



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Governança e gestão do lançamento de dados da área judiciária

Código do projeto: PROJ21003

Patrocinador: Corregedor

Gerente: Rogélio Bar Neto

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 10/11/2023

Prazo final estimado: 31/5/2023

Situação atual: Necessita-se avaliar se os procedimentos acordados com a SEPJE contemplam a Entrega 1 e Sub Entregas 1.2, 1.3 e 1.4.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1. Mapeamento de fragilidades críticas para lançamento de dados no Sistema PJe	19/12/2022		Entrega com atraso	●
1.1. Mapeamento de indicadores, variáveis, itens e movimentos do e-Gestão associados ao IGEST, metas nacionais e metas estratégicas do TRT/MG	30/4/2021	30/4/2021	Entrega concluída	●
1.2. Mapeamento de fragilidades críticas em movimentos associados a itens do e-Gestão relacionados a indicadores e variáveis do IGEST, metas nacionais e metas estratégicas do TRT/MG	30/11/2022		Entrega com atraso	●
1.3. Levantamento das demandas abertas pelo TRT/MG junto ao CSJT para desenvolvimento de melhorias no Sistema PJe para mitigação de fragilidades no lançamento de dados	19/12/2022		Entrega com atraso	●
1.4. Aperfeiçoamento do instrumento para solicitação de melhorias no Sistema PJe junto ao Comitê Gestor Regional do PJe	19/12/2022		Entrega com atraso	●
2. Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis no <i>Power BI</i> para unidades piloto e unidades supervisoras de 1º e 2º grau	31/8/2021	6/12/2021	Entrega concluída	●



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

2.1. Definição de unidades piloto e unidades supervisoras	28/2/2021	28/2/2021	Entrega concluída	●
2.2. Definição de relatórios/painéis a serem desenvolvidos e dos requisitos necessários junto às unidades piloto e unidades supervisoras	31/3/2021	31/3/2021	Entrega concluída	●
2.3. Desenvolvimento de relatórios/painéis para a geração de estatísticas por intermédio do Power BI e disponibilização às unidades piloto e unidades supervisoras	30/6/2021	30/6/2021	Entrega concluída	●
2.4. Desenvolvimento e implantação de procedimentos para monitoramento, conferência e eventual correção de dados de 1º e 2º graus nas unidades piloto e unidades supervisoras	30/6/2021	6/12/2021	Entrega concluída	●
2.5. Validação dos procedimentos para monitoramento, conferência e eventual correção de dados de 1º e 2º graus	31/8/2021	6/12/2021	Entrega concluída	●
3. Simplificação dos procedimentos para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias de 1º e 2º graus	30/11/2022	11/08/2023	Entrega com atraso	●
3.1. Definição de página na intranet do TRT/MG para a disponibilização de relatórios/painéis, manuais e roteiros	30/4/2021	3/12/2021	Entrega concluída	●
3.2. Padronização de leiaute da página da intranet e dos relatórios/painéis junto à SECOM	30/4/2021	3/12/2021	Entrega concluída	●
3.3. Levantamento dos sistemas e dos relatórios/painéis disponíveis no TRT/MG para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias	30/4/2021	30/11/2021	Entrega concluída	●
3.4. Consulta às unidades judiciárias de 1º e 2º Graus sobre relatórios/painéis a serem criados e requisitos necessários	30/6/2021	30/12/2021	Entrega concluída	●



