



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do projeto: Goitacazes Modernizada

Código do projeto: PROJ25001

Patrocinador: Desembargadora Denise Alves Horta

Gerente: Patrícia Helena dos Reis

2. STATUS DO PROJETO

Data de status: 22/01/2026

Prazo final estimado: 30/04/2030

Situação Atual: Em 12 de dezembro, foi realizada reunião com a nova administração. Para o avanço das tratativas, foi solicitado que se aguardasse um período para que a equipe se acomodasse no prédio da Goitacazes e pudesse avaliar a impressão geral do ambiente. Na ocasião, foram apresentadas diversas opções de reforma. Deliberou-se que a parte elétrica será executada conforme o projeto apresentado, enquanto as demais intervenções ficarão condicionadas ao prazo necessário para definição do retrofit, a ser avaliado pela administração.

3. ENTREGAS

Entrega	Data planejada	Data realizada	Situação	Farol
---------	----------------	----------------	----------	-------

Obter o projeto executivo e o orçamento estimativo da revitalização

1. Definir o escopo da modernização

1.1. Elaborar relatório técnico descritivo multidisciplinar das intervenções de modernização e revitalização aplicáveis à unidade da rua Goitacazes	28/03/2025	30/06/2025	Entrega concluída	<input checked="" type="radio"/>
1.2. Elaborar matriz de impacto das intervenções, desafios operacionais e benefícios esperados	15/04/2025	15/07/2025	Entrega concluída	<input checked="" type="radio"/>
1.3. Definir o escopo da modernização a partir da avaliação de prós e contras	15/10/2025		Entrega com atraso	<input checked="" type="radio"/>

2. Contratar projetos executivos de disciplinas complementares para a modernização (elétrica e climatização)

2.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - projetos	11/11/2025		Entrega com atraso	<input checked="" type="radio"/>
2.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - projetos	11/11/2025		Entrega com atraso	<input checked="" type="radio"/>
2.3. Elaborar orçamento estimativo para contratação de projetos	12/12/2025		Entrega com atraso	<input checked="" type="radio"/>
2.4. Elaborar Termo de Referência (TR) - projetos	19/12/2025		Entrega com atraso	<input checked="" type="radio"/>
2.5. Elaborar e aprovar minuta de edital para projetos	23/01/2026		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
2.6. Realizar fase externa e homologar a licitação para projetos	27/03/2026		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>

3. Obter projetos executivos e aprovações



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3ª REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

3.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Anteprojeto	28/05/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.2. Fiscalizar e receber Etapa 2 - Projeto Básico	10/08/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.3. Fiscalizar e receber Etapa 3 - Plano de Contingência	11/09/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.4. Fiscalizar e receber Etapa 4 - Projeto Executivo	11/12/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.5. Fiscalizar e receber Etapa 5- Aprovação do projeto (CEMIG)	08/01/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.6. Fiscalizar e receber Etapa 6 - Orçamento Analítico e cronograma	12/02/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
3.7. Fiscalizar e receber Etapa 7 - recebimento definitivo dos projetos	19/03/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4. Elaborar os projetos executivo de arquitetura e orçamento				
4.1. Elaborar anteprojeto e aprovar layout de ocupação definitivo	27/03/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4.2. Elaborar projeto executivo de arquitetura e compatibilização com demais projetos complementares	11/12/2026		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4.3. Levantamento de quantitativos de arquitetura e intervenções civis	26/02/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
4.4. Elaborar orçamento analítico e cronograma de intervenções civis e compatibilização com o orçamento de disciplinas complementares	30/04/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
5. Aprovar a modernização perante CSJT				
5.1. Alteração do Plano de Obras perante o Órgão Especial	10/06/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
5.2. Diligenciar perante o Conselho até a aprovação da iniciativa de modernização da unidade da rua Goitacazes	Prazo indefinido (estimado em 6 meses, após aprovação do Plano de Obras)		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
Contratar a reforma de modernização				
6. Ligar a reforma				
6.1. Elaborar Documento de Formalização de Demanda (DFD) - reforma	29/11/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>
6.2. Elaborar o Estudo Técnico Preliminar (ETP) - reforma	29/11/2027		<i>Entrega ainda não iniciou</i>	<input type="radio"/>



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3^a REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

6.3. Elaborar Termo de Referência (TR) - reforma	29/11/2027		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
6.4. Ajustar orçamento estimativo para reforma	31/01/2028		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
6.5. Elaborar e aprovar minuta de edital - reforma	14/04/2028		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
6.6. Realizar fase externa e homologar a licitação da reforma	16/06/2028		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>

7. Executar a reforma

7.1. Fiscalizar e receber Etapa 1 - Mobilização e implantação do plano de contingência	25/08/2028		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
7.2. Fiscalizar e receber as demais etapas de execução da reforma (número de etapas e duração dependem do escopo definido e do planejamento da modernização)	Prazo indefinido (estimado em 24 meses)		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
7.3. Receber provisoriamente as instalações modernizadas	28/08/2030		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>
7.4. Receber definitivamente as instalações modernizadas	26/11/2030		Entrega ainda não iniciou	<input type="radio"/>

Legenda (Situação e Farol):

<input type="radio"/>	<Entrega ainda não iniciou>	<input type="green"/>	<Entrega em andamento dentro do prazo>	<input type="red"/>	<Entrega com atraso>	<input type="blue"/>	<Entrega concluída>
-----------------------	-----------------------------	-----------------------	--	---------------------	----------------------	----------------------	---------------------

4. ANDAMENTO

Mês/ano ou período	Descrição
Fevereiro a Junho/25	Foi iniciada a elaboração do relatório técnico de avaliação das possibilidades de modernização e as respectivas características de custo versus benefício, parte no item 1 do projeto. A finalização da entrega foi prejudicada pela intercorrência de outras frentes de trabalho simultâneas no período que impactaram no ritmo de desenvolvimento dos trabalhos.
Julho/25 a Janeiro/26	Conclusão do relatório 24408/2025.

5. PONTOS A OBSERVAR (PRÓXIMO ACOMPANHAMENTO)

Definição do retrofit escolhido.

6. RISCOS

Descrição	Ação adotada/a adotar
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Atraso na instrução dos processos internos Consequência: Atraso na execução da reforma	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.
Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação focada no projeto Evento: Projeto Básico incompleto ou falho Consequência: Contratações de empresas inaptas ao objeto	Priorização do projeto de reforma em relação a outras frentes de trabalho.



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 3^a REGIÃO
Secretaria de Governança e Estratégia (SEGE)
Divisão de Planejamento e Inovação (DIPIN)
Escritório de Planejamento e Projetos (EPP)

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DE PROJETO ESTRATÉGICO (RA)

<p>Causa: Ausência de equipe de servidores com dedicação exclusiva ao projeto Evento: Fiscalização deficitária da modernização Consequência: Execução de serviços de má qualidade</p>	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa construtora.
<p>Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Execução de serviços de má qualidade</p>	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.
<p>Causa: Projeto Básico incompleto ou falho Evento: Contratações de empresas inaptas ao objeto Consequência: Reforma paralisada ou abandonada</p>	Contratação de empresa supervisora auxiliar da fiscalização da empresa projetista.