

1. Documento: 34962-2023-1

1.1. Dados do Protocolo

Número: 34962/2023

Situação: Ativo

Tipo Documento: Proposta de Projeto

Assunto: Informática - Projetos

Unidade Protocoladora: DJ - DIRETORIA JUDICIARIA

Data de Entrada: 30/08/2023

Localização Atual: EPP - ESCRITORIO DE PLANEJAMENTO E PROJETOS

Cadastrado pelo usuário: VIVIANEH

Data de Inclusão: 04/09/2023 09:57

Descrição: Proposta de Projeto Estratégico Otimiza TRT.

1.2. Dados do Documento

Número: 34962-2023-1

Nome: PINE OTIMIZA TRT.pdf

Incluído Por: DIRETORIA JUDICIARIA

Cadastrado pelo Usuário: VIVIANEH

Data de Inclusão: 30/08/2023 18:55

Descrição: Proposta de Projeto Estratégico.

1.3. Assinaturas no documento

Assinador/Autenticador	Tipo	Data
VIVIANE LEONTINA HERINGER COELHO	Login e Senha	30/08/2023 18:55

Documento Gerado em 12/09/2023 12:15:44

As informações acima não garantem, por si, a validade da assinatura e a integridade do conteúdo dos documentos aqui relacionados. Para tanto, acesse a opção de Validação de Documentos no sistema e-PAD.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Denominação pretendida: Otimiza TRT

Programa ao qual será integrado (se for o caso):

Proponente: Telma Lúcia Bretz Pereira

E-mail: dj@trt3.jus.br

Telefone: 31 3228-7072

Propósito do documento: A “Proposta de Iniciativa Estratégica - Projeto” é um documento a ser preenchido para formalizar a apresentação de um projeto que se pretenda seja integrado ao portfólio estratégico do Tribunal.

VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA

OE3 - Garantir a duração razoável do processo

RELAÇÃO COM INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Não há.

ÓRGÃOS E/OU UNIDADES BENEFICIADOS PELO PROJETO

Unidades judiciárias de primeiro e segundo grau, especificamente varas do trabalho e secretarias de órgãos colegiados.

PRAZO PARA RESULTADOS

Após a conclusão do projeto e implantação dos robôs, os resultados poderão ser alcançados imediatamente.

OBRIGATORIEDADE OU RECOMENDAÇÃO

Não há.

SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA

Conforme instituído no art. 5º, LXXVIII, da Constituição Federal, “a todos, no âmbito judicial e administrativo, são assegurados a razoável duração do processo e os meios que garantam a celeridade de sua tramitação”.

Além do princípio fundamental da razoabilidade da duração do processo, os princípios da instrumentalidade, da economia processual, da celeridade, dentre outros, regem o processo trabalhista.

Em consonância com tais princípios, a [Lei 11.419, de 19 de dezembro de 2006](#), disciplinou a informatização do processo judicial, prevê o uso de meios eletrônicos para tramitação processual, inserção e transmissão de peças do processo, e comunicação dos atos processuais, de modo a fomentar a celeridade, segurança e efetividade do Sistema de Justiça.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

O Código de Processo Civil, supletivamente aplicado ao Processo do Trabalho, também autoriza a prática eletrônica de atos processuais, especialmente em seu art. 193, ao preconizar que os atos processuais podem ser total ou parcialmente digitais, de forma a permitir que sejam produzidos, comunicados, armazenados e validados por meio eletrônico, na forma da lei.

Observa-se, portanto, que a consagração de tais princípios e normas tem por objetivo mitigar a morosidade do sistema processual brasileiro, com o intuito de obter o máximo de resultado na prestação jurisdicional com o mínimo de gestão processual. Entretanto, a atividade jurisdicional é pública, o volume de demanda é exacerbado e os recursos humanos e materiais são escassos, o que implica prejuízo à almejada eficiência.

Nesse aspecto, a instituição de metas nacionais de produtividade pelo Conselho Nacional de Justiça reforça a necessidade de se buscar mecanismos para uma atuação mais célere e eficiente do poder Judiciário. A título de exemplo, cita-se a Meta 1 - julgar mais processos que os distribuídos, e a Meta 5 - reduzir a taxa de congestionamento, exceto execuções fiscais, instituídas para 2023 e também cobradas nos anos anteriores.