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

3.5. Priorização dos relatórios/painéis a serem desenvolvidos	31/10/2022	11/08/2023	Entrega concluída	●
3.6. Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis do Power BI para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias	30/11/2022	30/11/2022	Entrega concluída	●
3.6.1 Meta 11 CNJ 2021	30/9/2021	22/11/2021	Entrega concluída	●
3.6.2 Meta 9 CNJ 2021	30/9/2021	20/10/2021	Entrega concluída	●
3.6.3 IGEST (segunda parte)	30/11/2022	30/11/2022	Entrega concluída	●
4. Desenvolvimento de fluxograma para análise de demandas internas e externas de painéis/relatórios de BI, bem como de adequações nos painéis já disponibilizados pelo TRTMG	31/7/2023	11/08/2023	Entrega concluída	●
4.1. Construção do fluxograma com as áreas envolvidas no processo (DJ, SEGE, SEAJ, DTIC, LIODS, CPJ, SECOM, entre outras)	20/7/2023	31/7/2023	Entrega concluída	●
4.2. Aprovação e disponibilização do fluxograma	31/7/2023	11/08/2023	Entrega concluída	●

Legenda (Situação e Farol):

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
--	-----------------------------	--	--	--	----------------------	--	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Descrição
Fev/21 a Out/21	<p>1. a) mapeamento de indicadores, variáveis, itens e movimentos do e-Gestão associados ao IGEST, metas nacionais e metas estratégicas do TRT/MG (1.1); b) definição de unidades-piloto e unidades supervisoras (2.1); c) definição de relatórios/painéis a serem desenvolvidos e dos requisitos necessários junto às unidades-piloto e à unidade supervisora (2.2); e d) desenvolvimento de relatórios/painéis para a geração de estatísticas por intermédio do Power BI e disponibilização às unidades-piloto e à unidade supervisora (2.3).</p> <p>2. redimensionamento do escopo: foram suprimidos o estudo dos instrumentos de governança e de gestão da informação judiciária no TRT/MG; e a atividade de conscientização e capacitação de magistrados, servidores e estagiários do TRT/MG sobre o correto lançamento dos movimentos processuais. Por outro lado,</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>vislumbrando-se a importância de se elaborar ato para normatizar a metodologia de criação e divulgação dos painéis no TRT/MG foi incluída, como entrega, a elaboração de um ato para regulamentar o assunto. Demandas elencadas como prioritárias: elaboração de painéis referentes às Metas Nacionais e ao IGEST. Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis do Power BI para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias, com relação à Meta 9 CNJ 2021.</p>
Nov/21	<p>Desenvolvimento e disponibilização de relatórios/painéis do Power BI para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias, com relação à Meta 11 CNJ 2021; e</p> <p>Levantamento dos sistemas e dos relatórios/painéis disponíveis no TRT/MG para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias.</p>
Dez/21	<p>Desenvolvimento, implantação e validação de procedimentos para monitoramento, conferência e eventual correção de dados de 1º e 2º graus nas unidades piloto e unidades supervisoras;</p> <p>Padronização de leiaute da página da intranet e dos relatórios/painéis junto à SECOM; e</p> <p>Finalizado o painel da Meta 11 CNJ 2021, foram consultadas as unidades judiciárias de 1º e de 2º grau sobre os relatórios/painéis a serem criados e requisitos necessários (3.4), a fim de que a equipe de trabalho do projeto, com a assistência de outras áreas, pudesse realizar a priorização dos relatórios/painéis (3.5). O prazo para manifestação se encerrou em 10/12/2021, e poucas varas se manifestaram, embora as sugestões tenham sido satisfatórias. Em face disso, a equipe do projeto pensou em ampliar o prazo para 31/1/2022, no intuito de que mais varas se manifestassem e mais sugestões pudessem ser obtidas. Porém, diante da pouca adesão durante o prazo inicialmente aberto, a equipe do projeto decidiu não realizar essa “reescopagem”, mas levar a questão referente à priorização dos relatórios/painéis à atual equipe lotada na SEAJ, composta por pessoas também com muita experiência no 1º grau. Portanto, deu-se por encerrada a atividade 3.4.</p>
