



PROCESSO ADMINISTRATIVO

PROAD 5455/2025

ASSUNTO:

Governança e Estratégia: Planejamento Estratégico Institucional

RESUMO:

PINE - Goitacazes Modernizada

PRIORIDADE:

Processo com prioridade normal

PROTOCOLADO POR:

F130010 - DIEGO MENDES GOMES

PARTICIPANTES

DADM - DIRETORIA DE ADMINISTRACAO

DG - DIRETORIA-GERAL

PATRICHR - PATRICIA HELENA DOS REIS

SITUAÇÃO ATUAL DO PROCESSO:

Em análise na(o) SEGE - SECRETARIA DE GOVERNANCA E ESTRATEGIA desde 18/02/2025.
Responsável atual: IGORDCJ - IGOR DANIEL COSTA JONES



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Denominação pretendida: Goitacazes Modernizada

Programa ao qual será integrado (se for o caso):

Proponente: Patrícia Helena dos Reis

E-mail: dg@trt3.jus.br

Telefone: 3228-7001

Propósito do documento: A “Proposta de Iniciativa Estratégica - Projeto” é um documento a ser preenchido para formalizar a apresentação de um projeto que se pretenda seja integrado ao portfólio estratégico do Tribunal.

VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA

OE2: Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

RELAÇÃO COM INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Não há.

ÓRGÃOS E/OU UNIDADES BENEFICIADOS PELO PROJETO

Todas as unidades judiciárias e administrativas instaladas no prédio da rua Goitacazes, jurisdicionados, advogados, peritos, sociedade em geral.

PRAZO PARA RESULTADOS

Imediatamente após a modernização.

OBRIGATORIEDADE OU RECOMENDAÇÃO

Não há.

SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA

Considerando as restrições orçamentárias de 2025; considerando a homologação do chamamento público publicada em 27.01.2025; considerando a necessidade de rever o layout das 24 Varas do Trabalho que irão permanecer na Rua Goitacazes, após a transferência da metade das unidades para a Rua Paracatu; considerando os impeditivos de utilizar o contrato de gestão predial para execução dos ajustes de *layout* necessários, em reunião ocorrida no dia 27.01.2025 no Gabinete da Presidência verificou-se a necessidade de iniciar a modernização (*retrofit*) das instalações pelo prédio da Rua dos Goitacazes, n. 1475, bem como a revisão do *layout*.

A obsolescência de instalações elétricas é um processo constante, inerente a todos os componentes energizados pela natureza própria da eletricidade e das propriedades dos materiais elétricos. Para evitar a intensificação deste





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

fenômeno é importante que as instalações passem por processos de modernização que visam restaurar a vida útil de equipamentos e circuitos elétricos.

Dentre as unidades do TRT3 que apresentam grau importante de obsolescência está o imóvel da rua Goitacazes 1.475, cuja ocupação passará por alterações em breve com a migração parcial das varas do trabalho para outro imóvel. Conforme relatório técnico produzido pela Secretaria de Engenharia, há limitações nas instalações da edificação que demandam modernização de grande porte, intervenção que carece de intenso planejamento para que seja efetiva.

Nesse sentido, em junho de 2024 a Diretoria Geral determinou a elaboração de plano de ação contemplando todas as atividades necessárias para a modernização da edificação e de seus sistemas (rede elétrica, de cabeamento estruturado de voz e dados e outros componentes indicados).

Em reunião ocorrida no dia 18/11/2024 no Gabinete da Presidência, a qual contou com a participação da Exma. Desembargadora Presidente, da Diretora-Geral, do Diretor de Administração, da Secretária de Engenharia, do Chefe da Seção de Instalações Prediais e da Chefe da Seção de Sustentabilidade e Inclusão, a Exma. Presidente anuiu à proposta da DADM e da SENG no sentido de tratar da modernização de sistema da edificação como ação prioritária, reiterando a solicitação da DG supracitada de elaboração de plano de ação para tal solução, em consonância com o Plano de Obras TRT3 2024-2027.

Vale ressaltar que a Administração do biênio 2024/2025 sensível às necessidades de ampliar o número de servidores da Secretaria de Engenharia e considerando que a demanda em epígrafe é importante, lotou, em 2024, 1 engenheiro civil, 1 engenheiro elétrico e 1 arquiteto naquela unidade.

Neste contexto, e dada a relevância de oferecer espaço físico moderno e adequado às necessidades do Fórum de Belo Horizonte e ciente que projetos estratégicos tramitam em caráter prioritário, optou-se por submeter ao SINEST esta proposta.

OBJETIVO DO PROJETO

Modernização (*retrofit*) das instalações do prédio da Rua dos Goitacazes, n. 1475 e revisão do *layout*.