Ressalta-se que no ano de 2022, o Tribunal Regional do Trabalho da Terceira Região (TRT3) não cumpriu a Meta 1, atingindo o percentual de 90,15%, conforme disponibilizado no Painel de Metas do Conselho Nacional de Justiça.

Para o ano de 2023, os dados estatísticos deste Tribunal também indicam, até a presente data, o descumprimento das Metas 1 e 5 do CNJ (91,71% e 77,55%, respectivamente), conforme [painel de acompanhamento](#) atualizado em 1/8/2023.

O tempo médio de tramitação dos processos pendentes, que corresponde ao valor médio do número de dias decorridos entre o início da ação da judicial e o último dia do período de referência exibido, gira em torno de 788 dias neste Regional, considerando os dados apurados em 31/5/2023 pelo [Painel de Estatísticas do Conselho Nacional de Justiça](#).

Dessa forma, infere-se a necessidade de racionalização e otimização de determinadas atividades processuais que demandam a execução de tarefas repetitivas, e por conseguinte, de horas de atividade humana. Para tanto, a utilização de ferramentas tecnológicas (como sistemas, ferramentas automatizadas e/ou robôs) é recomendada, pois constitui meio rápido, eficiente e econômico para apoio a tais atividades, contribuindo para uma prestação jurisdicional mais ágil e segura.

OBJETIVO DO PROJETO

A par do exposto no item anterior, a realização do presente projeto visa a análise para implantação e disponibilização, no âmbito deste Tribunal, dos robôs disponibilizados nacionalmente pelo Projeto Solária, lançado pelo Conselho Superior da Justiça do Trabalho.

O [Projeto Solária](#) disponibilizará robôs computacionais para automação de tarefas repetitivas no sistema PJe, que não dependem da análise humana. O usuário delega permissão à ferramenta para realizar as automações em seu nome. O uso de cada robô é opcional e pode ser habilitado individualmente pelo usuário.

Desde janeiro de 2021, foram criados 18 robôs, dentre os quais 2 foram disponibilizados inicialmente para implantação. O robô denominado RJ-2 automatiza a publicação de acórdãos no PJe, gerando os documentos de intimação (com os respectivos prazos) e movimentando os processos no fluxo do 2º Grau. Já o robô RJ-9 manipula automaticamente a juntada de alvarás assinados no Sistema de Interoperabilidade Financeira (SIF) e no Sistema de Controle de Depósitos Judiciais (SISCONDJ), intima os beneficiários e registra os pagamentos realizados no sistema PJe.

A utilização dos robôs citados economiza tempo dos servidores na realização de tarefas ordinatórias, meramente repetitivas, liberando-os para atividades mais complexas, como a análise processual e confecção de despachos e decisões, o que resultará no aumento da produtividade e da eficiência na prestação jurisdicional.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Conforme noticiado pelo Tribunal Regional do Trabalho da 9ª Região, que desenvolveu os robôs RJ-2 e RJ-9, desde o início do projeto em 2021 foram economizadas mais de 59 mil horas de esforço e, no mês passado, as tarefas repetitivas executadas pelos robôs equivaleram às atividades repetitivas realizadas por 24 servidores.

Além do Solária, existem outras soluções identificadas em diferentes tribunais que otimizam procedimentos em sistemas de tramitação processual, como os listados em documento anexo. Neste sentido, este projeto objetiva também definir um fluxo de trabalho que permita a identificação destas soluções, a avaliação da pertinência e viabilidade técnica de sua incorporação a este Tribunal, a formalização da cooperação com o tribunal detentor da solução e a sua implementação em âmbito local.

Conclui-se, portanto, que o objetivo do presente projeto é analisar a viabilidade de utilização dos robôs desenvolvidos pelo Projeto Solária (inicialmente os robôs RJ-2 e RJ-9, e os demais conforme forem disponibilizados) e, sendo viável, acompanhar a sua implantação no Regional, além de estabelecer um fluxo de trabalho a fim de identificar e implantar outras soluções semelhantes, de modo a incrementar, no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 3ª Região, a produtividade e a celeridade na prestação jurisdicional, com a consequente redução da taxa de congestionamento e do tempo médio de tramitação processual.