Jan/22 a Fev/22	<p>Reunião com o novo 1º vice-presidente, para apresentar-lhe os relatórios/painéis no Power BI. Na ocasião, foi recomendado pelo magistrado o desenvolvimento e disponibilização de relatório que permitisse a identificação dos processos dos grandes litigantes do TRT-MG que possuem Recursos de Revista (RRs) pendentes, o que já foi providenciado. Na reunião, foi apontado ao desembargador o fato de que o painel do RR e o do agravo de instrumento em recurso de revista (AIRR) são alimentados mediante o preenchimento de planilhas, em face da ausência de uma base de dados com atualização diária e automática – o que é um limitador</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>para o desenvolvimento dos painéis. A 1ª Vice-Presidência avaliará, com as duas unidades-piloto, a conveniência de disponibilizar os painéis de RR e de AIRR na página na intranet.</p> <p>Em 17/2/2022, foi disponibilizada a primeira parte da base de dados do Data Lake (consistente nas informações que possibilitam o cálculo dos indicadores para a data D-1). Isso viabilizará o início das atividades de elaboração da segunda parte do painel do IGEST. A outra parte da base de dados do Data Lake, consistente em informações complementares que indicam em quais processos a unidade deverá atuar para melhoria dos indicadores, ainda não tem data para ser disponibilizada, embora a expectativa é de que o seja nos próximos dias.</p> <p>A equipe da TI apontou, como também importante, incluir no template – o modelo a ser adotado para criação dos futuros painéis – os requisitos de acessibilidade (descrição dos gráficos e figuras, alto-contraste, etc.) e responsividade (adaptação para qualquer tela acessada pelo usuário).</p> <p>A meta 11 foi integralmente cumprida, muito em função do acompanhamento que foi feito pela Corregedoria junto com as varas do trabalho que ainda tinham processos aptos à migração para o meio eletrônico. Durante o acompanhamento, foi constatado que muitos processos ainda estavam pendentes de baixa, devido a erro no lançamento da tramitação.</p> <p>A equipe do projeto chegou à conclusão de que, para o desenvolvimento de qualquer painel, é interessante consultar a equipe de portais, em vista das eficientes sugestões que ela tem apresentado para o desenvolvimento dos trabalhos. O DOD para desenvolvimento das melhorias de acessibilidade e responsividade foi encaminhado em 17/2/2022 para a TI.</p> <p>A equipe do projeto constatou a existência de uma ferramenta que permite a geração de estatísticas sobre visualização dos painéis disponibilizados na página da intranet: “TRT/MG Dados do Site”, o que permitirá aferir se os relatórios e painéis disponibilizados na intranet estão sendo consultados pelas unidades.</p>
Mar/22 a Mai/22	<p>Foram disponibilizadas informações para detalhamento dos indicadores 4, 5 e 6 do IGEST na base de dados do Data Lake (consistente nas informações que possibilitam o cálculo dos indicadores para a data D-1) em 30/03/2022. Em 28/04, 02/05 e 05/05/2022 foram disponibilizadas, também na base de dados do Data Lake, informações complementares que indicam em quais processos a unidade deverá atuar para melhoria dos indicadores. Isso possibilitou que se continuasse o desenvolvimento do Painel IGEST (segunda parte). Contudo, a entrega ainda não foi concluída.</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>Por determinação do 1º Vice-Presidente, foi desenvolvido um protótipo de painel no Power BI para acompanhamento das ações originárias de 2º grau pela 1ª Vice-Presidência e pela Secretaria de Dissídios Coletivos e Individuais (SEDCI). A ferramenta considera dados tanto do Sistema PJe quanto do Sistema e-Gestão e foi disponibilizada às equipes em 1º/06/2022. A partir das sugestões apresentadas pelos servidores da 1ª Vice-Presidência e da SEDCI, será modificado o Documento de Oficialização de Demanda (DOD) já apresentado à Secretaria de Sistemas (SESI), para disponibilização de base de dados, atualizada diariamente e de forma automática, sobre RR, AIRR e ações originárias de 2º Grau. Essa base provavelmente será disponibilizada no Data Lake e permitirá o desenvolvimento de melhorias nos painéis de RR e AIRR, já disponibilizados, além do incremento de informações sobre ações originárias de 2º grau.</p>
