto não iniciado / Projeto suspenso	6
	TOTAL	47
		100%

Projetos Estratégicos com entrave grave de execução

- Otimização do Processo de Aquisições
- Implantação do SIGEP
- Feedback
- Recompensar
- Programa Trabalho Saudável e Seguro



OBRIGADA!



“
Insanidade é continuar fazendo
sempre a mesma coisa
e
esperar resultados diferentes

”
Albert Einstein

Secretaria de Gestão Estratégica
gestaoestrategica@trt3.jus.br
(31) 3228-7013

