



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO				
Nome do projeto: Implantação do PROAD				
Código do projeto: PROJ24004				
Patrocinadora: Patrícia Helena dos Reis				
Gerente: Elaine Petrocchi da Costa Vieira				
2. STATUS DO PROJETO				
Data de status: 05/08/2024				
Prazo final estimado: 14/11/2025				
Situação Atual: Aguardando homologação técnica pelo TRT12. - Implantação do <i>Keycloak</i> concluída pelo TRT3 em 4/7/2024. - Início da Homologação Técnica, pelo TRT12, nesta data (5/8/2024).				
Obs.: <i>Keycloak</i> : ferramenta para gerenciamento de identidade e acesso. Necessária para que o TRT12 conseguisse acessar nosso ambiente e realizar a análise necessária à homologação técnica.				
3. ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
1. Análise do cenário				
1.1. Reunir a equipe para alinhamento sobre o projeto e detalhamento das ações	22/03/2024	22/03/2024	Entrega concluída	●
2. Firmar Termo de Cooperação Técnica firmado com o TRT12				
2.1. Entrar em contato com o TRT12	20/03/2024	20/03/2024	Entrega concluída	●
2.2. Confeccionar o termo	12/04/2024	20/03/2024	Entrega concluída	●
2.3. Aprovar o termo	26/04/2024	20/03/2024	Entrega concluída	●
2.4. Assinar o termo	03/05/2024	20/03/2024	Entrega concluída	●
3. Estudo do sistema				
3.1. Conhecer e estudar o funcionamento do sistema	31/05/2024	31/05/2024	Entrega concluída	●
3.2. Identificar as integrações com os sistemas do Tribunal (SIGEP, SIGEO e outros)	10/06/2024	10/06/2024	Entrega concluída	●
3.3. Promover as adequações para integrar o PROAD com outros sistemas do Tribunal, se for o caso	10/06/2024	10/06/2024	Entrega concluída	●
3.4. Definir a estratégia de migração	10/06/2024	10/06/2024	Entrega concluída	●
3.5. Prova de conceito (análise de viabilidade) da migração para o ePAD	10/06/2024	10/06/2024	Entrega concluída	●
3.6. Analisar os riscos da implantação	30/09/2024		Entrega em andamento dentro do prazo	●
3.7. Homologação técnica do sistema pelo TRT12	05/08/2024		Entrega com atraso	●
3.8. Dar o "ok" para implementação do sistema	23/08/2024		Entrega ainda não iniciou	○
4. Ações prévias à universalização do uso do PROAD				



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

4.1. Mapear, avaliar e definir como serão tratadas as comissões, os comitês e correlatos	31/07/2024		Entrega com atraso	
4.2. Analisar/reformular/definir a tabela de temas e assuntos (de todas as unidades do TRT 3)	15/07/2024		Entrega com atraso	
4.3. Descrição dos assuntos	15/07/2024		Entrega com atraso	
4.4. Aprovar a tabela de assuntos	31/07/2024		Entrega com atraso	
4.5. Definir 1ª área de remessa, a área de arquivamento e a descrição do assunto	15/7/2024		Entrega com atraso	
4.6. Identificar e definir os perfis de acesso ao sistema, inclusive de usuários externos	23/8/2024		Entrega ainda não iniciou	
4.7. "Carregar" o PROAD com a tabela de temas, assuntos, 1ª área de remessa, a área de arquivamento e a descrição do assunto	14/08/2024		Entrega ainda não iniciou	
4.8. Parametrizar/configurar o sistema de acordo com os perfis de acesso e outras necessidades, caso verificadas	30/08/2024		Entrega ainda não iniciou	
4.9. Adaptação da consulta do portal de serviços	30/09/2024		Entrega ainda não iniciou	
5. Teste Piloto				
5.1. Secretaria de Pessoal utilizará o PROAD, no ambiente de homologação para expedientes que tramitam internamente (entre as seções)	20/9/2024		Entrega ainda não iniciou	
5.2. Avaliação dos resultados da Secretaria de Pessoal	24/09/2024		Entrega ainda não iniciou	
5.3. Verificar se serão necessárias adequações e, se for o caso, promover as alterações necessárias	24/09/2024		Entrega ainda não iniciou	
5.4. Homologação do sistema pela SEP	11/10/2024		Entrega ainda não iniciou	
6. Estratégias de divulgação				
6.1. Comunicar unidades: analisar, até agosto, processos pendentes no E-pad que podem ser arquivados	01/07/2024	01/07/2024	Entrega concluída	
6.2. Campanha de divulgação do PROAD	01/07/2024	01/07/2024	Entrega concluída	
6.3. Divulgação do treinamento 1º nível (disponibilizar link de inscrição, etc)	14/8/2024		Entrega em andamento dentro do prazo	
7. Regulamentação do PROAD				