EQUIPE

Nome	Sector	Função no projeto	Contato (e-mail/telefone)
Telma Lúcia Bretz Pereira	Diretoria Judiciária (DJ)	Demandante	telmabp@trt3.jus.br (31)3228-7072
Ana Luiza Enes de Carvalho	Diretoria Judiciária (DJ)	Gerente	aluizaec@trt3.jus.br (31) 3228-7077
Rogélio Bar Neto	Diretoria Judiciária (DJ)	Equipe	rogebn@trt3.jus.br (31)3228-7071
Christiane Dominique Kunzi	Secretaria de Governança e Estratégica (SEGE)	Equipe	christdk@trt3.jus.br (31) 3228-7045
Gabriela Moraes Lopes	Secretaria de Apoio Judiciário (SEAJ)	Equipe	gabriml@trt3.jus.br (31) 3330-7665
Tarcísio José Oliveira de Araújo Brandão	Secretaria de Sistemas/ Seção de Sustentação do PJe e Tratamento da Informação	Equipe	tarcisjb@trt3.jus.br (31) 3238-7978
Luisa Marun de Oliveira	Secretaria do PJe 1º grau	Equipe	sepje@trt3.jus.br luisam@trt3.jus.br (31) 3228-7078



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Gabriela Carvalho Passos Cardoso	Secretaria do PJe 2º grau	Equipe	sepje@trt3.jus.br gabriecep@trt3.jus.br (31) 3228-7078
Jocélia Caetano Chaves	Secretaria da 1ª Turma	Equipe	turma1@trt3.jus.br joceliac@trt3.jus.br (31) 3228-7401
Eleonora Leonel Matta Silva	Secretaria da 2ª Turma	Equipe	turma2@trt3.jus.br eleonora@trt3.jus.br (31) 3228-7402
Vitor Hugo Silva Valente	Secretaria da 9ª Turma	Equipe	turma9@trt3.jus.br vitorsv@trt3.jus.br (31) 3228-7409
Pedro Bragança Fully	Gabinete n. 38	Equipe	pedrobf@trt3.jus.br (31) 3228-7309
Ricardo de Freitas Paixão	Vara do Trabalho de Ubá	Equipe	vt.uba@trt3.jus.br ricardfb@trt3.jus.br (32) 3531-5412
Flávio Henrique Gregório	19ª Vara do Trabalho de Belo Horizonte	Equipe	varabh19@trt3.jus.br flaviohg@trt3.jus.br (31) 3330-7519
André Luiz de Andrade Santos	26ª Vara do Trabalho de Belo Horizonte	Equipe	varabh26@trt3.jus.br andres@trt3.jus.br (31) 3330-7526

*Obs. Havendo necessidade, outros colaboradores poderão ser convidados.

ESTRUTURA ANALÍTICA DO PROJETO COM CRONOGRAMA

0. Otimiza TRT

Marco	Previsão de Encerramento
1. Disponibilização do Satélite Solária em ambiente de homologação do Sistema PJe	



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

1.1. Formalizar demanda na DTIC (DOD)	15/09/2023
1.2. Análise da documentação e priorização pela gestora executiva	25/09/2023
1.3 Desenvolvimento e implantação do satélite em ambiente de homologação no PJE pela área técnica	16/10/2023
1.4 Realização de testes e correção de erros	6/11/2023
1.5 Homologação do satélite e disponibilização em ambiente de produção	13/11/2023
2. Disponibilização do robô RJ2 em ambiente de homologação do Sistema PJe	
2.1. Definição do gestor negocial	13/11/2023
2.2. Formalizar demanda na DTIC (DOD)	17/11/2023
2.3 Análise da documentação e priorização pela gestora executiva	27/11/2023
2.4 Desenvolvimento e implantação do robô em ambiente de homologação no PJE pela área técnica	17/12/2023
2.5 Realização de testes e correção de erros	05/02/2024
2.6 Homologação do satélite e disponibilização em ambiente de produção	05/03/2024
2.7 Divulgação e capacitação para uso	05/04/2024
3. Disponibilização do robô RJ9 em ambiente de homologação do Sistema PJe	
3.1. Definição do gestor negocial	05/04/2024
3.2. Formalizar demanda na DTIC (DOD)	10/04/2024
3.3 Análise da documentação e priorização pela gestora executiva	22/04/2024
3..4 Desenvolvimento e implantação do robô em ambiente de homologação no PJE pela área técnica	22/05/2024
3.5 Realização de testes e correção de erros	22/07/2024
3.6 Homologação do satélite e disponibilização em ambiente de produção	12/08/2024
3.7 Divulgação e capacitação para uso	09/09/2024
4. Fluxo de trabalho para identificação e implantação de novas soluções	
4.1. elaboração de proposta de fluxo de trabalho para identificação e implantação de novas soluções	17/12/2023



