



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Energia Positiva

Código do projeto: PROJ21005

Patrocinador: Diretor de Administração

Gerente: Júnia Paula Fernandes de Oliveira

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 02/07/2025

Prazo final estimado: 31/12/2024

Situação Atual: A instalação das lâmpadas e dos aparelhos de ar condicionado foram concretizadas. Foi instruído o processo interno de contratação de empresa especializada para implantação de geração solar fotovoltaica na unidade do TRT da rua Guaicurus, 203 (Q20). O processo está na fase de elaboração de minuta de contrato para a posterior fase externa da licitação.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1.1. Cronograma de trocas das lâmpadas fluorescentes.	30/10/2021	30/04/2021	Entrega concluída	●
1.2. Troca gradual das lâmpadas.	30/08/2022	30/09/2022	Entrega concluída	●
2.1. Diagnóstico de localidades nas quais é necessária a troca dos aparelhos de ar condicionado.	05/03/2021	31/01/2021	Entrega concluída	●
2.2. Processo licitatório para compra das primeiras 500 unidades de aparelhos splits.	07/07/2021	07/07/2021	Entrega concluída	●
2.3 Cronograma de instalação.	09/07/2021	09/07/2021	Entrega concluída	●
2.4 Troca gradual dos aparelhos.	31/12/2022	31/12/2022	Entrega concluída	●
3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas.	30/08/2024	30/09/2024	Entrega concluída	●
3.2. Processo de licitação para contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	28/11/2024		Entrega com atraso	●
3.3 Contratação de empresa que irá elaborar e implantar projeto de instalação das placas fotovoltaicas.	15/04/2025		Entrega com atraso	●
3.4 Instalação das placas.	21/01/2026		Entrega ainda não iniciou	○



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

Legenda (Situação e Farol): <Caso seja necessário, comentários adicionais devem ser incluídos em situação>

	<Entrega ainda não iniciou>		<Entrega em andamento dentro do prazo>		<Entrega com atraso>		<Entrega concluída>
---	-----------------------------	---	--	---	----------------------	---	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Andamento
Março a Outubro/21	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar após levantamentos específicos das condições e características locais para identificação da possibilidade de instalação de painéis no prédio da rua Goitacazes, 1.475, considerando a eficiência dos equipamentos, implantação, operação e manutenção. A possibilidade de instalação vai depender, além disso, da eventual necessidade de intervenções na entrada de energia da edificação, feita em média tensão por subestação.</p> <p>Troca dos aparelhos de ar-condicionado nas unidades de Aimorés, Caratinga, Diamantina, Itabira, Januária, Paracatu, SSP, Unaí. Além disso, a troca nas unidades de Curvelo foi iniciada, mas a empresa contratada para instalação foi substituída, motivo pelo qual a troca está paralisada.</p> <p>Troca de lâmpadas nas unidades de Araçuaí, Belo Horizonte (Contorno e Goitacazes), Betim, Cataguases, Caxambu, Contagem, Curvelo, Diamantina, Divinópolis, Ituiutaba, João Monlevade, Paracatu, Passos, Ponte Nova, Pouso Alegre, Sabará, Uberaba, Uberlândia, Varginha.</p>
Novembro/21 a Março/22	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos).</p> <p>Troca dos aparelhos de ar condicionado: Entre novembro e dezembro de 2021, o serviço de instalação de <i>Splits</i> ficou comprometido em função da rescisão contratual e substituição da primeira contratada para instalar os equipamentos. De janeiro a março de 2022 foram realizadas 155 trocas.</p> <p>Concluída troca de lâmpadas nas unidades de Ribeirão das Neves e Pedro Leopoldo.</p>
Abril a Julho/22	<p>Com relação à entrega "3.1. Estudo de viabilidade para instalação das placas fotovoltaicas", ainda estão em curso os estudos de viabilidade e projeto preliminar na forma descrita (ainda não concluídos). Houve atrasos em virtude da realocação de novas tarefas prioritárias na seção. A nova data estimada para conclusão</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

