



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Gestão Diamante

Código do projeto: PROG21001

Patrocinadores: Presidente(a) do Tribunal e Corregedor(a)

Gerente: Fábio de Avelar Peixoto

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 16/2/2023

Prazo final estimado: 8/9/2023

Situação Atual: Reunião com as unidades, em 13/2/2023, para apresentar as prioridades para o ano em curso (entrega n. 18 concluída).

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1. Reunião de Kickoff com o Presidente	08/02/2022	08/02/2022	Entrega concluída	●
2. Benchmarking e planilha comparativa das avaliações	14/02/2022	14/02/2022	Entrega concluída	●
3. Reunião com as unidades para explanação da metodologia de trabalho	14/02/2022	14/02/2022	Entrega concluída	●
4. Entrega dos planos de ação pelas unidades	04/04/2022	04/04/2022	Entrega concluída	●
5. Análise e adequação dos planos de ação	25/04/2022	11/04/2022	Entrega concluída	●
6. Submissão dos planos de ação ao presidente do Tribunal	29/04/2022	18/04/2022	Entrega concluída	●
7. Devolução às áreas dos planos de ação aprovados, a fim de que se dê início às atividades	06/05/2022	19/04/2022	Entrega concluída	●
8. Revisão dos critérios a serem avaliados, de acordo com a Portaria do CNJ expedida para 2022, e adequação dos mecanismos de controle	16/05/2022	03/06/2022	Entrega concluída	●
9. Reuniões com as unidades para adequação de seus planos de ação à Portaria do CNJ expedida para 2022	31/05/2022	1º/07/2022	Entrega concluída	●
10. Reunião com o presidente do Tribunal, para apresentar as adequações feitas no item anterior	15/06/2022	1º/07/2022	Entrega concluída	●

11. 1ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	15/07/2022	1º/07/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
12. 2ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	01/08/2022	01/08/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
13. Reunião com o presidente do Tribunal e as unidades com itens ainda não atendidos (foco nos requisitos pendentes)	15/08/2022	15/08/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
14. Entrega pelas unidades responsáveis das respostas ao questionário à Gerente do Projeto	31/08/2022	31/08/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
15. Análise e organização dos dados recebidos	02/09/2022	02/09/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
16. Preenchimento e envio ao CNJ	09/09/2022	06/09/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
17. Reunião com o presidente para apresentar os resultados alcançados e definir as prioridades para 2023	12/12/2022	23/11/2022	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
18. Reunião com as unidades para apresentar as prioridades para 2023	27/01/2023	13/2/2023	<i>Entrega concluída</i>	<input checked="" type="radio"/>
19. Entrega dos planos de ação pelas unidades	27/02/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
20. Análise e adequação dos planos de ação	27/03/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
21. Submissão dos planos de ação ao presidente do Tribunal	03/04/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
22. Devolução às áreas dos planos de ação aprovados, a fim de que se dê início às atividades	10/04/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
23. Revisão dos critérios a serem avaliados, de acordo com a Portaria do CNJ expedida para 2023, e adequação dos mecanismos de controle	16/05/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
24. Reuniões com as unidades para adequação de seus planos de ação à Portaria do CNJ expedida para 2023	09/06/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
25. Reunião com o presidente do Tribunal, para apresentar as adequações feitas no item anterior	15/06/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
26. 1ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	29/06/2023		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>

27. 2ª rodada de reuniões de acompanhamento dos planos de ação com as unidades	13/07/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
28. Reunião com o presidente do Tribunal e as unidades com itens ainda não atendidos (foco nos requisitos pendentes)	27/07/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
29. Entrega pelas unidades responsáveis das respostas ao questionário à Gerente do Projeto	31/08/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
30. Análise e organização dos dados recebidos	04/09/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
31. Preenchimento e envio ao CNJ	08/09/2023		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>

Legenda (Situação e Farol):

