



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO				
Nome do projeto: Goitacazes Modernizada				
Código do projeto: PROJ25001				
Patrocinador: Desembargadora Denise Alves Horta				
Gerente: Patrícia Helena dos Reis				
2. STATUS DO PROJETO				
Data de status: 02/07/2025				
Prazo final estimado: 30/04/2030				
Situação Atual: Em curso a elaboração do relatório técnico de avaliação das possibilidades de modernização e as respectivas características de custo versus benefício, objeto dos subitens 1.1 e 1.2 do projeto.				
3. ENTREGAS				
Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização				
1. Definir o escopo da modernização				
1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025		Entrega com atraso	●
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025		Entrega com atraso	●
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/04/2025		Entrega com atraso	●
2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)				
2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	15/04/2025		Entrega com atraso	●
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	15/04/2025		Entrega com atraso	●
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	16/05/2025		Entrega com atraso	●
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	23/05/2025		Entrega com atraso	●
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	27/06/2025		Entrega com atraso	●
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	29/08/2025		Entrega ainda não iniciou	○
3. Obter projetos executivos e aprovações				
3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	30/10/2025		Entrega ainda não iniciou	○
3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 - Projeto Básico	12/01/2026		Entrega ainda não iniciou	○



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	13/02/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	15/05/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	12/06/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	17/07/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	21/08/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
4. Elaborar os projetos executivo de arquitetura e orçamento				
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	29/08/2025		Entrega ainda não iniciou	☐
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	15/05/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	31/07/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	02/10/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
5. Aprovar a modernização perante CSJT				
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	12/11/2026		Entrega ainda não iniciou	☐
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)		Entrega ainda não iniciou	☐
Contratar e executar a reforma de modernização				
6. Licitar a reforma				
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	03/05/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	03/05/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	03/05/2027		Entrega ainda não iniciou	☐
6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	05/07/2027		Entrega ainda não iniciou	☐



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Gestão Estratégica (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.
Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.