	<p>é 30.9.2022, com o inevitável adiamento da data do item 3.2 para 28.2.2023, do item 3.3 para 30.6.2023, mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.</p>
Agosto a Setembro/22	<p>Todos os imóveis próprios encontram-se com as lâmpadas de led adquiridas instaladas, à exceção de Ponte Nova, cuja substituição ocorrerá por demanda, em razão de não haver mais estoque de lâmpadas. Foram instalados 359 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos, o equivalente a 27 prédios totalmente adequados com os Splits. Com relação às entregas relativas à implantação do sistema piloto de geração fotovoltaica no prédio da rua Goitacazes, será proposta a redistribuição dos prazos das entregas 3.2 e 3.3 ao longo de 2022 e 2023 mantida, a princípio, a data final do item 3.4 para 31.12.2023.</p>
Outubro/22 a Fevereiro/23	<p>Foram instalados 415 aparelhos de ar condicionado, dos 500 adquiridos. No total, temos 55 prédios deste Regional totalmente adequados com os Splits.</p>
Março a Maio/23	<p>Foram instalados mais 45 aparelhos, sendo 35 em Montes Claros e 10 em Patos de Minas. Em reunião realizada em 28 de abril, foi decidido que seria enviado ao Escritório de Planejamento e Projetos uma Solicitação de Mudança (SM) dos itens 3.2 a 3.4.</p>
Junho a Julho/23	<p>Foram instalados 14 aparelhos em Pouso Alegre e mais 2 em Patos de Minas. Restam ainda as cidades de Divinópolis, Coronel Fabriciano e Contagem. Para isso serão utilizados os remanescentes e está em andamento o processo para compra de novos aparelhos.</p>
Agosto a Outubro/23	<p>Concluído o processo de licitação para a compra de novos aparelhos para dar continuidade às trocas remanescentes. (PE 26/2023 - sessão dia 30/10/2023).</p>
Novembro/23 a Fevereiro/24	<p>Concluída a instalação das lâmpadas e dos aparelhos de ar condicionado.</p>
Março a Maio/24	<p>O novo estudo de viabilidade da implantação de usina com maior capacidade de geração está programado para iniciar no segundo semestre de 2024 e possivelmente indicará outro imóvel candidato a receber a geração, ao invés do prédio da rua Goitacazes, 1475. Tal estudo contemplará a viabilidade arquitetônica, elétrica, econômica e de eficiência energética, com produção de relatório que será submetido à aprovação da Administração. Expectativa de prazo para conclusão do estudo de viabilidade: até setembro de 2024.</p>
Junho a Julho/24	<p>Foram elaborados o Documento de Formalização de Demanda (DFD) e o Estudo Técnico Preliminar (ETP) da implantação de geração solar fotovoltaica na unidade do TRT da rua Guaicurus, 203 (Q20). Como próximos passos, após a aprovação do ETP pela autoridade competente, deverá ser elaborado o Termo de Referência (TR) e orçamento analítico, bem como deverão ser finalizados os demais elementos do Projeto Básico (PB). A previsão</p>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

	é que a instrução da licitação para contratação da execução da usina, na modalidade semi integrada, seja finalizada até novembro de 2024 para início da tramitação na fase interna.
Agosto/24 a Junho/25	Após aprovação do ETP pela autoridade competente, foram elaborados os demais documentos instrutórios da licitação (termo de referência, mapa de riscos, orçamento analítico e outros). A tramitação do processo de contratação foi iniciada em junho de 2025, na fase de aprovação da minuta do edital. Como passos subsequentes, será iniciada a fase externa da licitação e seleção da melhor proposta, com assinatura do contrato e início da execução da instalação da usina.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Processo licitatório e contratação da empresa.

6. RISCOS

Descrição (causa/evento/consequência)	Ação adotada / a adotar
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Consumo elevado de energia elétrica, com impactos negativos para o meio ambiente e consequentemente gasto elevado para o Tribunal	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Não atendimento de normas de conforto acústico estabelecidas pela ABNT, NR's, etc, prejudicando os trabalhos diários de servidores, magistrados e demais usuários das unidades envolvidas	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de aquisição de aparelhos de ar condicionado do tipo Split / O TRT3 continuará contando com equipamentos obsoletos de alto consumo de energia / Gastos com serviços de manutenção em equipamentos de ares condicionados, muitas vezes sem resultado positivo	Aquisição dos aparelhos de ar condicionado
Impossibilidade de troca das lâmpadas fluorescentes por LED / O TRT3 continuará utilizando lâmpadas fluorescentes / Consumo e consequente gasto elevado de energia elétrica, além da necessidade de realização de logística reversa de lâmpadas ao fim de sua vida útil, por se tratar de resíduo perigoso	Trocas efetuadas/em andamento
Indisponibilidade orçamentária para implantação das placas de energia fotovoltaica /	Solicitação de inclusão da medida no PAA/22



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO

O Tribunal continuará a utilizar apenas o fornecimento convencional de Energia Elétrica / Maior gasto com energia elétrica e maior impacto no meio ambiente