EQUIPE

Nome	Setor	Função no projeto	Contato (e-mail/telefone)
Patrícia Helena dos Reis	Diretoria-Geral	Gerente	dg@trt3.jus.br (31) 3228-7001
Antônio Costa da Silva	DADM	Equipe	dadm@trt3.jus.br (31) 3228-7126
Louise Costa Ferreira Righi Rodrigues	SENG	Equipe	seng@trt3.jus.br (31) 3228-7030
Natália Ponciano Ignácio de Lima	SENG	Equipe	seng@trt3.jus.br (31) 3228-7030





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Breno Dias Rodrigues	SENG	Equipe	seng@trt3.jus.br (31) 3228-7030
Gustavo Henrique Mendes Gabriel da Silva	SEGPRES	Equipe	segpres@trt3.jus.br (31) 3228-7176

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO COM CRONOGRAMA

0. Revitalização das instalações da unidade da rua Goitacazes, 1.475

Marco	Previsão de Encerramento
Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização	
1. Definir o escopo da modernização	
1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/04/2025
2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)	
2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	15/04/2025
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	15/04/2025
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	16/05/2025
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	23/05/2025
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	27/06/2025
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	29/08/2025
3. Obter projetos executivos e aprovações	
3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	30/10/2025
3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 - Projeto Básico	12/01/2026
3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	13/02/2026





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	15/05/2026
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	12/06/2026
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	17/07/2026
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	21/08/2026
4. Elaborar os projetos executivo de arquitetura e orçamento	
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	29/08/2025
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	15/05/2026
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	31/07/2026
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	02/10/2026
5. Aprovar a modernização perante CSJT	
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	12/11/2026
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)
Contratar e executar a reforma de modernização	
6. Licitar a reforma	
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	03/05/2027
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	03/05/2027
6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	03/05/2027
6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	05/07/2027
6.5. Elaborar e aprovar minuta de edital - reforma	17/09/2027
6.6. Realizar fase externa e homologar a licitação da reforma	19/11/2027
7. Executar a reforma	
7.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Mobilização e implantação do plano de contingência	28/01/2028





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

7.2. Fiscalizar e receber as demais etapas de execução da reforma (número de etapas e duração dependem do escopo definido e do planejamento da modernização)	Prazo indefinido (estimado em 24 meses)
7.3. Receber provisoriamente as instalações modernizadas	30/01/2030
7.3. Receber definitivamente as instalações modernizadas	30/04/2030

NÃO ESCOPO DO PROJETO

- Não está prevista a realização de provimento de cargos de servidores
- Não está prevista a construção ou aquisição de espaço para instalação das 24 Varas do Trabalho de BH.

PREMISSAS

- Apoio da Administração;
- Viabilidade orçamentária para implementar as revitalizações necessárias.

RESTRICÕES

- Concorrência entre as atividades de rotina e correlatas ao projeto pelos servidores da SENG

PARTES INTERESSADAS

Nome	Instituição/Área	Cargo	Papel	Contato (e-mail/telefone)
Desembargadora Denise Alves Horta	TRT/MG	Presidente	Patrocinador	presiden@trt3.jus.br
Patrícia Helena dos Reis	Diretora-Geral	Diretora	Gerente	dg@trt3.jus.br
Juizes e servidores das unidades judiciárias e administrativas instaladas no prédio da rua Goitacazes	TRT/MG	N/A	Impactados	N/A
Advogados e jurisdicionados	N/A	N/A	Impactados	N/A

ESTIMATIVA DE CUSTOS



	PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN) Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)
	PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Item	Custo estimado (R\$)	Instrumento orçamentário
Será apresentada SM com as estimativas de custos tão logo sejam levantadas pela equipe do projeto	A definir	Plano de Contratações Anual (PCA)

IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS

Nº	Causa/Evento/Consequência
1	Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto Evento: Projeto Básico incompleto ou falho Consequência: Contratações de empresas inaptas ao objeto
2	Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto Evento: Fiscalização deficitária da modernização Consequência: Execução de serviços de má qualidade
3	Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade
4	Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada

Nesses termos, submeto a proposta à avaliação do EPP.

Belo Horizonte, 14 de fevereiro de 2025.

Proponente	Assinatura ¹
Patrícia Helena dos Reis	

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *PROAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.



Histórico de Eventos

18/02/2025 12:28 IGORDCJ - IGOR DANIEL COSTA JONES assumiu a responsabilidade deste processo

17/02/2025 15:22 Encaminhamento de DG - DIRETORIA-GERAL para SEGE - SECRETARIA DE GOVERNANCA E ESTRATEGIA feito por PATRICHHR - PATRICIA HELENA DOS REIS
Motivo: Encaminhamento Automático
Em análise desde 18/02/2025.
Responsável atual: IGORDCJ - IGOR DANIEL COSTA JONES

Observações