Jun/22	<p>Em atendimento às demandas da 1ª Vice-Presidência, desenvolveu-se nova versão do protótipo do painel no Power BI para permitir a visualização dos recursos, além das ações originárias de 2º grau. Reuniões serão realizadas periodicamente para identificar pontos de melhoria no protótipo, até que se defina seguramente as modificações que serão efetuadas no Documento de Oficialização de Demanda (DOD).</p>
Jul/22	<p>Reunião entre o gerente do projeto e o restante da equipe para: a) verificar a viabilidade de se iniciar a elaboração de normativo para regulamentar o desenvolvimento, atualização e disponibilização de relatórios/painéis para controle estatístico-processual pelas unidades judiciárias; b) decidir se será fixado prazo para a análise solicitada à SEAJ, acerca dos relatórios/painéis cuja elaboração deve ser priorizada e os requisitos para eles necessários, ou reaberto o prazo para manifestação das varas sobre o assunto, ou, ainda, se serão realizadas essas duas ações; e c) avaliar o encaminhamento de Solicitação de Mudança (SM), para requerer, entre outras medidas, prorrogação do prazo de conclusão do projeto.</p>
Ago/22 a Set/22	<p>Preparação / realização do Curso "Gestão de Vara do Trabalho e melhoria nos resultados", realizado sob a coordenação da Escola Judicial. Os encontros ocorreram em 12, 14, 15 e 30/09/2022. Foram apresentados aos participantes os painéis atualmente disponíveis e o protótipo do Painel 2 do IGEST, bem como ministradas orientações sobre como aperfeiçoar os resultados institucionais. Ao fim do curso, os participantes apresentaram planos de trabalho para melhorar os indicadores em suas unidades e apontaram sugestões para aprimoramento dos painéis existentes e do protótipo do Painel 2 do IGEST. Também foram instados a</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>indicar eventual demanda por novos painéis. As respostas dos participantes serão compiladas pela equipe do projeto.</p>
Out/22	<p>O gerente da iniciativa apresentou Solicitação de Mudança (SM), juntada ao e-PAD n. 27469/2018, a fim de requerer a dilação do prazo para conclusão do projeto, pois a elaboração do Paineis 2 do IGEST está levando mais tempo do que o estimado inicialmente. A SM foi acolhida pelo EPRGOV, levando-se em conta, entre outros fatores, que boa parte das entregas em aberto depende da conclusão de tal painel.</p>
Nov/22 a Jan/23	<p>Desenvolvimento e implantação de melhorias no Paineis 2 do IGEST, sugeridas pelos participantes e tutores durante o Curso Gestão de Vara do Trabalho e melhorias nos resultados.</p> <p>Disponibilização da versão homologada do Paineis 2 do IGEST, agora denominado IGEST Diário, na página Paineis Interativos da intranet.</p> <p>Compilação das sugestões de novos painéis a serem desenvolvidos (e-mail enviado às Varas do Trabalho em 30/11/2021 e formulário disponibilizado aos participantes do aos participantes do Curso Gestão de Vara do Trabalho e melhoria nos resultados) para posterior priorização.</p>
Fev a Jul/23	<p>Embora não seja uma entrega diretamente relacionada ao projeto, é importante mencionar a disponibilização pela Equipe de Portais da SESIS, em fev/23, de repositório de guia de padronização e acessibilidade para auxiliar na criação de novos Paineis Interativos usando o PowerBI. Os templates e guias inclusos no projeto tem o objetivo de propor um padrão visual, baseado no guia de Portais do CSJT, que deve ser seguido na criação de todos os novos painéis. Além da padronização visual também foi criado o Guia de Acessibilidade para tornar os novos painéis mais acessíveis, dentro das possibilidades da ferramenta. Estão inclusos no projeto: a) Template TRT-MG para painéis do Power BI; b) Arquivo Json com Paleta de Cores do TRT-MG para Power BI; c) Pacote de ícones padrão do TRT-MG, com variações de cores; d) Documento Guia de padronização do Layout TRT-MG do Power BI; e e) Documento Guia de boas práticas de acessibilidade para Power BI.</p> <p>Disponibilização do Paineis Interativo “Ações Originárias e Recursais, Recursos de Revista e Agravos de Instrumento em Recurso de Revista” na página de Paineis Interativos da intranet.</p> <p>Elaboração de proposta de fluxograma para análise de demandas de painéis de BI (baseado em fluxograma criado por Patrícia Reis, Secretária de Governança e Estratégia).</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

