

PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN) Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO						
Nome do projeto: Goitacazes Modernizada						
Código do projeto: PROJ25001						
Patrocinador: Desembargadora Denise Alves Horta						
Gerente: Patrícia Helena dos Reis						
2. STATUS DO PROJETO						
Data de status: 02/07/2025						
Prazo final estimado: 30/04/2030						
Situação Atual: Em curso a elaboração	do relatório té	cnico de avalia	ção das possibilidades de moderniz	ação e as		
respectivas características de custo vers	sus benefício, ol	ojeto dos subit	ens 1.1 e 1.2 do projeto.			
3. ENTREGAS				i		
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol		
Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização						
1. Definir o escopo da modernização						
1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025	/03/2025 Entrega com atraso		•		
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025	/04/2025 Entrega com atraso		•		
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/04/2025 Entrega com atraso		Entrega com atraso	•		
2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)						
2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	15/04/2025		Entrega com atraso	•		
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	15/04/2025		Entrega com atraso	•		
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	16/05/2025		Entrega com atraso			
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	23/05/2025		Entrega com atraso	•		
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	27/06/2025		Entrega com atraso	•		
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	29/08/2025		Entrega ainda não iniciou	0		
3. Obter projetos executivos e aprovações						
3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	30/10/2025		Entrega ainda não iniciou	0		
3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 -	12/01/2026		Entrega ainda não iniciou	0		



PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN) Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	13/02/2026	/02/2026 Entrega ainda não iniciou	
3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	15/05/2026 Entrega ainda não iniciou		0
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	12/06/2026 Entrega ainda não iniciou		0
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	17/07/2026 Entrega ainda não iniciou		0
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	21/08/2026 Entrega ainda não iniciou		0
4. Elaborar os projetos executivo de ar	quitetura e orçan	nento	
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	29/08/2025	Entrega ainda não iniciou	0
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	15/05/2026	Entrega ainda não iniciou	0
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	31/07/2026	Entrega ainda não iniciou	0
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	02/10/2026	Entrega ainda não iniciou	0
5. Aprovar a modernização perante CS.	JΤ		
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	12/11/2026	Entrega ainda não iniciou	0
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)	Entrega ainda não iniciou	0
Contratar e executar a reforma de mod	lernização		
6. Licitar a reforma			
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	03/05/2027	Entrega ainda não iniciou	0
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	03/05/2027	Entrega ainda não iniciou	0
6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	03/05/2027	Entrega ainda não iniciou	0
6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	05/07/2027	Entrega ainda não iniciou	0



PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)

Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

6.5. Elaborar e aprovar minuta de edital - reforma	17/09	9/2027			Entrega ainda não iniciou		0	
6.6. Realizar fase externa e homologar a licitação da reforma	19/11	1/2027			Entrega ainda não iniciou		iniciou	0
7. Executar a reforma	l .	l						
7.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Mobilização e implantação do plano de contingência		L/2028		Entrega ainda não iniciou			0	
7.2. Fiscalizar e receber as demais etapas de execução da reforma i		azo finido mado n 24 eses)	Entrega ainda n		la não	o iniciou	0	
		1/2030			Entrega ainda não iniciou			0
7.4. Receber definitivamente as instalações modernizadas	30/04	1/2030			Entrega ainda não iniciou		0	
Legenda (Situação e Farol):								
< Entrega ginda	Entre andamen do pr	to dentro	entro			ntrega ncluída>		
4. ANDAMENTO								
Mês/ano ou período		Descrição						
possik Fevereiro a Junho/25 versus prejud		Foi iniciada a elaboração do relatório técnico de avaliação das possibilidades de modernização e as respectivas características de custo versus benefício, parte no item 1 do projeto. A finalização da entrega foi prejudicada pela intercorrência de outras frentes de trabalho simultâneas no período que impactaram no ritmo de desenvolvimento dos trabalhos.						
5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO								
Entregas 1.1 a 1.3 realizadas antes da RAE. SM para alteração de cronograma restante.								
6. RISCOS		•						
Descrição	Ação adotada/a adotar							
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Atraso na instrução dos processos internos Consequência: Atraso na execução da reforma		Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.						
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Projeto Básico incompleto ou falho Consequência: Contratações de empresas inaptas ao objeto		Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.						
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto Evento: Fiscalização deficitária da modernização Consequência: Execução de serviços de má qualidade		Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa construtora.						



PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE) Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)

Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.