



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)  
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

**1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO**

Nome do projeto: *Energia Positiva*

Código do projeto: PROJ21005

Patrocinador: Diretor de Administração

Gerente: Júnia Paula Fernandes de Oliveira

**2. STATUS DO PROJETO**

Data de status: 01/08/2023

Prazo final estimado: 31/12/2024

**Situação Atual:** Foram instalados 14 aparelhos em Pouso Alegre e mais 2 em Patos de Minas. Restam ainda as cidades de Divinópolis, Coronel Fabriciano e Contagem. Para isso serão utilizados os remanescentes e está em andamento o processo para compra de novos aparelhos.

**3. ENTREGAS**

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1.1. Cronograma de trocas das lâmpadas fluorescentes.	30/10/2021	Abr/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
1.2. Troca gradual das lâmpadas.	30/8/2022	Set/2022	<i>Entrega concluída</i>	●
2.1. Diagnóstico de localidades nas quais é necessária a troca dos aparelhos de ar condicionado.	05/3/2021	Jan/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.2. Processo licitatório para compra das primeiras 500 unidades de aparelhos splits.	7/7/2021	Jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.3 Cronograma de instalação.	9/7/2021	Jul/2021	<i>Entrega concluída</i>	●
2.4 Troca gradual dos aparelhos.	31/12/2022		<i>Entrega com atraso</i>	●
3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas.	30/6/2024		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	○
3.2. Processo de licitação para contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	30/6/2024		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	○
3.3 Contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	30/8/2024		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	○
3.4 Instalação das placas.	31/12/2024		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	○

**Legenda (Situação e Farol):** <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO  
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)  
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)  
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
--	-----------------------------	--	--	--	----------------------	--	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Andamento
Março a Outubro/21	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar após levantamentos específicos das condições e características locais para identificação da possibilidade de instalação de painéis no prédio da rua Goitacazes, 1.475, considerando a eficiência dos equipamentos, implantação, operação e manutenção. A possibilidade de instalação vai depender, além disso, da eventual necessidade de intervenções na entrada de energia da edificação, feita em média tensão por subestação.</p> <p>Troca dos aparelhos de ar-condicionado nas unidades de Aimorés, Caratinga, Diamantina, Itabira, Januária, Paracatu, SSP, Unaí. Além disso, a troca nas unidades de Curvelo foi iniciada, mas a empresa contratada para instalação será substituída, motivo pelo qual a troca está paralisada.</p> <p>Troca de lâmpadas nas unidades de Araçuaí, Belo Horizonte (Contorno e Goitacazes), Betim, Cataguases, Caxambu, Contagem, Curvelo, Diamantina, Divinópolis, Ituiutaba, João Monlevade, Paracatu, Passos, Ponte Nova, Pouso Alegre, Sabará, Uberaba, Uberlândia, Varginha.</p>
Novembro/21 a Março/22	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos).</p> <p>Troca dos aparelhos de ar condicionado: Entre novembro e dezembro de 2021, o serviço de instalação de <i>Splits</i> ficou comprometido em função da rescisão contratual e substituição da primeira contratada para instalar os equipamentos. De janeiro a março de 2022 foram realizadas 155 trocas.</p> <p>Concluída troca de lâmpadas nas unidades de Ribeirão das Neves e Pedro Leopoldo.</p>
Abril a Julho/22	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", ainda estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos). Houve atrasos em virtude da realocação de novas tarefas prioritárias na seção. A nova data estimada para conclusão é 30.9.2022, com o inevitável adiamento da data do item 3.2 para</p>



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

	28.2.2023, do item 3.3 para 30.6.2023, mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.
Agosto a Setembro/22	Todos os imóveis próprios encontram-se com as lâmpadas de led adquiridas instaladas, à exceção de Ponte Nova, cuja substituição ocorrerá por demanda, em razão de não haver mais estoque de lâmpadas. Foram instalados 359 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos, o equivalente a 27 prédios totalmente adequados com os Splits. Com relação às entregas relativas à implantação do sistema piloto de geração fotovoltaica no prédio da rua Goitacazes, será proposta a redistribuição dos prazos das entregas 3.2 e 3.3 ao longo de 2022 e 2023 mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.
Outubro/22 a Fevereiro/23	Foram instalados 415 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos. No total, temos 55 prédios deste Regional totalmente adequados com os Splits.
Março a Maio/23	Foram instalados mais 45 aparelhos, sendo 35 em Montes Claros e 10 em Patos de Minas. Em reunião realizada em 28 de abril, foi decidido que seria enviado ao Escritório de Planejamento e Projetos uma Solicitação de Mudança (SM) dos itens 3.2 a 3.4.
Junho a Julho/23	Foram instalados 14 aparelhos em Pouso Alegre e mais 2 em Patos de Minas. Restam ainda as cidades de Divinópolis, Coronel Fabriciano e Contagem. Para isso serão utilizados os remanescentes e está em andamento o processo para compra de novos aparelhos.

**5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)**

Acompanhar a compra de novos aparelhos e instalação/troca dos remanescentes.

**6. RISCOS**

<b>Descrição (causa/evento/consequência)</b>	<b>Ação adotada / a adotar</b>
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Consumo elevado de energia elétrica, com impactos negativos para o meio ambiente e consequentemente gasto elevado para o Tribunal	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Não atendimento de normas de conforto acústico estabelecidas pela ABNT, NR's, etc, prejudicando os trabalhos diários de servidores, magistrados e demais usuários das unidades envolvidas	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado



**PODER JUDICIÁRIO**  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO**  
**Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)**  
**Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)**  
**Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)**

**RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO**

consumo de energia / Gastos com serviços de manutenção em equipamentos de ares condicionados, muitas vezes sem resultado positivo	
Impossibilidade de troca das lâmpadas fluorescentes por LED / O TRT3 continuará utilizando lâmpadas fluorescentes / Consumo e consequente gasto elevado de energia elétrica, além da necessidade de realização de logística reversa de lâmpadas ao fim de sua vida útil, por se tratar de resíduo perigoso	Trocas efetuadas/em andamento
Indisponibilidade orçamentária para implantação das placas de energia fotovoltaica / O Tribunal continuará a utilizar apenas o fornecimento convencional de Energia Elétrica / Maior gasto com energia elétrica e maior impacto no meio ambiente	Solicitação de inclusão da medida no PAA/22