Ago a Out/23

Em reunião realizada em 11/08/2023 com representantes da SEGE, DPIN/SEGE, DEAD/SEGE, DIPJ/DJ, SEAJ e DPAJ/SEAJ: a) aprovou-se o fluxograma para análise de demandas internas e externas de painéis/relatórios de BI, bem como de adequações nos painéis já disponibilizados pelo TRT/MG (Entrega 4); b) priorizou-se os relatórios/painéis a serem desenvolvidos a partir de demandas das unidades judiciárias (Entrega 3.5); e c) definiu-se a composição de um grupo para analisar preliminarmente as demandas relacionadas aos painéis de BI no TRT-MG.

Em relação à Entrega 1, considerando que o CSJT não disponibilizou Glossário de Indicadores em 2023, propôs-se à SEPJE que os seguintes procedimentos sejam adotados em 2024, a partir da disponibilização do Glossário de Indicadores de 2024 pelo CSJT:

- a) verificar, junto à Equipe de Tratamento da Informação, se o extrator do e-Gestão está apurando os itens referentes às metas nacionais e estratégicas do TRT-MG conforme as regras definidas nos Manuais de Orientações do 1º e do 2º Grau do e-Gestão;
- b) orientar as unidades judiciárias de 1º e 2º graus a verificarem os dados de suas unidades nos painéis de BI existentes e, caso encontrem inconsistências entre as informações apresentadas nos painéis e o que foi realizado pela unidade, contatar a Equipe da SEPJE para análise;
- c) caso a Equipe da SEPJE encontre erros na apuração dos itens decorrentes de problemas no extrator do e-Gestão ou no sistema PJe, demandar à Equipe de Tratamento da Informação ou ao CSJT a correção dos mesmos; e
- d) para solicitar correções no sistema PJe junto ao CSJT, bem como acompanhar a evolução das solicitações, a Equipe da SEPJE utilizará o software JIRA/CSJT.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Disponibilização do fluxograma para análise de demandas internas e externas de painéis/relatórios de BI, bem como de adequações nos painéis já disponibilizados pelo TRT/MG. Disponibilização de instrumento aperfeiçoado para solicitação de melhorias no Sistema PJe junto ao Comitê Gestor Regional do PJe.

6. RISCOS

Os riscos foram mapeados em Plano de Tratamento Simplificado (PTRS). Informações sobre eles podem ser solicitadas à gerência do projeto, salvo as eventualmente sigilosas, conforme os termos da Resolução GP n. 59, de 13 de outubro de 2016.

7. OBSERVAÇÕES

OBS. 1: como a atividade de conscientização e capacitação saiu do escopo do projeto, deixou de existir o risco, apontado no Plano de Tratamento, de não disponibilização de cursos pela Escola Judicial (EJ).



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

OBS. 2: considerando que as Metas Estratégicas estão relacionadas ao item 1.2, não há previsão de serem criados painéis específicos para elas.

OBS. 3: a disponibilização da base de dados pela área de TI é premissa para o êxito do projeto.

OBS. 4: embora já concluída a entrega 3.2, a equipe do projeto permanece contando com o auxílio da equipe de portais, da área de TIC, para aprimorar ainda mais o leiaute da página da intranet e dos relatórios/painéis, com questões relativas, p. ex., à acessibilidade e à responsividade, que não haviam sido vislumbradas inicialmente.