<input type="radio"/>	<Entrega ainda não iniciou>	<input type="radio"/>	<Entrega em andamento dentro do prazo>	<input type="radio"/>	<Entrega com atraso>	<input type="radio"/>	<Entrega concluída>
-----------------------	-----------------------------	-----------------------	--	-----------------------	----------------------	-----------------------	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Descrição
Março/2022	A gerente do projeto informou que as entregas 1, 2 e 3 foram concluídas com sucesso dentro do prazo e a entrega 4 está em andamento sem entraves.
Abril/2022	A gerente do projeto informou que as entregas 4, 5, 6 e 7 foram concluídas com sucesso dentro do prazo. A entrega 8 depende da publicação do normativo que regulamentará o Prêmio CNJ de Qualidade em 2022 pelo Conselho Nacional de Justiça e encontra-se dentro do prazo estimado.
Junho/2022	A entrega 8 foi concluída com um pequeno atraso pois, a publicação da portaria do CNJ que institui e regulamenta o prêmio ocorreu em 31/5/22, e a data definida para o início desta etapa se baseou na data da publicação da portaria do ano de 2021. Assim, logo após a publicação se deu início à fase de análise pela equipe do projeto e posteriormente os dados levantados foram enviados às áreas envolvidas. As reuniões para adequação dos planos de ação já estão sendo agendadas.
Julho/2022	As entregas 9 e 11 aconteceram juntas, a fim de otimizar o andamento do projeto. A entrega 10 acontecerá na forma de encaminhamento dos novos planos de ação ao presidente, via ePAD. Ficou acordado que as áreas teriam até 15/7/2022 para entregar os referidos planos de ação. Com a publicação da Portaria CNJ 170/2022, que regulamentou o Prêmio em 2022, foi constatado pela equipe do projeto que algumas áreas precisariam ser envolvidas, quais sejam: LIODS, 1ª Vice-Presidência, NUGEPNAC, Desembargador Antônio Gomes. Foram feitas reuniões com cada área, a fim de envolvê-las no projeto, o que ocorreu de forma muito satisfatória. O projeto está em andamento sem entraves.

Setembro/2022	As entregas 12, 13, 14, 15 e 16 foram finalizadas com sucesso. Todos os dados fornecidos pelas unidades envolvidas foram analisados, saneados pela equipe do projeto e enviados ao CNJ dentro do prazo. A próxima entrega planejada depende da divulgação do resultado do prêmio pelo CNJ, portanto, não há qualquer ação a ser implementada até a referida divulgação, que, em 2021, aconteceu em 03 de dezembro.
Novembro/2022	A primeira grande etapa do projeto foi concluída com sucesso: em 22/11/2022, durante o Encontro Nacional do Poder Judiciário, o CNJ conferiu ao TRT/MG o Prêmio CNJ de Qualidade na categoria Diamante. A entrega 17 foi realizada na reunião extraordinária do Comitê de Governança e Estratégia (CGE), em 23/11/2022.
Dezembro/2022	Foi enviada SM para substituição da gerente, visto que não poderá dar prosseguimento à iniciativa, em razão de licença maternidade a partir de janeiro/2023. A SM obteve parecer favorável, e o novo gerente foi designado, o servidor Fábio Avelar Peixoto.
Janeiro/2023	Aprofundamento do estudo do projeto pelo novo gerente e realização dos preparativos para a reunião mencionada na entrega n. 18.
Fevereiro/2023	Em 13/2/2023, foi realizada reunião com as unidades para apresentar as prioridades para 2023.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Não há

6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Concorrência de atividades/Indisponibilidade do gerente e da equipe/Atraso nas entregas	Solicitar ajuda à equipe do projeto
Concorrência de atividades/Indisponibilidade das unidades para elaboração e execução dos planos de ação/Atraso nas entregas	Solicitar ajuda ao patrocinador do projeto para alocação de servidores nas unidades com maior dificuldade
Demora do CNJ na publicação da Portaria que define os critérios para o Prêmio/Falta de tempo hábil para a adequação dos planos de ação/Perda de pontos e não atingimento do objetivo final do projeto	Proposição de ofício do patrocinador do projeto ao CNJ indagando sobre a realização do Prêmio
Não compreensão, falta de tempo ou desinteresse de algumas áreas em preencher e executar os planos de ação/Não preenchimento, preenchimento incompleto ou não execução dos planos de ação por algumas áreas/Perda de pontos e não atingimento do objetivo final do projeto	Agendamento de reunião para preencher o plano de ação em conjunto / consultoria à unidade demandante / solicitar ajuda do patrocinador do projeto na alocação de servidores nas unidades com maior dificuldade

Dificuldade de elaborar e acompanhar os planos de ação relativamente ao eixo produtividade/Não alcance das metas finalísticas/Perda de pontos no eixo produtividade	Solicitar ajuda da Corregedoria e SEJ / propor um Grupo de Trabalho com o propósito de acompanhar as Metas Nacionais / propor um prêmio às unidades judiciárias com melhor desempenho, outorgado pela Corregedoria
Inconsistência no lançamento de dados no sistema DataJud/Não alcance das metas finalísticas/Perda de pontos no eixo produtividade	Trabalho de conscientização junto às varas, em parceria com a Corregedoria, para minimizar as inconsistências no lançamento de dados no sistema DataJud