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

4.2. apresentação da proposta de fluxo para validação e aprovação

17/12/2023

NÃO ESCOPO DO PROJETO

Interferência na estrutura, gestão e funcionamento das unidades de 1º e 2º graus impactadas; e
Fornecimento de suporte técnico específico.

PREMISSAS

Priorização das demandas de TI pelas respectivas Gestoras Executivas;
Disponibilidade da equipe do projeto;
Envolvimento das partes interessadas;
Suporte das unidades, gestores e servidores não integrantes da equipe do projeto;
Disponibilização e atualização das versões dos satélites e robôs pelos Tribunais “criadores”; e
Existência de suporte técnico aos robôs implantados.

RESTRICÇÕES

Atividades concorrentes dos integrantes da equipe; e

A utilização dos robôs desenvolvidos ainda é incipiente, desconhecimento dos possíveis erros técnicos das ferramentas.

PARTES INTERESSADAS

Nome	Instituição/Área	Cargo	Papel	Contato (e-mail/telefone)
Telma Lúcia Bretz Pereira	TRT3 - Diretoria Judiciária	Diretora Judiciária	Demandante	telmabp@trt3.jus.br (31)3228-7072
Desembargador Ricardo Antônio Mohallem	TRT3 - Presidência	Presidente	Patrocinador	presidencia@trt3.jus.br (31) 3228-7202
Desembargador Emerson José Alves Lage	TRT3	Coordenador do Subcomitê Regional do PJe	Patrocinador	gab10@trt3.jus.br (31) 3228-7366



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Desembargador Fernando Luiz Gonçalves Rios Neto	TRT3 - Corregedoria	Corregedor Regional	Impactado	correg@trt3.jus.br
Secretarias das Varas do Trabalho	TRT3	Não se aplica	Impactadas	Não se aplica
Secretarias das Turmas Julgadoras	TRT3	Não se aplica	Impactadas	Não se aplica
Assistentes e Assessores de magistrados	TRT3	Não se aplica	Impactados	Não se aplica

ESTIMATIVA DE CUSTOS

Item	Custo estimado (R\$)	Instrumento orçamentário
Não há	-	-

IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS

Nº	Causa/Evento/Consequência
1	Demandas de TI concorrentes/atrasos nas entregas/atraso no projeto
2	Concorrência de atividades/Indisponibilidade do gerente e da equipe/ Atraso no projeto
3	Falta de apoio de certas partes interessadas / Não realização de algumas entregas / Comprometimento do escopo do projeto
4	Falta de disponibilização e atualização das versões dos satélites e robôs pelos Tribunais “criadores”/Não realização de algumas entregas / Comprometimento do escopo do projeto
5	Pouca disponibilidade das unidades técnicas para realização dos testes / Demora na conclusão das entregas / Atraso no projeto
6	Falta de suporte técnico aos robôs implantados/Não realização de algumas entregas / Comprometimento do escopo do projeto

Nesses termos, submeto a proposta à avaliação do EPP.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

PROPOSTA DE INICIATIVA ESTRATÉGICA (PINE) – PROJETO

Belo Horizonte, 30 de agosto de 2023.

Proponente	Assinatura ¹
Telma Lúcia Bretz Pereira	

¹ **Nota:** Este documento deverá ser assinado e enviado por meio de *e-PAD* ao Escritório de Planejamento e Projetos (EPP). Não é necessário enviá-lo no formato impresso.