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

7.1. Identificar, analisar as normas regentes da matéria (base normativa) e propor nova regulamentação	14/06/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
7.2. Validação dos normativos	17/06/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
7.3. Publicar normativos PROAD	31/06/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
8. Treinamento dos usuários								
8.1.. Definir conteúdo e formato do treinamento dos usuários	15/08/2025		Entrega em andamento dentro do prazo	<input checked="" type="radio"/>				
8.2.. Treinamento pelo TRT 12 para formação de multiplicadores	13/09/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
8.3. Elaborar o material do treinamento (cartilhas, manual, etc., inclusive para o público externo)	30/08/2024		Entrega em andamento dentro do prazo	<input checked="" type="radio"/>				
8.4. Definir datas/verificar datas disponíveis EJ (16 a 27/9/2024)	15/08/2024	12/07/2024	Entrega concluída	<input checked="" type="radio"/>				
8.5. Liberar lista de inscrição para os participantes (aprox. 300)	23/08/2024		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
8.6. Monitorias	31/05/2024		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
9. Implementação do PROAD - 1ª etapa								
9.1. Disponibilizar o PROAD para usuários internos e externos	01/01/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
9.2. Desativar o E-pad para novos protocolos	31/12/2024		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
10. Levantamento do novo cenário para início da 2ª fase								
10.1. Verificar junto ao Comitê Gestor se foram identificados "gargalos" na utilização do sistema	14/02/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
10.2. Templates – definir, junto às unidades, quais templates serão disponibilizados no PROAD	30/04/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
10.3 "Upload" dos templates pelas respectivas unidades	16/05/2024		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
10.4. Encerrar E-pad para tramitações	31/12/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
10.5. Conclusão dos trabalhos da equipe com entrega de relatório trazendo recomendações e propostas para uma nova etapa do processo administrativo eletrônico	31/12/2025		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>				
Legenda (Situação e Farol):								
<input type="radio"/>	<Entrega ainda não iniciou>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega em andamento dentro do prazo>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega com atraso>	<input checked="" type="radio"/>	<Entrega concluída>	
4. ANDAMENTO								
Mês/ano ou período		Descrição						
Março a Maio/2024		A equipe do projeto fez cinco reuniões (22/03, 26/03, 08/04, 14/05 e 15/05) e já entrou em contato com o TRT12. O Termo de Cooperação Técnica não precisou ser firmado, pois já existe um assinado para o						



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

	<p>Proad Ouv que serve para o PROAD como um todo. A equipe está se familiarizando com a ferramenta e já foram identificados alguns pontos que necessitarão de definições institucionais, tendo em vista que a forma de funcionamento do PROAD se diferencia da forma como funciona o e-PAD. Será necessária alteração no cronograma (a partir do item 4), tendo em vista as informações obtidas junto ao TRT12. O grupo solicitou à equipe de TI um estudo sobre as interações do PROAD com outros sistemas (SIGEP, SIGEO, Gestão Predial, Sistema Patrimonial, entre outros / e-PAD 19254/2024). Os estudos também estão sendo conduzidos no sentido de implantar o PROAD e descontinuar o e-PAD, que permanecerá ativo apenas para consultas. Tabela de assuntos praticamente pronta.</p>
Junho a Julho/2024	<p>A equipe do projeto fez 4 reuniões: 6/5/2024, 10/6/2024, 28/6/2024 e 1º/8/2024 e está prevista mais uma reunião para 6/8/2024 para dar continuidade aos trabalhos de forma a recuperar as ações em atraso. A minuta do ato normativo está liberada para análise e considerações de toda a equipe para, posteriormente, ser submetida à Administração do Tribunal. O TRT12 ministrará treinamento aos servidores do TRT3 na primeira semana de setembro. A equipe acredita que, após o treinamento, “teremos mais substrato” para definirmos algumas questões que ainda estão pendentes. A homologação técnica iniciou-se nesta data (5/8/2024).</p>

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Entregas em atraso.

6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Resistência das unidades em romper com padrões estabelecidos e alterar processos de trabalho consolidados pelo tempo/dificuldades de implantação do sistema/atrasos na entrega	Pretende-se divulgar a implantação do sistema abordando as principais mudanças e os benefícios decorrentes. Para mais, serão realizados treinamentos e está prevista a elaboração de cartilha para auxiliar os usuários no manejo do sistema.
Entendimentos divergentes/Falta de consenso na classificação dos assuntos/Tabela de assuntos construída de forma inadequada, comprometendo o acesso à informação	A Tabela de assuntos está em fase final de construção. Observar a tabela de temporalidade.
Deficiências na comunicação com o TRT12/Ausência do conhecimento de como se dará a evolução do sistema/Atraso nas entregas	Risco muito baixo. Não está sendo observado na prática.
Insuficiência de servidores/Atrasos sucessivos nas entregas das etapas do projeto/Atraso na implantação final	Antecipação das atividades para evitar o atraso futuro.
Mudança nos normativos que regem a matéria/Alterações na configuração do sistema/Atraso na implantação final do sistema	Antecipar, dentro do possível, aquilo que já se tem conhecimento que provavelmente será normatizado.